

股票代號：6279



**胡連精密股份有限公司**  
**Hu Lane Associate Inc.**

民國一一〇年  
年 報

中華民國一一一年五月二十日刊印

查詢本年報網址：<http://mops.twse.com.tw>

本公司網址：<http://www.hulane.com>

(唯有永續 ESG 才有國際競爭力)

- 一、 公司發言人： 代理發言人：  
姓 名：高士翔 姓 名：張嘉琪  
職 稱：發言人 職 稱：會計部主管  
電 話：(02)2694-0551#60010 電 話：(02)2694-0551#60007  
發言人電子郵件信箱：hulane@hulane.com.tw
- 二、 公司地址：新北市汐止區中興里 32 鄰福德一路 342 巷 1 樓  
電 話：(02)2694-0551  
分公司地址：香港新界沙田火炭山尾街 31 號 B 棟 20 樓 28 室  
電 話：002-852-2687-3228
- 三、 股票過戶機構：永豐金證券股份有限公司  
地 址：台北市中正區博愛路 17 號 3 樓  
電 話：(02)2381-6288  
網 址：<http://www.sinotrade.com.tw>
- 四、 最近財務報告簽證會計師名稱、地址、電話、網址  
姓 名：林旺生會計師、李冠豪會計師  
名 稱：勤業眾信聯合會計師事務  
地 址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓  
電 話：(02)2725-9988  
網 址：<http://www.deloitte.com.tw>
- 五、 海外有價證券掛牌買賣之交易所名稱：無  
查詢該海外有價證券資訊之方式：無
- 六、 公司網址：<http://www.hulane.com>

# 目 錄

|   | 頁 次 |
|---|-----|
| 壹、致股東報告.....  | 1   |
| 貳、公司簡介.....   | 2   |
| 一、設立日期.....   | 2   |
| 二、公司沿革.....   | 2   |
| 參、公司治理報告.....   |     |
| 一、組織系統.....   | 6   |
| 二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主<br>資料.....                               | 8   |
| 三、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金.....                                     | 22  |
| 四、公司治理運作情形.....   | 28  |
| 五、會計師公費資訊.....  | 68  |
| 六、更換會計師資訊.....  | 68  |
| 七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，<br>最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業<br>者.....  | 68  |
| 八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及<br>持股比例超過百分之十之股東股權及股權質押變動情.....         | 69  |
| 九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、<br>二親等以內之親屬關係之資訊.....                   | 70  |
| 十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控<br>之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股<br>比例..... | 71  |
| 肆、募資情形.....   | 72  |
| 一、公司資本及股份.....  | 72  |
| 二、公司債辦理情形.....  | 78  |
| 三、特別股辦理情形.....  | 78  |
| 四、海外存託憑證辦理情形.....   | 78  |
| 五、員工認股權憑證辦理情形.....  | 78  |
| 六、限制員工權利新股辦理情形.....   | 78  |
| 七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形.....   | 78  |
| 八、資金運用計畫執行情形.....   | 78  |
| 伍、營運概況.....   | 79  |
| 一、業務內容.....   | 79  |
| 二、市場及產銷概況.....  | 86  |
| 三、最近二年度及截至年報刊印日止員工資料.....   | 96  |

|   |     |
|---|-----|
| 四、環保支出資訊.....   | 96  |
| 五、勞資關係.....   | 98  |
| 六、重要契約.....   | 101 |
| 陸、財務概況.....   | 102 |
| 一、最近五年度簡明財務報表.....  | 102 |
| 二、最近五年度財務分析.....  | 107 |
| 三、最近年度財務報告之審計委員會查核報告書.....  | 110 |
| 四、最近年度財務報告，含會計師查核報告、兩年對照之資債<br>表、綜合損益表、權益變動表、現金流量表及附註或附表            | 111 |
| 五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告.....  | 111 |
| 六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發<br>生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影...          | 111 |
| 柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項.....  | 112 |
| 一、財務狀況.....   | 112 |
| 二、財務績效.....   | 114 |
| 三、現金流量.....   | 115 |
| 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....   | 115 |
| 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計<br>畫及未來一年投資計畫.....                      | 116 |
| 六、風險事項評估.....   | 116 |
| 七、其他重要事項.....   | 123 |
| 捌、特別記載事項.....   | 124 |
| 一、關係企業相關資料.....   | 124 |
| 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形...                                       | 124 |
| 三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股<br>票情形.....                             | 124 |
| 四、其他必要補充說明事項.....   | 124 |
| 五、最近年度及截止年報刊印日止，發生證券交易法第三十六<br>條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之<br>事項..... | 124 |
| 附件一、胡連精密一一〇年合併財務報告書.....  | 125 |
| 附件二、胡連精密一一〇年個體財務報告書.....  | 187 |
| 附件三、關係企業合併營業報告書.....  | 248 |

## 壹、致股東報告書

各位股東女士/先生：

民國一一〇年由於美國與中國等主要車市成長，全球車市成長約3.1%，胡連精密在獲利方面維持穩定成長。民國一一〇年公司合併營業收入4,948,862仟元，較民國一〇九年增加35.46%，預算達成率為111.23%；在獲利方面，民國一一〇年合併稅前淨利955,815仟元，合併每股稅後盈餘為新台幣7.91元，分別較上一年度成長40.59與41.5%。

過去一年，胡連研發團隊持續積極研發創新及改良產品相關技術，累計已取得國內外核發專利證書共187件，申請中專利共計14件。110年開發完成端子模具共101組、塑膠模具共計202組、橡膠模具共計34組，其中包含傳統汽機車各種常用連接器之開發，也積極朝向電動車相關連接器和其他產業產品技術的開發，如高速高頻連接器開發及PCB保險絲盒等。

展望未來，隨著各國政府政策支持，制訂電動車補貼與碳排放限制下，電動車已成為汽車消費市場新選擇。民國一一〇年中國汽車市場恢復成長，電動車銷量年增1.55倍，中國大陸仍為最具潛力的主要市場，胡連在中國深耕已久，仍將積極投入客戶與品牌經營，持續拓展公司的營運規模與市場佔有率，預估今年全集團自製件銷貨數量可達62億PCS以上。

民國一一一年度公司朝向提升新能源汽機車零件產品完整性，建立新能源汽機車完整解決方案能量，集團營運架構邁向全球運籌的經營管理模式；在產銷策略方面，配合整體業務規劃，強化歐洲辦事處客戶服務品質，擴大越南及印尼廠之銷售與生產，加強在地化與OE主機廠之緊密合作，邁向國際化行銷體系，並以與國際大廠建構長期合作與協同開發能力為目標；在生產政策方面，提高設備利用率，提升生產速度及降低模具維修率，高效能自動化生產模式以提升生產效率；在環境保護與公司治理(ESG)方面，致力在綠色製造、責任供應鏈，讓更多永續性議題融入董事會運作。公司內部訂定短中長期環境管理目標，逐年改善公司營運對環境的衝擊。推動人力資源制度優化方案，並加強對女性同仁的招募、留任和晉升的相關計劃。每年定期舉辦公益活動，並設立胡連精密獎學金，提供清寒學生在經濟生活上的補助。因應氣候變遷，執行組織溫室氣體盤查，並完成第三方驗證公司驗證。

堅持不斷的創新與突破，成為世界級的領導品牌，是胡連循序發展的長遠目標。感謝胡總經理帶領全體同仁努力打拼，也謝謝各位股東對胡連團隊的信賴與支持。未來，我們仍將秉持胡連「誠信務實」與「客戶滿意」的經營理念，克服各種經營挑戰，追求公司永續成長與股東最大利益為目標，以不負各位股東的期盼。

祝各位股東女士、先生

身體健康、萬事如意

董事長張子雄



## 貳、公司簡介

一、設立日期：中華民國六十六年七月九日

### 二、公司沿革

- 1977 設立胡連企業有限公司，從事汽機車電子用端子零件製造及銷售，設立時資本額為新台幣 50 萬元。
- 1979 開發壓線模具，並正式量產買賣銷售。
- 1981 辦理現金增資 450 萬元，使本公司資本額提高至 500 萬元。
- 1982 (1). 開發壓線模具，並正式量產銷售。  
(2). 總公司由台北市遷址至汐止市。
- 1989 (1). 環河街新廠落成啟用，並導入全廠 MRP(資訊管理系統)。  
(2). 公司產品通過 CSA 認證。
- 1990 (1). 本公司由胡連企業有限公司更名為胡連工業股份有限公司。  
(2). 為營運之需，辦理現金增資新台幣 2,470 萬元，使本公司資本額提高至 2,970 萬元。
- 1994 (1). 本公司通過 UL 認證，使產品品質提升至國際水準。  
(2). 為提高營運及生產效率，本公司更換大型電腦系統。
- 1995 本公司辦理現金增資 1,620 萬元及盈餘轉增資 420 萬元，使資本額提高至 5,010 萬元。
- 1996 為提昇本公司管理效率，與顧問公司簽約輔導，並導入日常管理制度建立 ISO-9002 制度。
- 1997 辦理資本公積轉增資 3,700 萬元及盈餘轉增資 1,310 萬元，使資本額提高至 10,020 萬元。
- 2000 (1). 為因應 WTO 提升競爭力，導入績效管理制度。  
(2). 研發開發端子自動影像感知器(LCD)成功。
- 2001 (1). 辦理現金增資 4,971 萬元及盈餘轉增資 4,509 萬元，使本公司資本額提高至 19,500 萬元，並經股東會通過更名為胡連精密股份有限公司。  
(2). 辦理盈餘轉增資 5,850 萬元，使本公司資本額提高至 25,350 萬元。  
(3). 發行新股暨補辦公開發行，並獲主管機關同意發行股份。  
(4). 成立香港分公司。  
(5). 取得胡連電子(深圳)有限公司及連盈電子(深圳)有限公司 100% 股權。



- 2002 (1). 辦理盈餘轉增資5,070萬元，使本公司資本額提高至30,420萬元。  
 (2). 榮獲經濟部頒發中小企業「小巨人」獎項。
- 2003 (1). 於11月正式上櫃。  
 (2). 辦理盈餘轉增資7,605萬元，使本公司資本額提高至38,025萬元。  
 (3). 正式導入TIPTOP系統，進行ERP系統資源整合。
- 2004 (1). 正式與捷運工業股份有限公司完成合併，使本公司股本提高至8,996萬元。  
 (2). 榮獲國家頒發磐石獎獎項。  
 (3). 辦理盈餘轉增資3,920萬元使公司資本額提高至52,916萬元。  
 (4). 轉投資南京孫公司正式成立胡連電子(南京)有限公司。
- 2005 胡連電子(南京)有限公司通過TUV ISO9001:2000認證。
- 2006 (1). 本公司及胡連電子(深圳)有限公司通過TUV認證TS-16949; 2002品質保證體系。  
 (2). 辦理現金增資3,000萬使資本額提升至6.33億元。  
 (3). 越南辦事處成立。
- 2007 (1). 本公司、胡連電子(深圳)有限公司及胡連電子(南京)有限公司通過TUV認證ISO-14001:2004環境保護體系。  
 (2). 本公司實驗室通過ISO/IEC 17025:2005長度校正實驗室證(編號1779)。  
 (3). 與義大利ELMAC S. R. L. 公司簽立代理銷售合約。  
 (4). 胡連電子(南京)有限公司正式建廠完成。  
 (5). 辦理盈餘轉增資3,138萬元，使資本額提高至6.64億元。
- 2008 (1). 5月完成產品壽命管理系統(PLM)建置及導入。  
 (2). 7月與北科大建置完成電性自動化量測系統。  
 (3). 7月與北科大合作專案獲得教育部補助。  
 (4). 通過上海通用汽車對南京廠實驗室的認證(GP-10)。  
 (5). 上海辦公室成立。  
 (6). 辦理盈餘轉增資3,713萬元，使資本額提高至7.02億元。  
 (7). 成立胡連電子(越南)責任有限公司。
- 2009 (1). 榮獲遠見雜誌第273期報導第五屆企業社會責任獎(CSR)傑出企業70強上櫃公司10強之一。  
 (2). 南京實驗室通過CNAS國家實驗室認證(ISO 17025)。  
 (3). 辦理盈餘轉增資3,508萬元，使資本額提高至7.36億元。

- 2010 (1). 榮獲遠見雜誌第285期報導第六屆企業社會責任獎(CSR)傑出企業65強上櫃公司5強之一。  
(2). 辦理現金增資8,390萬元,使資本額提高至8.21億元。  
(3). 高階點焊端子開發完成並獲得工業局CITD專案補助。  
(4). 投資成立香港福茂發展有限公司
- 2011 (1). 開發完成電動車高電壓連接器。  
(2). 投資成立東莞胡連電子科技有限公司。  
(3). 胡連電子(越南)責任有限公司正式落成及量產。  
(4). 公司ERP系統導入SAP系統。  
(5). 辦理盈餘轉增資4,104萬元及員工認股權憑證轉換股份313萬元,使資本額提高至8.64億元。  
(6). 榮獲證券櫃檯買賣中心「上櫃公司金桂獎」-卓越永續經營獎殊榮。  
(7). 氣動壓線模具開發成功,並正式量產買賣銷售。
- 2012 (1). 辦理盈餘轉增資1,733萬元及員工認股權憑證轉換股份181.1萬元,使資本額提高至8.84億元。  
(2). 獲得經濟部工業局電動機車電池交換站科專計劃補助,新開發的接觸式連接器成功的應用於此計劃。  
(3). 成立東莞胡連普光貿易有限公司。
- 2013 (1). 胡連電子(越南)責任有限公司通過TS-16949:2009認證。  
(2). 胡連電子(南京)有限公司建置成型機與沖壓機台即時生產監控系統。  
(3). 取得一宏鋼鐵股份有限公司100%股權。  
(4). 首次出版胡連企業社會責任報告書。  
(5). 東莞胡連電子科技有限公司正式投產。  
(6). 胡連電子(南京)有限公司12月獲頒長城汽車質量學院第一屆零缺陷工程獎(為唯一獲獎連接器廠商)。  
(7). 辦理員工認股權憑證2.6萬元及現金增資8,500萬元,使資本額提高至9.71億元。  
(8). 胡連電子(南京)有限公司二期擴廠完成。
- 2014 (1). 胡連電子(越南)責任有限公司通過ISO-14001:2004認證。  
(2). 榮獲經濟部第二屆中堅企業獎。  
(3). 胡連電子(南京)有限公司自動倉儲系統完成啟用。
- 2015 東莞胡連電子科技有限公司東莞廠區正式落成並量產。
- 2016 台北總公司通過ISO-14001:2015認證。



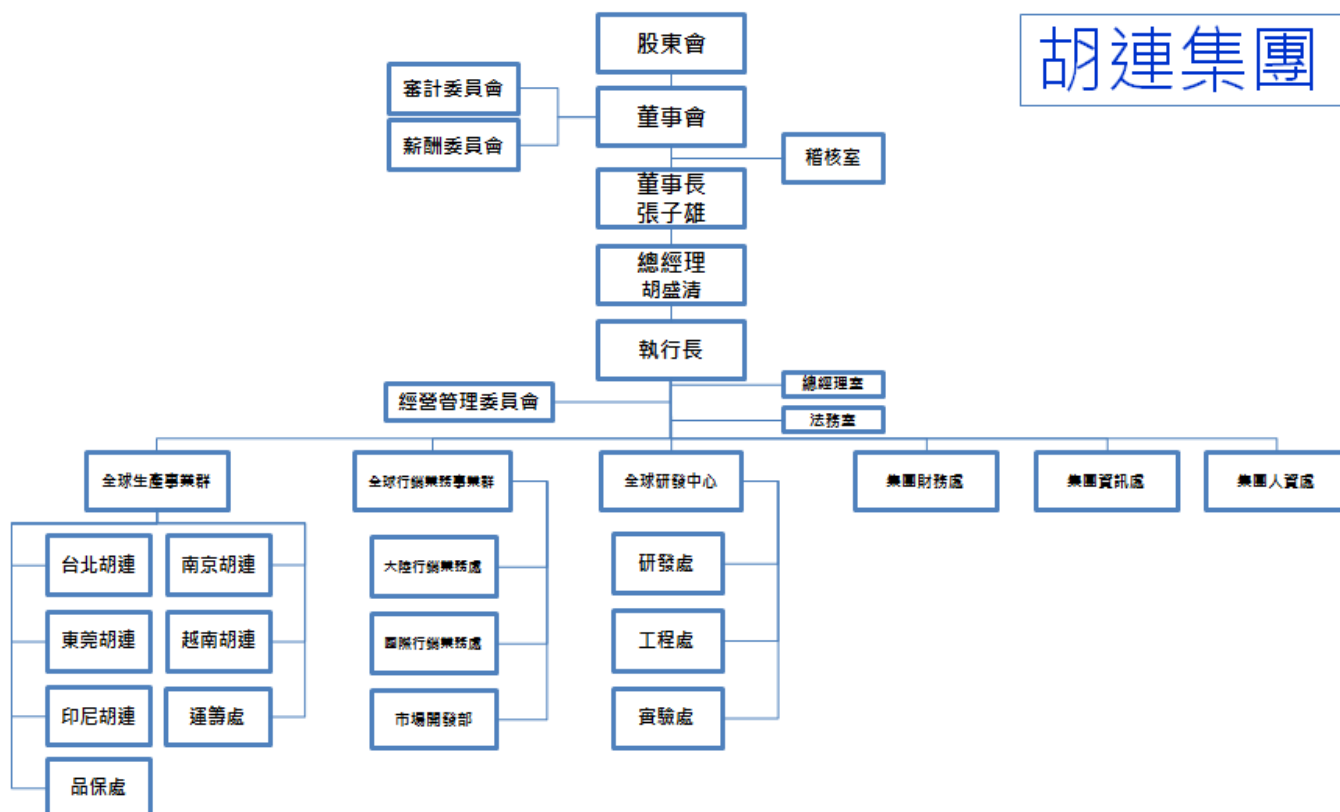
- 2017 (1). 成立印尼胡連科技製造有限責任公司。  
(2). 胡連電子(南京)有限公司通過VDA 6.1認證。  
(3). 東莞胡連電子科技有限公司通過TS-16949:2009認證。  
(4). 胡連集團推展品管圈活動，東莞胡連電子科技有限公司獲得第51屆健峰全國品管圈大會之「石川獎」及「健峰獎」。
- 2018 (1). 東莞胡連電子科技有限公司通過ISO-14001:2015認證。  
(2). 東莞胡連電子科技有限公司通過IATF-16949:2016認證。  
(3). 胡連電子(越南)責任有限公司通過IATF-16949:2016認證。  
(4). 胡連電子(南京)有限公司通過全國高新技術企業認證。  
(5). 東莞胡連電子科技有限公司通過全國高新技術企業認證。
- 2019 (1). 設立歐洲辦事處  
(2). 胡連電子(南京)有限公司獲得南京市工業企業技術裝備投入普惠性獎。  
(3). 胡連電子(南京)有限公司獲得江寧區智能製造示範培育項目。
- 2020 辦理盈餘轉增資 2,431 萬元，使資本額提高至 9.97 億元。
- 2021 (1). 本公司與美國 Lear 集團合資成立揚州李爾胡連汽車部件貿易有限公司。  
(2). 本公司獲比亞迪優秀供應商獎。  
(3). 東莞胡連電子科技有限公司取得吉利汽車對東莞實驗室之認可證書。

## 參、公司治理報告

### 一、組織系統

#### (一)組織結構

胡連集團





(二)各主要部門所營業務

| 部門名稱      | 所營業務                       |
|-----------|----------------------------|
| 稽核室       | 負責集團內部控制、品質管理、管理績效稽核等業務    |
| 總經理室      | 負責專案等業務                    |
| 法務室       | 負責法務與智財、商標管理               |
| 全球生產事業群   | 負責所轄地區生產與品質等業務             |
| 全球行銷業務事業群 | 負責所轄地區行銷業務                 |
| 全球研發中心    | 負責產品發展、模具發展、產品驗證等業務        |
| 集團財務處     | 負責集團財務、會計管理、推動永續發展(ESG)等業務 |
| 集團資訊處     | 負責集團資訊發展與管理等業務             |
| 集團人資處     | 負責集團人力資源發展與管理等業務           |

## 二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

### (一) 董事資料

截至民國 111 年 4 月 19 日止

| 職稱  | 國籍或註冊地 | 姓名  | 性別   | 選(就)任日期   | 任期 | 初次選任日期    | 選任時持有股份   |       | 現在持有股份    |       | 配偶、未成年子女現在持有股份 |       | 利用他人名義持有股份 |       | 主要(學)經歷 | 目前兼任本公司及其他公司之職務   | 具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人 |      | 備註 |
|-----|--------|-----|------|-----------|----|-----------|-----------|-------|-----------|-------|----------------|-------|------------|-------|---------|---|-------------------------|------|----|
|     |        |     |      |           |    |           | 股數        | 持股比例  | 股數        | 持股比例  | 股數             | 持股比例  | 股數         | 持股比例  |         |   | 股數                      | 持股比例 |    |
| 董事長 | 中華民國   | 張子傑 | 男 68 | 109.06.19 | 三年 | 66.05.28  | 3,902,550 | 4.01% | 4,001,173 | 4.02% | 1,256,718      | 1.26% | 0          | 0.00% | 高中      | 副執行長兼大陸區總經理<br>歐美區、集團研發中心(含企劃處)<br>越南胡連主<br>管<br>董事<br>印尼胡連董事<br>兼總經理、亞太區銷售協理 | 張子傑                     | 兄弟   | 無  |
| 董事  | 中華民國   | 胡盛清 | 男 72 | 109.06.19 | 三年 | 66.05.28  | 5,634,454 | 5.80% | 5,775,315 | 5.79% | 2,102,378      | 2.11% | 0          | 0.00% | 初中      | 胡連公司總經理<br>東莞胡連電子科技董事長<br>福茂發展有限公司董事  | 胡盛清                     | 父女   | 無  |
| 董事  | 中華民國   | 張秉鈞 | 男 41 | 109.06.19 | 三年 | 103.06.18 | 1,888,940 | 1.94% | 1,936,163 | 1.94% | 328,000        | 0.33% | 0          | 0.00% | 碩士      | 印尼胡連董事長兼總經理<br>胡連公司全球生產事業群執行副總  | 張子傑                     | 父子   | 無  |
| 董事  | 中華民國   | 胡韶鈞 | 女 43 | 109.06.19 | 三年 | 103.06.18 | 2,379,758 | 2.45% | 2,439,251 | 2.45% | 0              | 0.00% | 0          | 0.00% | 大學      | 無   | 胡盛清                     | 父女   | 無  |
| 董事  | 中華民國   | 劉春香 | 女 72 | 109.06.19 | 三年 | 66.05.28  | 4,040,981 | 4.16% | 4,142,005 | 4.16% | 0              | 0.00% | 0          | 0.00% | 初中      | 無   | 無                       | 無    | 無  |
| 董事  | 中華民國   | 詹益閔 | 男 73 | 109.06.19 | 三年 | 91.06.20  | 33,068    | 0.03% | 33,894    | 0.03% | 58,829         | 0.06% | 0          | 0.00% | 專科      | 台展電氣有限公司董事長<br>弘帆(股)公司獨立董事<br>儀軍電線電纜(股)公司監察人                                  | 無                       | 無    | 無  |



| 職稱   | 國籍或註冊地 | 姓名  | 性別      | 選(就)任日期   | 任期 | 初次選任日期    | 選任時持有股份 |       | 現在持有股份 |       | 配偶、未成年子女現在持有股份 |       | 利用他人名義持有股份 |       | 主要(學)經歷                                 | 目前兼任本公司及其他公司之職務  | 具配偶或二親等以上關係之其他主管、監察人 |    |    | 備註 |
|------|--------|-----|---------|-----------|----|-----------|---------|-------|--------|-------|----------------|-------|------------|-------|---|--|----------------------|----|----|----|
|      |        |     |         |           |    |           | 股數      | 持股比例  | 股數     | 持股比例  | 股數             | 持股比例  | 股數         | 持股比例  |   |  | 職稱                   | 姓名 | 關係 |    |
| 獨立董事 | 中華民國   | 張學志 | 男<br>65 | 109.06.19 | 三年 | 109.06.19 | 0       | 0.00% | 0      | 0.00% | 0              | 0.00% | 0          | 0.00% | 大學<br>中華開發金融(股)公司-財務部副理及高雄市會計師公會第十三屆理事長 | 中華民國會計師公會(全國)聯合會-副理事長<br>眾智聯合會計師事務所合夥-會計師                                | 無                    | 無  | 無  | 無  |
| 獨立董事 | 中華民國   | 林原豐 | 男<br>69 | 109.06.19 | 三年 | 97.06.13  | 0       | 0.00% | 0      | 0.00% | 8,200          | 0.01% | 0          | 0.00% | 高中<br>維翰實業(股)公司監察人                      | 僑霖興業(股)公司業務經理  | 無                    | 無  | 無  | 無  |
| 獨立董事 | 中華民國   | 林展列 | 男<br>66 | 109.06.19 | 三年 | 108.06.18 | 5,000   | 0.01% | 10,125 | 0.01% | 0              | 0.00% | 0          | 0.00% | 高中<br>鈺邦科技(股)公司監察人<br>萬起電業(股)公司董事       | 泰碩電子(股)公司董事/營運長<br>泰碩(日本)電子有限公司董事<br>泰碩(蘇州)電子有限公司董事<br>泰碩(泗陽)電子公司董事/法人代表 | 無                    | 無  | 無  | 無  |

註：持股比例係依截至民國 111.04.19 止流通在外總股數 99,654,707 股計算。

### 董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

截至民國 111 年 4 月 19 日止

| 條件<br>董事<br>姓名 | 專業資格與經驗(註 1)  | 獨立性情形 (註)  | 其他<br>公司<br>獨立<br>董事<br>家數 |
|----------------|---|--|----------------------------|
| 董事<br>張子雄      | 具有五年以上公司業務所需之工作經驗。目前擔任本公司董事長。未有公司法第 30 條各款情事之一。     | <p>(1)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。</p> <p>(2)非為公司、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。</p> <p>(3)未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。</p> | 0                          |
| 董事<br>胡盛清      | 具有五年以上公司業務所需之工作經驗。目前擔任本公司董事長及總經理。未有公司法第 30 條各款情事之一。 | <p>(1)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。</p> <p>(2)非為公司、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。</p> <p>(3)未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。</p> | 0                          |



|                   |   |   |          |
|-------------------|---|---|----------|
| <p>董事<br/>張秉鈞</p> | <p>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。目前擔任本公司執行副總。未有公司第30條各款情事之一</p> | <p>(1) 直接持有或間接持有本公司已發行股份總數5%以上之股份或受他人委託行使本公司董事職權者，不在其限。<br/>(2) 非與本公司董事互為配偶、直系親屬、共同生活親屬、或受其委託行使本公司董事職權者，不在其限。<br/>(3) 非與本公司董事互為配偶、直系親屬、共同生活親屬、或受其委託行使本公司董事職權者，不在其限。<br/>(4) 非與本公司董事互為配偶、直系親屬、共同生活親屬、或受其委託行使本公司董事職權者，不在其限。<br/>(5) 非與本公司董事互為配偶、直系親屬、共同生活親屬、或受其委託行使本公司董事職權者，不在其限。</p>   | <p>0</p> |
| <p>董事<br/>胡韶鈞</p> | <p>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。目前擔任本公司董事。未有公司第30條各款情事之一</p>   | <p>(1) 直接持有或間接持有本公司已發行股份總數5%以上之股份或受他人委託行使本公司董事職權者，不在其限。<br/>(2) 非與本公司董事互為配偶、直系親屬、共同生活親屬、或受其委託行使本公司董事職權者，不在其限。<br/>(3) 非與本公司董事互為配偶、直系親屬、共同生活親屬、或受其委託行使本公司董事職權者，不在其限。<br/>(4) 非與本公司董事互為配偶、直系親屬、共同生活親屬、或受其委託行使本公司董事職權者，不在其限。<br/>(5) 非與本公司董事互為配偶、直系親屬、共同生活親屬、或受其委託行使本公司董事職權者，不在其限。<br/>(6) 非與本公司董事互為配偶、直系親屬、共同生活親屬、或受其委託行使本公司董事職權者，不在其限。<br/>(7) 非與本公司董事互為配偶、直系親屬、共同生活親屬、或受其委託行使本公司董事職權者，不在其限。</p> | <p>0</p> |

|                   |  |   |          |
|-------------------|--|---|----------|
| <p>董事<br/>劉春香</p> | <p>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。目前擔任本公司董事。未有公司法第30條各款情事之一</p> | <p>(1) 非公司或其關係企業之受僱人。<br/> (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。<br/> (3) 非(1)所列之經理人或(2)、非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額1%以上或持股前十名之自然人股東。所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。<br/> (4) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。<br/> (5) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。<br/> (5) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以上，未超過50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。<br/> (7) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。<br/> (8) 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。</p> | <p>0</p> |
|-------------------|--|---|----------|





|                   |  |  |
|-------------------|--|--|
| <p>董事<br/>詹益閔</p> | <p>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。目前擔任本公司董事。未有公司法第30條各款情事之一</p> | <p style="text-align: center;">1</p> <p>(1) 非公司或其關係企業之受僱人。<br/>                 (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母<br/>                 公司之子公司依本國法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/>                 (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額1%以上或持股<br/>                 前十名之自然人股東。<br/>                 (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直<br/>                 系血親親屬。<br/>                 (5) 非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或<br/>                 第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但<br/>                 如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本國法或當地國法令設置之<br/>                 獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/>                 (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監<br/>                 察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本國法或<br/>                 當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/>                 (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事<br/>                 (理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司<br/>                 之子公司依本國法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/>                 (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、<br/>                 經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以<br/>                 上,未超過50%,且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本國法或<br/>                 當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/>                 (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之<br/>                 商務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業<br/>                 主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法<br/>                 或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特<br/>                 別委員會成員,不在此限。<br/>                 (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。<br/>                 (11) 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。</p> |
|-------------------|--|--|

|                     |  |   |
|---------------------|--|---|
| <p>獨立董事<br/>張學志</p> | <p>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。具有會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書。目前擔任公司董事。未有公司法第 30 條各款情事之一</p> | <p>(1) 非公司或其關係企業之受僱人。<br/> (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/> (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額1%以上或持股前十名之自然人股東。<br/> (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。<br/> (5) 非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/> (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/> (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/> (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以上,未超過50%,且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/> (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、財務、法律、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員,不在此限。<br/> (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。<br/> (11) 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。</p> |
|---------------------|--|---|



|                     |   |   |
|---------------------|---|---|
| <p>獨立董事<br/>林原豐</p> | <p>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。目前擔任本公司董事。未有公司法第30條各款情事之一。</p> | <p>0</p> <p>(1) 非公司或其關係企業之受僱人。<br/>                 (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母<br/>                 公司之子公司依本國法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/>                 (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額1%以上或持股<br/>                 前十名之自然人股東。<br/>                 (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直<br/>                 系血親親屬。<br/>                 (5) 非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或<br/>                 第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但<br/>                 如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本國法或當地國法令設置之<br/>                 獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/>                 (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監<br/>                 察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本國法或<br/>                 當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/>                 (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事<br/>                 (理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司<br/>                 之子公司依本國法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/>                 (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、<br/>                 經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以<br/>                 上,未超過50%,且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本國法或<br/>                 當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/>                 (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之<br/>                 商務、財務、法律、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業<br/>                 主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法<br/>                 或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特<br/>                 別委員會成員,不在此限。<br/>                 (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。<br/>                 (11) 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。</p> |
|---------------------|---|---|

|                     |   |   |
|---------------------|---|---|
| <p>獨立董事<br/>林展列</p> | <p>具有五年以上公司業務所需之工作經驗。目前擔任本公司董事。未有公司法第30條各款情事之一。</p> | <p>(1) 非公司或其關係企業之受僱人。<br/> (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母<br/> 公司之子公司或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/> (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額1%以上或持股<br/> 前十名之自然人股東。<br/> (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直<br/> 系血親親屬。<br/> (5) 非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或<br/> 第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但<br/> 如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之<br/> 獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/> (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監<br/> 察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或<br/> 當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/> (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事<br/> (理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司<br/> 之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/> (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、<br/> 經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以<br/> 上,未超過50%,且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或<br/> 當地國法令設置之獨立董事相互兼任者,不在此限)。<br/> (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之<br/> 商務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業<br/> 主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法<br/> 或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特<br/> 別委員會成員,不在此限。<br/> (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。<br/> (11) 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。</p> |
|---------------------|---|---|

0

本公司現任董事會由九位董事組成，其董事會組成多元化政策之具體管理目標及達成情形如下：

| 管理目標                  | 達成情形 |
|-----------------------|------|
| 兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一 | 達成   |
| 適足多元之專業知識與技能          | 達成   |

董事會成員多元化政策落實情形如下：

| 多元化<br>核心<br>董事<br>姓名 | 專業資格與經驗(註1) |    |       |                |          | 獨立性情形(註) |    |       |         | 任其他公公司獨立董事家數 |        |        |        |            | 兼任<br>其他<br>公發<br>公獨<br>董家<br>數 |      |       |
|-----------------------|-------------|----|-------|----------------|----------|----------|----|-------|---------|--------------|--------|--------|--------|------------|---------------------------------|------|-------|
|                       | 國籍          | 性別 | 具員工身份 | 年齡             |          |          | 產業 | 財務及會計 | 專業服務與行銷 | 資訊安全         | 營運判斷能力 | 經營管理能力 | 領導決策能力 | 風險管理危機處理能力 |                                 | 產業知識 | 國際市場觀 |
|                       |             |    |       | 獨立董事任期年資未滿9年以上 | 31至40以上歲 | 51至60歲   |    |       |         |              |        |        |        |            |                                 |      |       |
| 董事張子雄                 | 中華民國        | 男  | V     |                |          | V        | V  | V     | V       | V            | V      | V      | V      | V          | V                               | 0    |       |
| 董事胡盛清                 |             | 男  | V     |                |          | V        | V  | V     | V       | V            | V      | V      | V      | V          | V                               | 0    |       |
| 董事張秉鈞                 |             | 男  | V     | V              |          |          | V  |       | V       | V            | V      | V      | V      | V          | V                               | 0    |       |
| 董事胡韶鈞                 |             | 女  |       | V              |          |          | V  |       | V       | V            | V      | V      | V      | V          | V                               | 0    |       |
| 董事劉春香                 |             | 女  |       |                |          | V        | V  |       | V       | V            | V      | V      | V      | V          | V                               | 0    |       |
| 董事詹益閔                 |             | 男  |       |                |          | V        | V  |       | V       | V            | V      | V      | V      | V          | V                               | 1    |       |
| 獨立董事張學志               |             | 男  |       | V              |          | V        | V  | V     | V       | V            | V      | V      | V      | V          | V                               | 0    |       |
| 獨立董事林原豐               |             | 男  |       |                |          | V        | V  | V     | V       | V            | V      | V      | V      | V          | V                               | 0    |       |
| 獨立董事林展列               |             | 男  |       | V              |          | V        | V  | V     | V       | V            | V      | V      | V      | V          | V                               | 0    |       |

## 董事會多元化及獨立性：

### (1) 董事會多元化：

本公司提倡、尊重董事多元化政策，為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，相信多元化方針有助提升公司整體表現。董事會成員之選任均以用人唯才為原則，具備跨產業領域之多元互補能力，包括基本組成（如：年齡、性別、國籍等）、也各自具有產業經驗與相關技能（如：金融、財會、法律、資訊科技及公益事業等），以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理等能力。

### (2) 董事會獨立性：

本公司具員工身份之董事占比為22%，獨立董事佔比為33%，女性董事占比為22%，1位獨立董事任期年資在5~7年，1位獨立董事任期年資在9年以上，7位董事年齡在61~70歲以上，2位在31~40歲以上。本公司注重董事會成員組成之性別平等及對會計及財務專業，女性董事比率維持目標為20%以上，獨立董事達30%目標以上已在本第七屆董事會增加一名會計及財務專業背景之獨立董事給予監督及提供專業意見以達成多元化的目標。本公司董事並無證券交易法第26條之3第3項及第4項規定情事。

(二) 主要經理人資料  
總總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

截至民國 111 年 4 月 19 日止

| 職稱  | 國籍   | 姓名          | 性別<br>年齡 | 選(就)任<br>日期 | 持有股份<br>(註1) |                  | 配偶、未<br>成年子<br>女持有<br>股份<br>股數 | 利用他人<br>名義持<br>有股份<br>股數 |                  | 主要經(學)歷   | 目前兼任其他公司<br>之職務                              | 具配偶或二親等以內<br>關係之經理人         |                   |                | 備註 |
|---|------|-------------|----------|-------------|--------------|------------------|--------------------------------|--------------------------|------------------|---|--|-----------------------------|-------------------|----------------|----|
|   |      |             |          |             | 股數           | 持<br>股<br>比<br>例 |                                | 股數                       | 持<br>股<br>比<br>例 |   |  | 職稱                          | 姓名                | 關係             |    |
| 總經理   | 中華民國 | 胡盛清         | 男<br>72  | 66.06.06    | 5,775,315    | 5.79%            | 2102378                        | 0                        | 0.00%            | 礁溪中學  | 胡連公司總經理<br>東莞胡連電子科技董<br>事長<br>福茂發展有限公司董<br>事 | 無                           | 無                 | 無              | 無  |
| 執行長兼任<br>全球研發<br>中心主<br>管                               | 中華民國 | 張子傑<br>(註1) | 男<br>63  | 111.01.01   | 1,210,616    | 1.21%            | 360647                         | 0                        | 0.00%            | 逢甲大學機械工程系<br>胡連精密研發部經理<br>連盈電子(深圳)經理<br>胡連電子(南京)副總經理<br>大陸區總經理兼集團研發中心<br>副總經理<br>副執行長兼大陸區總經理、歐美<br>區、集團研發中心(含企劃處)、越<br>南胡連主管  | 揚州李爾胡連汽車部<br>件貿易有限公司副董<br>事長                 | 董事長<br>協理                   | 張子雄<br>張仲貽        | 兄弟<br>父子       | 無  |
| 印尼胡連董<br>事、總經<br>理、全球<br>生產事業<br>群執行副<br>總              | 中華民國 | 張秉鈞<br>(註2) | 男<br>41  | 111.02.15   | 1,986,163    | 1.94%            | 328,000                        | 0                        | 0.00%            | Georgia Institute of Technology<br>Master of Science in Industrial<br>Engineering<br>瀚宇博德工程師<br>胡連精密品質管理處副理<br>胡連精密台北生產事業處生產部<br>副理<br>集團研發中心副理<br>印尼胡連董<br>事兼總經理、亞太區<br>銷售協理 | 印尼胡連董<br>事長兼總<br>經理                          | 董事長<br>執行副<br>總<br>會計主<br>管 | 張子雄<br>張少謙<br>張嘉琪 | 父子<br>兄弟<br>姐弟 | 無  |
| 全球行銷<br>業務、副<br>總經理、<br>國際行銷<br>業務處、<br>市場開<br>發部主<br>管 | 中華民國 | 張少謙<br>(註3) | 男<br>36  | 111.02.15   | 1,959,913    | 1.97%            | 307,500                        | 0                        | 0.00%            | Northeastern University 專案管<br>理碩士  | 揚州李爾胡連汽車部<br>件貿易有限公司董事                       | 董事長<br>執行副<br>總<br>會計主<br>管 | 張子雄<br>張秉鈞<br>張嘉琪 | 父子<br>兄弟<br>姐弟 | 無  |

| 職稱                    | 國籍   | 姓名          | 性別<br>年齡 | 選(就)任<br>日期 | 持有股份<br>(註1) |                  | 配偶、未成<br>年子女持有<br>股份股數 | 利用他人名<br>義持有股份 |                  | 主要經(學)歷   | 目前兼任其他公司<br>之職務                        | 具配偶或二親等以內<br>關係之經理人 |     |    | 備註 |
|-----------------------|------|-------------|----------|-------------|--------------|------------------|------------------------|----------------|------------------|---|--|---------------------|-----|----|----|
|                       |      |             |          |             | 股數           | 持<br>股<br>比<br>例 |                        | 股數             | 持<br>股<br>比<br>例 |   |  | 職稱                  | 姓名  | 關係 |    |
| 實驗處兼研發<br>處副總經理       | 中華民國 | 李英德<br>(註4) | 男<br>53  | 11104.01    | 10,000       | 0.01%            | 0                      | 0              | 0.00%            | 中山大學機械所博士<br>福特六和專案工程經理<br>鴻海精密汽車事業部經理<br>胡連生產業處副總經理<br>胡連研究發展處副總經理<br>安費諾處長<br>宣德科技技術長   | 無                                      | 無                   | 無   | 無  | 無  |
| 工程處<br>副總工程師          | 中華民國 | 王志信<br>(註5) | 男<br>56  | 11102.15    | 16,079       | 0.02%            | 0                      | 0              | 0.00%            | 永春中學<br>捷運工業模具工程師<br>順信精密負責人<br>胡連電子(南京)工程部兼研發部資<br>深工程師兼經理<br>台北研發中心副總工程師兼協理兼<br>中國區研發中心協理<br>研發處兼技術發展部副總工程師兼<br>協理  | 無                                      | 無                   | 無   | 無  | 無  |
| 集團財務處<br>副總經理         | 中華民國 | 潘素秋<br>(註6) | 女<br>57  | 11102.15    | 22,550       | 0.02%            | 2,050                  | 0              | 0.00%            | 中華大學經管所財經組碩士<br>眾智CPA副理<br>安鋒集團副理<br>京華證券副理   | 揚州李爾胡連汽車部<br>件貿易有限公司監察<br>人<br>印尼胡連監察人 | 無                   | 無   | 無  | 無  |
| 品保處<br>副總經理           | 中華民國 | 方凱平<br>(註7) | 男<br>52  | 11102.15    | 39,286       | 0.04%            | 0                      | 0              | 0.00%            | 臺北科技大學工業工程與管理碩士<br>胡連精密研究發展處協理<br>胡連電子(深圳)協理<br>胡連精密台北銷售事業處副總經理<br>台北胡連副總經理   | 東莞胡連電子科技董事<br>印尼胡連董事                   | 無                   | 無   | 無  | 無  |
| 集團人資處兼<br>集團資訊處協<br>理 | 中華民國 | 張仲貽<br>(註8) | 男<br>32  | 11102.15    | 149,955      | 0.15%            | 0                      | 0              | 0.00%            | University of Strathclyde Master<br>of Science in international Human<br>Resource Management<br>Next Animation Studio HR<br>星創在線人資管理師<br>集團營運中心人資處專案經理<br>集團營運中心人資處協理 | 無                                      | 執行長                 | 張子傑 | 父子 | 無  |



| 職稱                               | 國籍       | 姓名           | 性別<br>年齡 | 選(就)任<br>日期 | 持有股份<br>(註1) |                  | 配偶、未成年子<br>女持有股份 |                  | 利用他人名<br>義持有股份 |                  | 主要經(學)歷   | 目前兼任其他公司<br>之職務 | 具配偶或二親等以內<br>關係之經理人 |                   |                | 備註 |
|----------------------------------|----------|--------------|----------|-------------|--------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|---|-----------------|---------------------|-------------------|----------------|----|
|                                  |          |              |          |             | 股數           | 持<br>股<br>比<br>例 | 股數               | 持<br>股<br>比<br>例 | 股數             | 持<br>股<br>比<br>例 |   |                 | 職稱                  | 姓名                | 關係             |    |
| 台北胡連<br>副總經理                     | 中華<br>民國 | 趙菁山<br>(註9)  | 男<br>50  | 11102.15    | 56,190       | 0.06%            | 0                | 0.00%            | 0              | 0.00%            | 臺灣大學工業工程所碩士<br>胡連精密財務部兼經營部經理<br>胡連精密管理處副總經理<br>集團營運中心副總經理<br>實驗處兼財務處副總經理  | 無               | 無                   | 無                 | 無              | 無  |
| 外派胡連電子<br>(南京)副總經<br>理           | 中華<br>民國 | 陳克宙          | 男<br>46  | 1040101     | 18,931       | 0.02%            | 0                | 0.00%            | 0              | 0.00%            | 臺北科技大學工業工程與管理碩士<br>胡連精密品質管理處代理經理<br>胡連電子(南京)品保部經理<br>胡連電子(深圳)協理   | 無               | 無                   | 無                 | 無              | 無  |
| 外派胡連電子<br>(東莞)<br>副總經理           | 中華<br>民國 | 林明森          | 男<br>60  | 1060401     | 2,050        | 0.00%            | 8,200            | 0.01%            | 0              | 0.00%            | 新竹高工電工科<br>中國端地電業(股)公司協理<br>南通大地電氣有限公司副總經理  | 無               | 無                   | 無                 | 無              | 無  |
| 外派大陸銷售<br>事業處總監                  | 中華<br>民國 | 游景富          | 男<br>51  | 1050101     | 12,080       | 0.01%            | 3,077            | 0.00%            | 0              | 0.00%            | 宜蘭農工<br>胡連精密國內部代理副理<br>大陸銷售事業處經理  | 無               | 無                   | 無                 | 無              | 無  |
| 稽核室協理                            | 中華<br>民國 | 張秋對          | 女<br>56  | 1050101     | 20,600       | 0.02%            | 0                | 0.00%            | 0              | 0.00%            | 臺灣大學事業經營碩士<br>胡連精密會計部副理<br>胡連精密監理室副理<br>胡連電子(南京)管理部經理<br>大陸生產事業群與銷售事業群本<br>部管理協理  | 無               | 無                   | 無                 | 無              | 無  |
| 集團財務處<br>IR 經理兼任<br>發言人及財務<br>主管 | 中華<br>民國 | 高士翔          | 男<br>40  | 1100715     | 0            | 0.00%            | 0                | 0.00%            | 0              | 0.00%            | 胡連電子(東莞)管理單位協理<br>The University of Bath/MASTER<br>OF BUSINESS<br>ADMINISTRATION<br>立委國會辦公室助理<br>合作金庫辦事員<br>胡連精密財務部初級專員<br>胡連精密財務處初級專員兼發言人<br>財務部經理 | 無               | 無                   | 無                 | 無              | 無  |
| 集團財務處專<br>業主任兼任會<br>計主管          | 中華<br>民國 | 張嘉琪<br>(註10) | 女<br>43  | 1100715     | 2,649,008    | 2.66%            | 80,497           | 0.08%            | 0              | 0.00%            | California Lutheran University<br>Master of Business<br>Administration  | 無               | 董事長<br>執行副<br>總     | 張子雄<br>張秉鈞<br>張少謙 | 父女<br>兄弟<br>兄弟 | 無  |

註 1：持股比例係依截至民國 110.04.30 止流通在外總股數 99,654,707 股計算。  
 註 2：民國 111 年 02 月 15 日派任。  
 註 3：民國 111 年 02 月 15 日派任。  
 註 4：民國 111 年 04 月 01 日派任。  
 註 5：民國 111 年 02 月 15 日派任。  
 註 6：民國 111 年 02 月 15 日派任。  
 註 7：民國 111 年 02 月 15 日派任。  
 註 8：民國 111 年 02 月 15 日派任。  
 註 9：民國 111 年 02 月 15 日派任。  
 註 10：民國 110 年 07 月 15 日派任。

### 三、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

#### (一)一般董事及獨立董事之酬金

單位：新台幣仟元

| 職稱   | 姓名  | 董事酬金      |           |          |           | 兼任員工領取相關酬金 |           |           |                     | A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例 |           | 有無領取自子公司以外資事業或母子公司酬金 |     |           |
|------|-----|-----------|-----------|----------|-----------|------------|-----------|-----------|---------------------|-----------------------------|-----------|----------------------|-----|-----------|
|      |     | 報酬(A)     |           | 退職退休金(B) |           | 董事酬勞(C)    |           | 業務執行費用(D) |                     | A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例       |           |                      | 本公司 | 財務報告內所有公司 |
|      |     | 本公司       | 財務報告內所有公司 | 本公司      | 財務報告內所有公司 | 本公司        | 財務報告內所有公司 | 本公司       | 財務報告內所有公司           | 本公司                         | 財務報告內所有公司 |                      |     |           |
| 董事長  | 張子雄 | 3,928,692 | -         | -        | 899,793   | 3,122,152  | 899,793   | 3,122,152 | 7,950,637<br>1.01%  | -                           | -         | 7,950,637<br>1.01%   | -   |           |
| 一般董事 | 胡盛清 | -         | -         | -        | 899,793   | 120,000    | 899,793   | 120,000   | 1,019,793<br>0.13%  | -                           | -         | 7,653,627<br>0.97%   | -   |           |
| 一般董事 | 劉春香 | -         | -         | -        | 599,861   | 120,000    | 599,861   | 120,000   | 719,861<br>0.09%    | -                           | -         | 719,861<br>0.09%     | -   |           |
| 一般董事 | 張秉鈞 | -         | -         | -        | 599,861   | 120,000    | 599,861   | 120,000   | 719,861<br>0.09%    | 1,574,807                   | -         | 3,066,551<br>0.39%   | -   |           |
| 一般董事 | 胡韶鈞 | -         | -         | -        | 599,861   | 120,000    | 599,861   | 120,000   | 719,861<br>0.09%    | -                           | -         | 719,861<br>0.09%     | -   |           |
| 一般董事 | 詹益閔 | -         | -         | -        | 599,861   | 120,000    | 599,861   | 120,000   | 719,861<br>0.09%    | -                           | -         | 719,861<br>0.09%     | -   |           |
| 獨立董事 | 張學志 | -         | -         | -        | 1,199,722 | 120,000    | 1,199,722 | 120,000   | 1,319,722<br>0.17%  | -                           | -         | 1,319,722<br>0.17%   | -   |           |
| 獨立董事 | 林展列 | -         | -         | -        | 1,199,722 | 120,000    | 1,199,722 | 120,000   | 1,319,722<br>0.17%  | -                           | -         | 1,319,722<br>0.17%   | -   |           |
| 獨立董事 | 林原豐 | -         | -         | -        | 1,199,722 | 120,000    | 1,199,722 | 120,000   | 1,319,722<br>0.17%  | -                           | -         | 1,319,722<br>0.17%   | -   |           |
| 總計   |     | 3,928,692 | -         | -        | 7,798,196 | 4,082,152  | 7,798,196 | 4,082,152 | 15,809,040<br>2.00% | 8,208,641                   | 772,283   | 24,789,964<br>3.14%  | -   |           |

註一：胡連公司董事及獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：

1. 依本公司章程第二十條全體本公司年度如有獲利(所謂獲利係指稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益)，應提撥不高於1%為董事酬勞。

；另依本公司章程第十七條給付所負擔之職責、風險、投入時間，出席功能性委員會再支出出席車馬費。

2. 依本公司「董事及功能性委員會酬勞給付辦法」，原則：董事對公司營運參與程度及貢獻價值，依給予權數並依下列加權結果進行分配，因所有獨立董事皆擔任審計委員會及薪酬委員會委員，需承擔參與委員會之討論及決議之職責，故其酬勞高於一般董事。

註二：除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任母公司/財務報告內所有公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

註1：民國110年實際給付退職退休金金額0元。

註2：民國110年退職退休金費用化之提列或提撥金額0仟元。



酬金級距表

| 給付本公司各個董事酬金級距                   | 職稱   | 董事姓名             |                 |                        |             |
|---------------------------------|------|------------------|-----------------|------------------------|-------------|
|                                 |      | 前四項酬金總額(A+B+C+D) |                 | 前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G) |             |
|                                 |      | 本公司              | 財務報告內所有公司       | 本公司                    | 財務報告內所有公司   |
| 低於1,000,000元                    | 一般董事 | 劉春香、張秉鈞、胡韶鈞、詹益閔  | 劉春香、張秉鈞、胡韶鈞、詹益閔 | 劉春香、胡韶鈞、詹益閔            | 劉春香、胡韶鈞、詹益閔 |
| 1,000,000元(含)~2,000,000元(不含)    | 一般董事 | 胡盛清              | 胡盛清             |                        |             |
| 1,000,000元(含)~2,000,000元(不含)    | 獨立董事 | 林展列、林原豐、張學志      | 林展列、林原豐、張學志     | 林展列、林原豐、張學志            | 林展列、林原豐、張學志 |
| 2,000,000元(含)~3,500,000元(不含)    | 一般董事 |                  |                 | 張秉鈞                    | 張秉鈞         |
| 3,500,000元(含)~5,000,000元(不含)    |      |                  |                 |                        |             |
| 5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)   | 一般董事 | 張子雄              | 張子雄             | 張子雄、胡盛清                | 張子雄、胡盛清     |
| 10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)  |      |                  |                 |                        |             |
| 15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)  |      |                  |                 |                        |             |
| 30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)  |      |                  |                 |                        |             |
| 50,000,000元(含)~100,000,000元(不含) |      |                  |                 |                        |             |
| 100,000,000元以上                  |      |                  |                 |                        |             |
| 總計                              |      | 9                | 9               | 9                      | 9           |

(二)監察人之酬金:無

(三)總經理及副總經理之酬金

單位：新台幣仟元

| 職稱     | 姓名          | 薪資(A) |           | 退職退休金(B)<br>(註1)(註2) |           | 獎金及特支費等(C) |           | 員工酬勞金額(D)<br>(註3) |       |      |       | A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%) |      | 有無來自以外資事業或公司酬金 |
|--------|-------------|-------|-----------|----------------------|-----------|------------|-----------|-------------------|-------|------|-------|--------------------------|------|----------------|
|        |             | 本公司   | 財務報告內所有公司 | 本公司                  | 財務報告內所有公司 | 本公司        | 財務報告內所有公司 | 本公司               | 股票金額  | 現金金額 | 本公司   | 財務報告內所有公司                |      |                |
| 總經理    | 胡盛清         |       |           |                      |           |            |           |                   |       |      |       |                          |      |                |
| 執行長    | 徐鳳財         |       |           |                      |           |            |           |                   |       |      |       |                          |      |                |
| 副執行長   | 張子傑         |       |           |                      |           |            |           |                   |       |      |       |                          |      |                |
| 副總經理   | 方凱平         |       |           |                      |           |            |           |                   |       |      |       |                          |      |                |
| 副總經理   | 趙青山         | 10310 | 12980     | 591                  | 591       | 7191       | 7191      | 0                 | 10235 | 0    | 10235 | 356%                     | 389% | 無              |
| 外派副總經理 | 林明森         |       |           |                      |           |            |           |                   |       |      |       |                          |      |                |
| 外派副總經理 | 陳克宙         |       |           |                      |           |            |           |                   |       |      |       |                          |      |                |
| 執行副總   | 張秉鈞<br>(註4) |       |           |                      |           |            |           |                   |       |      |       |                          |      |                |
| 執行副總   | 張少謙<br>(註4) |       |           |                      |           |            |           |                   |       |      |       |                          |      |                |
| 副總經理   | 潘素秋<br>(註4) |       |           |                      |           |            |           |                   |       |      |       |                          |      |                |
| 副總經理   | 李英德<br>(註5) |       |           |                      |           |            |           |                   |       |      |       |                          |      |                |

註1：民國110年退職退休金費用化之提列或提撥金額591仟元。 註2：民國110年實際給付退職退休金金額0元。

註3：暫依去年實際配發比例計算今年擬議配發數。

註5：民國111年04月01日派任。

註4：民國111年02月15日派任。



酬金級距表

| 給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距                   | 總經理及副總經理姓名  |                 |
|---------------------------------------|-------------|-----------------|
|                                       | 本公司         | 財務報告內所有公司       |
| 低於 1,000,000 元                        |             |                 |
| 1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)    |             |                 |
| 2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)    | 方凱平、趙菁山     | 方凱平、趙菁山         |
| 3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)    | 徐鳳財、張子傑、陳克宙 | 徐鳳財、張子傑、林明森、陳克宙 |
| 5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)   | 胡盛清         | 胡盛清             |
| 10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)  |             |                 |
| 15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)  |             |                 |
| 30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)  |             |                 |
| 50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含) |             |                 |
| 100,000,000 元以上                       |             |                 |
| 總計                                    | 7           | 7               |

(四) 上市上櫃公司有如下列情事者，應個別揭露前五位酬金最高主管之酬金：無下列情形，故不適用。

1. 最近三年度個體或個別財務報告曾出現稅後虧損者：無此情形。
2. 上市上櫃公司於最近年度公司治理評鑑結果屬最後一級距者：無此情形。

(五)分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

單位：新台幣仟元

| 職稱     | 姓名           | 股票金額 | 現金金額<br>(註 1) | 總計     | 總額占稅後純<br>益之比例(%) |
|--------|--------------|------|---------------|--------|-------------------|
| 總經理    | 胡盛清          | 0    | 15,875        | 15,875 | 2%                |
| 執行長    | 徐鳳財          |      |               |        |                   |
| 副執行長   | 張子傑          |      |               |        |                   |
| 副總經理   | 方凱平          |      |               |        |                   |
| 副總經理   | 趙菁山          |      |               |        |                   |
| 外派副總經理 | 林明森          |      |               |        |                   |
| 外派副總經理 | 陳克宙          |      |               |        |                   |
| 外派協理   | 游景富          |      |               |        |                   |
| 協理     | 張秋對          |      |               |        |                   |
| 協理     | 王志信          |      |               |        |                   |
| 協理     | 張秉鈞<br>(註 2) |      |               |        |                   |
| 協理     | 張仲貽<br>(註 3) |      |               |        |                   |
| 會計主管   | 李素美<br>(註 4) |      |               |        |                   |
| 會計主管   | 張嘉琪<br>(註 5) |      |               |        |                   |
| 財務主管   | 高士翔          |      |               |        |                   |
| 執行副總   | 張少謙<br>(註 6) |      |               |        |                   |
| 副總經理   | 潘素秋<br>(註 6) |      |               |        |                   |
| 副總經理   | 李英德<br>(註 7) |      |               |        |                   |

註 1：暫依去年實際配發比例計算今年擬議配發數。

註 2：民國 110 年 01 月 01 日派任協理，民國 111 年 02 月 15 日派任執行副總。

註 3：民國 110 年 01 月 01 日派任。

註 4：民國 110 年 07 月 15 日解任。

註 5：民國 110 年 07 月 15 日派任。

註 6：民國 111 年 02 月 15 日派任。

註 7：民國 111 年 04 月 01 日派任。

(六)分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度給付本公司董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性。

1.本公司及合併報表所有公司支付本公司董事、總經理及副總經理等之酬金總額占個體財務報告稅後純益比例

|             | 民國 109 年酬金之總額占<br>稅後純益比率 |               | 民國 110 年酬金之總額占<br>稅後純益比率 |               |
|-------------|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
|             | 本公司                      | 合併報表內所<br>有公司 | 本公司                      | 合併報表內所<br>有公司 |
| 董 事         | 3.45%                    | 3.55%         | 3.13%                    | 3.13%         |
| 監 察 人       | 0.13%                    | 0.13%         | -                        | -             |
| 總經理及<br>副總理 | 4.72%                    | 5.17%         | 3.56%                    | 3.89%         |

2. 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

(1) 董事酬金

1. 本公司董事酬金之訂定依公司章程規定：本公司年度如有獲利(所謂獲利係指稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益)，應提撥百分之一至百分之十為員工酬勞及不高於百分之一為董事酬勞。但公司尚有累積虧損(包括調整未分配盈餘金額)時，應預先保留彌補數額，再依前述比例提撥員工酬勞及董事酬勞。為定期評估董事薪資報酬，依董事對公司之營運參與度及貢獻價值並參酌同業、相關產業之上市上櫃公司支給情形及公司經營績效。
2. 依本公司之「董事及功能性委員酬勞給付辦法」，原則：董事對公司營運參與程度及貢獻價值，依給予權數並依下列加權結果進行分配；因所有獨立董事皆擔任審計委員會需承擔參與委員會議之討論及決議之職責，故其酬勞高於一般董事。及「董事會績效評估辦法」，依評估項目如：公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、內部控制等項目考量績效評估結果，定期評估薪資報酬之合理性，經薪資報酬委員會評估討論建議後，提請董事會議定。

(2) 經理人酬金

本公司經理人薪酬政策係視公司整體薪酬在市場中的薪資水平定位、產業薪資調查結果，並依公司營運績效結果，連結經理人之年度績效目標達成、人才培育與發展成果等綜合考量訂定。經理人個人薪資報酬之訂定依公司相關辦法規定辦理，訂定酬金之程序，除了參考公司整體的營運績效，亦參考個人的績效達成率及對公司績效的貢獻，而給予合理的報酬，均依循「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」之規定，並定期由薪資報酬委員會評估薪資報酬之合理性。

#### 四、公司治理運作情形

##### (一)董事會運作情形

1.最近年度(民國 110 年)董事會開會 6 次，董事出席情形如下：

第七屆董事任期起迄期間：民國 109 年 6 月 19 日起至民國 112 年 6 月 18 日止

| 職稱   | 姓名  | 實際出席次數 | 委託出席次數 | 實際出席率(%)<br>(註) | 備註 |
|------|-----|--------|--------|-----------------|----|
| 董事長  | 張子雄 | 6      | 0      | 100%            | 連任 |
| 董事   | 胡盛清 | 6      | 0      | 100%            | 連任 |
| 董事   | 張秉鈞 | 6      | 0      | 100%            | 連任 |
| 董事   | 胡韶鈞 | 6      | 0      | 100%            | 連任 |
| 董事   | 劉春香 | 6      | 0      | 100%            | 連任 |
| 董事   | 詹益閔 | 6      | 0      | 100%            | 連任 |
| 獨立董事 | 張學志 | 6      | 0      | 100%            | 連任 |
| 獨立董事 | 林原豐 | 5      | 1      | 83%             | 連任 |
| 獨立董事 | 林展列 | 6      | 0      | 100%            | 連任 |

其他應記載事項：

- 一、(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項：本公司已設置審計委員會，不適用關於證券交易法第 14 條之 3 規定相關資料請參閱本年報「審計委員會運作情形」。
- (二)其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。
- 二、董事對利害關係議案迴避之執行情形：董事迴避參與有關其薪酬之討論及表決。
- 三、上市上櫃公司應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊，請詳 2.董事會評鑑執行情形。
- 四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等)與執行情形評估：請參考本公司治理運作情形。
  - 1.本公司第七屆董事任期起迄期間：109.06.19~112.06.18 設有 9 席董事(含 3 席獨立董事)，並設置薪酬委員會及審計委員會，藉以發揮監督職責，達到董事會職能之目標。
  - 2.董事會運作均依照本公司董事會議事規範，落實公司治理並提昇資訊透明度，執行情形良好。
  - 3.董事進修：本公司定期安排董事進修課程，使董事自我提昇，以保持其核心價值及專業優勢能力。
  - 4.本公司董事長不兼任公司經理人職務。
  - 5.為提升董事專業知能與落實公司治理，民國 110 年度除了依個別董事之需求安排相關進修課程外，並計劃性安排二場董事進修課程，分別為公司治理-





「從公司營運特性與經營傳承角度，談財報分析與稅務」、「ESG 新視界：碳中和里程碑」；董事進修情形已依規定揭露於公開資訊觀測站。

6.本公司已投保「董監事責任險」，以分散董事法律責任風險，提昇公司治理能力，並提 110 年 07 月 12 日董事會報告。

7.董事會成員及重要管理階層之接班規劃：依據公司的發展方向和目標，公司在規劃接班計畫中，接班人除了必需具備專業能力外，必須具備誠信正直之人格特質及與公司有一致之價值觀。

(一)董事會成員之接班規畫：本公司目前董事共 9 名（含獨立董事 3 名），皆具備商務、財務會計或公司業務所須之能力，未來本公司董事會之組成架構及成員經歷背景將延續目前架構。關於董事會之接班規劃，不定期與現有法人股東維持良好之溝通及討論接任人遴選。至於獨立董事之部分，依法需具商務、法律、財務、會計或公司業務所需之工作經驗，因此將由國內學術界及產業界之專業人士遴選。

(二)管理階層接班計畫：公司定期檢討篩選各階層之潛力名單，建立人才庫，並進行培訓計畫，人才養成計畫內容包括專業能力、管理能力、個人發展計畫及工作輪調等模式進行：

1. 透過工作實踐報告及參與目標、經營管理等重要會議之機制培養決策思考能，並由高階主管透過定期績效評估，在過程中協助個人發展引導及提供回饋。
2. 透過跨功能領域或跨廠區（部門）之工作輪調、專案任務的規劃執行、職務之兼任、工作代理或派駐轉投資事業等，培養多元之工作能力及視野，並給予實務歷練。
3. 參與內外部相關訓練，每年依個人發展需求參加，以培養決策判斷能力。
4. 建立完整培訓紀錄並定期檢討人才發展計畫，以因應組織營運需要進行發展計畫調整。
5. 鼓勵中高階人才發揮創意自主學習、自發提出進修、研習或另類見學、實習計畫，由公司給予資源支持或職務設計調整，以利公司總體人力資源的更多樣多元韌性。

## 2. 董事會評鑑執行情形

| 評估週期         | 評估期間                      | 評估範圍  | 評估方式                        | 評估內容   |
|--------------|---------------------------|---|-----------------------------|--|
| 每年定期<br>執行一次 | 民國110年1月1日<br>至110年12月31日 | 1. 董事會<br>2. 董事成員(自我或同儕)<br>3. 功能性委員會-薪酬委員會<br>4. 功能性委員會-審計委員會<br>會績效評估 | 1. 董事會內部<br>自評<br>2. 董事成員自評 | <p>(一) 董事會績效考核自評問卷」由全體董事成員自評，評估五大面向包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 對公司營運之參與程度</li> <li>2. 提升董事會決策品質</li> <li>3. 董事會的選任及持續進修</li> <li>4. 董事會組成與結構</li> <li>5. 內部控制</li> </ol> <p>(二) 董事成員(自我或同儕)考核自評問卷」由全體董事成員自評，評估六大面向包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 對公司目標與任務之掌握程度</li> <li>2. 董事職責認知</li> <li>3. 對公司營運之參與程度</li> <li>4. 內部關係經營與溝通</li> <li>5. 董事專業及持續進修</li> <li>6. 內部控制</li> </ol> <p>(三) 功能性委員會-薪酬委員會及審計委員會績效考核自評問卷」由各功能性委員會召集人進行評估，評估五大面向包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 對公司營運之參與程度</li> <li>2. 功能性委員會職責認知</li> <li>3. 提升功能性委員會決策品質</li> <li>4. 功能性委員會組成及成員選任</li> <li>5. 內部控制</li> </ol> <p>本公司網站(<a href="http://www.hulane.com.tw">http:// www.hulane.com.tw</a>)<u>公司治理/董事會</u>成員，揭露績效結果報告。</p> |

本公司已完民國110年度董事會績效自評，評估結果民國111年3月25日薪資報酬委員會及並提送董事會報告，作為檢討及改進之依據。董事會績效自評整體平均分為4.52(滿分5分)個別董事成員績效自評整體平均分為4.48分(滿分5分)。其中本次董事會運作績效自評其中一項評為「普通(3)」，董事有與簽證會計師進行溝通及交流。擬於董事會前另外安排溝通及交流於審計委員會;未來將加強獨立董事與簽證會計師進行溝通;徐因109年6月19日成立審計委員會，董事成員與簽證會計師溝通及交流於審計委員會;未來將加強獨立董事與內部稽核主管、會計師之單獨溝通情形。顯示整體董運作良好;薪酬委員會及審計委員會績效自評結果，各委員均4.84、4.85(滿分5分)同意各衡量項目，顯示整體運作情況完善，「優於標準」及符合公司治理之要求，有效增進董事會職能。



(二)審計委員會運作情形：

一、本公司之審計委員會委員計 3 人。

二、本屆委員任期：第一屆審計委員會任期起迄期間：

民國 109 年 6 月 19 日起至民國 112 年 6 月 18 日止

本年度(民國 110 年) 審計委員會開會 6 次(A)，委員資格及出席情形如下：

| 職稱          | 姓名  | 實際出席次數(B) | 委託出席次數 | 實際出席率(%)<br>(B / A) | 備註 |
|-------------|-----|-----------|--------|---------------------|----|
| 召集人<br>獨立董事 | 張學志 | 6         | 0      | 100%                | 連任 |
| 委員<br>獨立董事  | 林原豐 | 5         | 1      | 83%                 | 連任 |
| 委員<br>獨立董事  | 林展列 | 6         | 0      | 100%                | 連任 |

其他應記載事項：

(一) 證券交易法第十四條之五所列事項：

| 審計委員會及董事會開會日期 | 屆次                       | 議案內容   | 獨立董事反<br>業意見、保留<br>意見或重大<br>建議項目內<br>容 | 審計委員會<br>決議結果及<br>公司對審計<br>委員會意見<br>之處理 |
|---------------|--------------------------|--|--|---|
| 110.03.26     | 第一屆<br>第三次<br>第七屆<br>第五次 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 本公司民國 109 年度個體財務報表暨合併財務報表。</li> <li>• 本公司擬出具「109 年度內部控制制度聲明書」。</li> <li>• 本公司就 PT. HULANE TECH MANUFACTURING 與花旗銀行(如保證書所定義)之往來融資、外匯、衍生性交易及或保證債務，提供保證予花旗銀行。</li> <li>• 本公司 110 年 1 月操作衍生性金融商品交易。</li> <li>• 常益投資有限公司資金貸與 PT. HULANE TECH MANUFACTURING。</li> <li>• 修訂「財務報表編製流程管理辦法」。</li> <li>• 修訂「會計專業判斷程序、會計政策與估計變動之流程管理辦法」。</li> <li>• 修訂「會計制度」。</li> </ul> | 無                                      | 審計委員會委員一致通過所有議案，董事會並依審計委員會之建議，核准通過所有議案。 |

|           |                  |  |   |   |
|-----------|------------------|--|---|---|
| 110.05.07 | 第一屆第四次<br>第七屆第六次 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 本公司民國一〇九年度營業報告書。</li> <li>• 本公司民國一〇九年度盈餘分配案。</li> <li>• 本公司資本公積配發股東現金案。</li> <li>• 本公司就胡連電子(越南)責任有限公司與台北富邦銀行之往來融資及或保證債務，提供保證予台北富邦銀行。</li> <li>• 本公司就胡連電子(越南)責任有限公司與台北富邦銀行之往來融資及或保證債務，提供保證予台北富邦銀行。</li> </ul>  | 無 | 審計委員會<br>委員一致通過所有議案，董事會並依審計委員會之建議，核准通過所有議案。 |
| 110.07.26 | 第一屆第五次<br>第七屆第七次 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 擔任常益投資有限公司背書保證人。</li> <li>• 本公司 110 年 5 月操作衍生性金融商品交易。</li> <li>• 常益投資有限公司資金貸與母公司胡連精密股份有限公司。</li> <li>• 得福投資有限公司資金貸與母公司胡連精密股份有限公司。</li> <li>• 本公司經理人任免。</li> </ul>   | 無 | 審計委員會<br>委員一致通過所有議案，董事會並依審計委員會之建議，核准通過所有議案。 |
| 110.08.07 | 第一屆第六次<br>第七屆第八次 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 本公司民國一一〇年度第二季合併財務報表。</li> <li>• 本公司就東莞胡連普光貿易有限公司與國泰世華(深圳)銀行(如保證書所定義)之往來 融資、外匯、衍生性交易及或保證債務，提供保證國泰世華(深圳)銀行。</li> <li>• 胡連精密股份有限公司(以下簡稱「胡連」或「本公司」)擬與美商李爾公司(以下簡稱「李爾」或「Lear」)預計成立合資公司。</li> </ul>  | 無 | 審計委員會<br>委員一致通過所有議案，董事會並依審計委員會之建議，核准通過所有議案。 |
| 110.11.05 | 第一屆第七次<br>第七屆第九次 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 本公司就東莞胡連普光貿易有限公司與花旗銀行(如保證書所定義)之往來融資、外匯、衍生性交易及或保證債務，提供保證予花旗銀行。</li> <li>• 本公司就 PT. HULANE TECH MANUFACTURING 與花旗銀行(如保證書所定義)之往來融資、外匯、衍生性交易及或保證債務，提供保證予花旗銀行。</li> <li>• 本公司就胡連電子(越南)責任有限公司與花旗銀行(如保證書所定義)之往來融資、外匯、衍生性交易及或保證債務，提供保證予花旗銀行。</li> <li>• 本公司操作衍生性金融商品交易結案報告。</li> <li>• 本公司 110 年 9 月操作衍生性金融商品交易。</li> </ul> | 無 | 審計委員會<br>委員一致通過所有議案，董事會並依審計委員會之建議，核准通過所有議案。 |

|           |               |   |   |                                     |
|-----------|---------------|---|---|-------------------------------------|
| 110.12.24 | 第一屆第八次第七屆第十次  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 更換簽證會計師乙案。</li> <li>• 增訂「合併財務報表編制流程管理辦法」。</li> </ul>   | 無 | 審計委員會通過所有議案，董事會並依審計委員會之建議，核准通過所有議案。 |
| 111.03.25 | 第一屆第九次第七屆第十二次 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 110 年度財務報告查核結果說明</li> <li>• 本公司民國 110 年度個體財務報表暨合併財務報表。</li> <li>• 本公司擬出具「110 年度內部控制制度聲明書」。</li> <li>• 本公司操作衍生性金融商品交易結案報告</li> <li>• 常益投資有限公司資金貸與 PT. HULANE TECH MANUFACTURING 展期。</li> <li>• 修訂「取得或處分資產處理程序」。</li> <li>• 有關本公司轉投資尚億投資股份有限公司之子公司薩摩亞鵬佳有限公司股權交易案。</li> <li>• 有關本公司轉投資尚億投資股份有限公司之子公司上河工業股份有限公司股權交易案。</li> </ul> | 無 | 審計委員會通過所有議案，董事會並依審計委員會之建議，核准通過所有議案。 |

(二)其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。  
二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形：無。

三、獨立董事與內部稽核主管或與簽證會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）：

(一)本公司內部稽核主管定期與審計委員會委員溝通稽核報告結果，並於每季的審計委員會會議中作內部稽核報告，若有特殊狀況時，亦會即時向審計委員會委員報告。民國一百一十年度並無上述特殊狀況。本公司審計委員會與內部稽核主管溝通狀況良好。

獨立董事(審計委員會)與稽核主管之定期會議溝通情形摘要

| 日期        | 會議    | 溝通重點   | 溝通結果 |
|-----------|-------|--|------|
| 110.03.26 | 審計委員會 | 報告 109 年第四季稽核稽核業務報告(薪資循環、研發循環及其他作業辦法)，及前三季稽核缺失改善情形，並向獨立董事所提問題進行說明。 | 無異議。 |
| 110.05.07 | 審計委員會 | 報告 110 年第一季稽核稽核業務報告(投資循環及其他作業辦法)，及 109 年稽核缺失改善情形，並向獨立董事所提問題進行說明。   | 無異議。 |
| 110.07.12 |       | 報告 110 年 4 月、5 月稽核業務報告(生產循環、研發                                     | 無異議。 |

|  | 審計委員會 | 循環及其他作業辦法稽核)，及 109 年與 110 年稽核缺失改善情形，並向獨立董事所提問題進行說明。  |      |
|--|-------|--|------|
| 110.08.06  | 審計委員會 | 報告 110 年 6 月稽核業務報告(採購及付款循環及其他作業辦法稽核)，及 109 年與 110 年稽核缺失改善情形，並向獨立董事所提問題進行說明。  | 無異議。 |
| 110.11.06  | 審計委員會 | 報告 110 年第三季稽核業務報告(薪工循環、不動產、廠房及設備循環、電腦化資訊系統處理及其他作業辦法稽核)，及 109 年與 110 年稽核缺失改善情形，並向獨立董事所提問題進行說明。  | 無異議。 |
| 110.12.24  | 審計委員會 | 報告 110 年 10 月及 11 月稽核業務報告(銷售與收款循環、投資循環及其他作業辦法稽核)，及 109 年度與 110 年度稽核缺失改善情形，並向獨立董事所提問題進行說明。  | 無異議。 |
| <p>結果：上述事項皆經審計委員會審閱或核准通過，獨立董事並無反對意見。</p>   |       |  |      |
| <p>(二) 本公司簽證會計師於審計委員會會議中報告年度及半年度財務報告查核或審閱結果以及其他相關法令要求之溝通事項，若有特殊狀況時，亦會即時向審計委員會委員報告，民國一百零九年度並無上述特殊狀況，本公司審計委員會與簽證會計師溝通狀況良好。</p> <p>獨立董事(審計委員會)與會計師之定期會議溝通情形摘要</p> |       |  |      |
| 日期   | 會議    | 溝通重點   | 溝通結果 |
| 110.03.26  | 座談會   | <ul style="list-style-type: none"> <li>會計師就民國 110 年度財務報告之顯著風險之辨識、採行查核程序及查核結論進行說明。</li> <li>會計師就獨立董事所提問題進行說明與溝通。</li> </ul>   | 無異議。 |
| 110.08.06  | 審計委員會 | <ul style="list-style-type: none"> <li>會計師就民國 110 年第二季財務報表核閱結論說明。</li> <li>會計師就民國 110 年度查核規劃事項說明，說明項目如下： <ul style="list-style-type: none"> <li>查核範圍及方法</li> <li>集團查核</li> <li>舞弊事項之評估</li> <li>管理階層逾越控制風險查核</li> <li>辨認顯著風險</li> <li>關鍵查核事項</li> <li>獨立性</li> </ul> </li> <li>會計師對委員所提問題進行說明與溝通。</li> </ul> | 無異議。 |

(三)公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

| 評估項目   | 運作情形(註1) |   | 與上市上櫃公司<br>守則差異情形及原因 |
|--|----------|---|----------------------|
|  | 是        | 否 |                      |
| 一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？                       | V        | 否 | 無                    |
| 二、公司股權結構及股東權益<br>(一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？ | V        | 否 | 無                    |
| (二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？                        | V        | 否 | 無                    |
| (三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？                            | V        | 否 | 無                    |

本公司為尊重股東權益，遵照相關法規揭露公司資訊並定期披露財務資訊；董事會引導公司經營策略並監督經營之目標。已於民國106年12月27日董事會通過「公司治理實務守則」，並揭露於本公司網站。(WWW.hulane.com.tw)。

(一) 為確保股東權益，本公司於「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」訂有發言人制度，設立發言人及代理發言人處理股東相關事務；並設有專責股務單位與股東有適當的溝通時間討論，逐案進行投票表決，並將每項議案股東贊成、反對、無效、棄權及未投票之結果記載於議事錄。

(二) 本公司股東以自然人為主，法人股東佔比不高；且本公司之主要股東組成係以本公司之董監與前十大股東為主，配合證交法對內外部申報之規範，其持股取得或轉讓資訊皆需向本公司申報，故本公司可掌握實際控制公司之主要股東名單。

(三) 1.對關係企業之背書保證及資金貸與，皆依相關規定嚴格執行。

2.本公司與關係企業風險控管機制係依據相關之內控程序辦理，稽核人員定期及不定期監督其執行情形，並將該資訊呈報董事會說明，以避免關係企業產生弊端造成公司之風險。另依「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」規定，本公司已訂定「子公司監理作業辦法」，以落實對子公司風險控管機制。

3.確保公司資訊安全之風險管理，依照「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，訂定集團資訊安全管理辦法、電腦化資訊系統處理循環及電腦硬體、軟體管理辦法，將資訊與使用者權責明確劃分，並將各種控制

| 評估項目                                    | 運作情形(註1) |   | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因   |
|---|----------|---|--|
|   | 是        | 否 |  |
| (四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？ | 是        | 否 | <p>摘要說明</p> <p>作業資文資化書案位畫本重司他事、經理人及員工等，並定期進行相關訊息更新與宣導。</p> <p>(四) 本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」與「內部重大資訊處理處置程序」，禁止或公其司內具有股權性質之有價證券，適用對象涵蓋本公司董事、經理人及員工等，並定期進行相關訊息更新與宣導。</p> |



| 評估項目   | 運作情形(註1)   |  | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 |
|--|------------|--|----------------------|
|  | 是          | 否  |                      |
| <p>三、董事會之組成及職責</p> <p>(一) 董事會是否擬訂多元化政策具體管理目標及落實執行?</p>   | V          | <p>摘要說明</p> <p>(一) 本公司於「公司治理實務守則」第十七條明訂本公司之董事會結構，應就公司經營發展規模及其主要股東候選人情事，衡酌實務運作需要，在考慮及篩選董事候選時，基於多元化方針，衡量專業背景、學歷、誠信度或相關專業資格等，目前本公司各董事及獨立董事均具備完整豐富之學經歷、多元組成。董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。為達到公司及治理之理想目標，董事會整體應具備營運判斷、會計及財務分析、經營管理能力。其中兼任公司經理人、國際市場觀、領導決策等能力。本公司經理人之董事發揮經營決策及監督之機能，董事會成員落實多元化情形，請詳第8-9頁。</p>   | 無                    |
| <p>(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會?</p> <p>(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法，並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪酬及提名續任之參考?</p> | V<br><br>V | <p>(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會外(民國106年設置)及審計委員會(民國109年設置)，公司治理之運作均由各部門依職掌負責，未來將參酌公司發展狀況與法令規範研議設置。</p> <p>(三) 本公司於民國108年通過訂定董事會績效評估辦法，每年執行一次內部董事會績效評估，並得視需要由外部專業獨立機構或外部資訊專家學者團隊；並依規定於公司網站、年報及公開資訊觀測站揭露。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 民國108年11月8日董事會通過訂定「董事會績效評估辦法」，評估範圍擴及功能性委員會。</li> <li>2. 民國110年度相關董事會評鑑執行情形另載於年報。</li> <li>3. 董事會運作情形及並揭露於本公司網站。</li> </ol> <p>本公司已完民國110年度董事會績效自評，評估結果已提報民國111年3月25日薪資報酬委員會並</p> |                      |

| 評估項目  | 運作情形(註1) |   | 與上市上櫃公司治理實<br>務守則差異情形及原因   |
|---|----------|---|--|
|   | 是        | 否 |  |
| 四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理主管，負責公司治理相關事務(但不限於提供資料、監察人執行業務所需法令、依法辦理董事會股東相關會議等)? | 是        | 否 | <p>董事會報告，作為檢討及改進之依據。董事會全體平均評分為4.52(滿分5分)個別董事成員績效平均評分為4.48分(滿分5分)。(其中本會董事會運作績效自評其「普通」)。</p> <p>董事會前次董事會與證會計師充份進行溝通及簽發。擬於109年6月19日成立審計委員會，與證會計師溝通及交流於審計委員會;未將加強證會計師稽核主管、會計師單獨溝通情形。顯示證會計師運作良好。</p> <p>4. 薪酬委員會及審計委員會績效自評結果，各委員均4.84、4.85(滿分5分)同意各衡量項目，顯示整體運作情況完善，「優於標準」及符合公司治理之要求，有效增進董事會職能。</p>  |
| 四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理主管，負責公司治理相關事務(但不限於提供資料、監察人執行業務所需法令、依法辦理董事會股東相關會議等)? | V        |   | <p>本公司設置財務處為公司治理兼職單位，財務主管負責監督，保障股東權益並強化董事會職能，主要職責為依法辦理董事會及股東會議相關事宜、製作董事會及股東會議紀錄、協助董事會職進修、提供董事會執行業務所需之資料。</p> <p>1. 協助董事會職進修：<br/>           (1) 針對公司經營領域及公司治理相關之最新法令章程於就任時提供董事會成員，並定期更新。<br/>           (2) 檢視相關資訊機密等級並提供董事會所需之公司資訊，維持董事會及各業務主管溝通管道之暢通。<br/>           (3) 獨立董事有與內部稽核主管或簽證會計師個別會議。瞭解公司財務業務之需要時，協助安排相關會議。<br/>           (4) 依照公司產業特性及董事會擬定年度進修計畫及安排課程。</p> |



| 評估項目  | 運作情形(註1) |  | 與上市上櫃公司治理實<br>務守則差異情形及原因 |
|---|----------|--|--------------------------|
|   | 是        | 否  |                          |
|   |          | <p>摘要說明</p> <p>董事會及股東會議事程序及決議法遵事宜：<br/>                     (1) 協助董事會、獨立董事及股東會召開是否符合相關法律及確認公司守則規範。<br/>                     (2) 協助董事會執行業務或做成董事會正式決議時應遵守之法規，並於董事會將做成違法決議時提出建言。<br/>                     (3) 會後負責審核董事會重要決議之重大訊息發布事宜確保資訊對等。<br/>                     3. 擬訂董事會議程於七日前通知董事，召集會議並提供會議資料，議題如須迴避予以事前提醒，並於會後二十日內完成董事會議事錄。<br/>                     4. 依法辦理股東會日期登記，法定限內製作開會通知、議事手冊及議事錄並於修訂章程或董事會變更登記事務。</p> |                          |
| 五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？ | V        | <p>公司對往來金融機構與債權人皆提供充足資訊，對於員工亦有順暢的溝通管道，並依規定揭露相關資產取得與處份、背書保證等資訊於公開資訊觀測站與公司網站，並於公司網站設置利害關係人專區，設有專責單位負責回應利害關係人所關切之議題，讓利害關係人有足夠的資訊作判斷以維護其權益。</p>  | 無                        |
| 六、公司是否委任專業服務代辦機構辦理股東會事務？  | V        | <p>本公司已委任專業服務代辦機構「永豐金證券服務代理部」辦理股東會事務。</p>  | 無                        |

| 評估項目   | 運作情形(註1)  |          | 與上市櫃公司治理實質<br>務守則差異情形及原因 |
|--|---|----------|--------------------------|
|  | 是   | 否        |                          |
| <p>七、資訊公開</p> <p>(一) 公司業務及公司治理資訊，揭露財務業務及公司治理資訊？</p> <p>(二) 公司是否採行其他資訊揭露、之方式(如架設英文資訊網、指集、專人負責、落實過程、度、及網站等)？</p> <p>(三) 公司是否於會計年度終了後、兩個月內公告申報期限前、財務報告，並申報第一、二、三月份早季財務情形？</p> | <p>是</p> <p>V</p>   | <p>否</p> | <p>無</p>                 |
|  | <p>摘要說明</p> <p>(一) 公司財務業務及公司治理相關資訊，皆依規定揭露於公司開資訊觀測站與本公司網站 (<a href="http://www.hulane.com">http://www.hulane.com</a>)，並由專人定期更新。</p> <p>(二) 對於公司資訊之蒐集及揭露，皆依各部之權責由主管指定專人負責蒐集與申報，並落實發言人制度。本公司除架設中文簡體網站外，亦架設英文、日文等網站提供相關資訊揭露，投資人亦可在網站查詢法人說明會相關資訊。</p> <p>(三) 公司預計未來年度起，於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告；第一、二、三季財務報告與各月份營運情形均依規定於期限內辦理公告並申報。</p> |          |                          |

| 評估項目   | 是否             | 運作情形(註1)<br>摘要說明  | 與上市上櫃公司<br>務守則差異情形及原因 |
|--|----------------|---|-----------------------|
| <p>八、公司是否有助於瞭解公司重要資訊(包括但不限於員工關係、供應關係、投資者關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？</p> | <p>是<br/>V</p> | <p>(一)員工權益：本公司一向以誠信對待員工，依勞基法保障員工合法權益。<br/>                     (二)僱員關懷：透過充實安定員工生活的福利制度及多元化的教育訓練制度，與員工建立起互信互賴之良好關係。如：員工健康檢查、員工旅遊、家庭日、提供員工宿舍、住宿員工之生活照顧、員工滿意度調查改進措施、停車場及總經理信箱溝通管道等。<br/>                     (三)投資者關係：本公司網站(<a href="http://www.hulane.com">http://www.hulane.com</a>)設有投資人專區，揭露公司財務業務相關資訊。<br/>                     (四)供應商關係：本公司與供應商之間一向維持良好的關係。<br/>                     (五)利害關係人之權利：利害關係人得與公司進行溝通與建言，以維護應有之合法權益。<br/>                     (六)董事進修之情形：定期安排董事參加相關課程訓練及講習，民國110年董事及監察人進修情形，請參閱【附件一】。<br/>                     (七)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：2012年建立風險管理機制。2016年訂定、執行『風險管理辦法』，期間依照外部環境變化與內部執行方式調整相關辦法內容、風險管理範疇、組織架構等資訊，皆揭露於公司年報與胡連精密企業社會責任報告書中。2019年11月底建置關鍵風險因子指標 (Key Risk Indicators)，請參閱【附件二】；2020年11月9日經董事會通過『風險管理辦法』最新版本，作為公司內部風險管理之依據；2021年依照『風險管理辦法』最新版本和關鍵風險因子指標 (Key Risk Indicators) 持續運作，落實定期追蹤、評價與處理。未來將配合全球化政策，適時適度調整風險管理機制，每年年底向董事會報告、並於公開資訊網站揭露其運作情形。2021年企業風險管理委員會之組織架構，請參閱【附件三】。</p> <p>(八)客戶政策之執行情形：制定客訴及回饋機制，提供客戶</p> | <p>無</p>              |

| 評估項目  | 運作情形(註1) |  | 與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 |
|---|----------|--|----------------------|
|   | 是        | 否  |                      |
|   |          | <p>與業務良好的溝通管道致力於提高客戶的滿意度。並於每年執行一次客戶滿意度調查，與客戶維持良好的關係，並落實於平時的客戶管理之中，以創造公司利潤。(九) 公司為董事及監察人購買責任保險；本公司自民國 93 年起為董事、獨立董事及重要經理人購買責任保險。</p>  |                      |
| 九、請就臺灣證券交易所股份有限公司最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。 |          | <p>本公司於第八屆(民國110年)評鑑結果為上櫃公司組6%至20%。<br/>已改善情形：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.訂定董事會績效評估辦法並提報董事會通過，一年執行自我評估一次，將評估結果揭露於公司網站或年報。</li> <li>2.公司推動企業社會責任及企業誠信經營之單位定期向董事會報告並揭露於公司網站及年報。</li> <li>3.於公司網站或年報揭露當年度落實誠信經營政策之具體作法與防範不誠信行為方案。</li> </ol> <p>未來本公司將在營運的各個層面持續建構公司治理有效機制，並落實資訊揭露透明化以及提升股東之權益。</p> |                      |

註 1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

【附件一】民國 110 年董事進修情形

| 職稱   | 姓名  | 日期   | 主辦單位        | 課程名稱                          | 修數 |
|------|-----|------|-------------|-------------------------------|----|
| 董事長  | 張子雄 | 5/7  | 台北金融研究發展基金會 | 公司治理-從公司營運特性與經營傳承角度，談財報分析與稅務。 | 3  |
| 董事   | 胡盛清 | 5/7  | 台北金融研究發展基金會 | 公司治理-從公司營運特性與經營傳承角度，談財報分析與稅務。 | 3  |
| 董事   | 張秉鈞 | 5/7  | 台北金融研究發展基金會 | 公司治理-從公司營運特性與經營傳承角度，談財報分析與稅務。 | 3  |
| 董事   | 胡韶鈞 | 5/7  | 台北金融研究發展基金會 | 公司治理-從公司營運特性與經營傳承角度，談財報分析與稅務。 | 3  |
| 董事   | 劉春香 | 5/7  | 台北金融研究發展基金會 | 公司治理-從公司營運特性與經營傳承角度，談財報分析與稅務。 | 3  |
| 董事   | 詹益閔 | 5/7  | 台北金融研究發展基金會 | 公司治理-從公司營運特性與經營傳承角度，談財報分析與稅務。 | 3  |
| 獨立董事 | 張學志 | 5/7  | 台北金融研究發展基金會 | 公司治理-從公司營運特性與經營傳承角度，談財報分析與稅務。 | 3  |
| 獨立董事 | 林原豐 | 5/7  | 台北金融研究發展基金會 | 公司治理-從公司營運特性與經營傳承角度，談財報分析與稅務。 | 3  |
| 獨立董事 | 林展列 | 5/7  | 台北金融研究發展基金會 | 公司治理-從公司營運特性與經營傳承角度，談財報分析與稅務。 | 3  |
| 董事長  | 張子雄 | 11/9 | 台灣董事學會      | ESG 新視界:碳中和里程碑。               | 3  |
| 董事   | 胡盛清 | 11/9 | 台灣董事學會      | ESG 新視界:碳中和里程碑。               | 3  |
| 董事   | 張秉鈞 | 11/9 | 台灣董事學會      | ESG 新視界:碳中和里程碑。               | 3  |
| 董事   | 胡韶鈞 | 11/9 | 台灣董事學會      | ESG 新視界:碳中和里程碑。               | 3  |
| 董事   | 劉春香 | 11/9 | 台灣董事學會      | ESG 新視界:碳中和里程碑。               | 3  |
| 董事   | 詹益閔 | 11/9 | 台灣董事學會      | ESG 新視界:碳中和里程碑。               | 3  |
| 獨立董事 | 張學志 | 11/9 | 台灣董事學會      | ESG 新視界:碳中和里程碑。               | 3  |
| 獨立董事 | 林原豐 | 11/9 | 台灣董事學會      | ESG 新視界:碳中和里程碑。               | 3  |
| 獨立董事 | 林展列 | 11/9 | 台灣董事學會      | ESG 新視界:碳中和里程碑。               | 3  |

【附件二】本公司關鍵風險因子指標 (Key Risk Indicators)

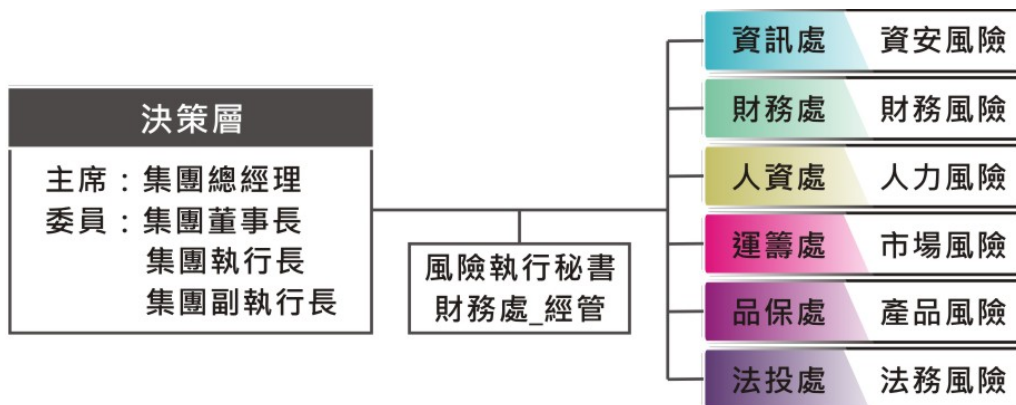
| 關鍵風險指標 Key Risk Indicator  |  |   |   |                        |  |   |
|--|--|---|---|------------------------|--|---|
| 外部風險<br>External Risk  | 關注項目<br>Index                                  | 資料來源<br>Data Source   |   | 標準值<br>Standard        | 觀察值<br>Observation value   | 控管目標/區間<br>Target/Range   |
| 經濟環境<br>Economy situation  | 國內生產毛額<br>Gross Domestic Product (GDP)         | 單位<br>Unit  | 1.預測值：經濟部國際貿易局_IHS Markit 最新發布經濟預測<br>2.實際值：IMF & 世界銀行(季度公告)  | 官方未設定標準<br>No Standard | 預測值 & 實際值<br>Forecast Value & Actual Value   | 標準：與上期預測成長率差距為正值 (Positive)<br>控管：連續六個月數值與上期預測成長率差距為負值<br>Control : The difference between the forecast growth rate and the previous period was negative from six consecutive months. |
|  |  | 網址<br>Website   | <a href="https://www.trade.gov.tw/Pages/List.aspx?nodeID=1591">https://www.trade.gov.tw/Pages/List.aspx?nodeID=1591</a>                 |                        |  |   |
|  | 製造業採購經理人指標<br>Purchasing Managers' Index (PMI) | 單位<br>Unit  | IHS Markit Ltd.   | >50                    | 實際值<br>Actual Value  | 標準：X ≥ 50 (擴張_Expansion)<br>控管：連續六個月數值持續呈現緊縮 (≤ 50)<br>Control : six consecutive months ≤ 50  |
|  |  | 網址<br>Website   | <a href="https://www.markiteconomics.com/Public/Release/PressReleases">https://www.markiteconomics.com/Public/Release/PressReleases</a> |                        |  |   |
| 【銅鋅】長短天期價差<br>Metals [Copper & Zinc] Long & Short-term period                                | 單位<br>Unit                                     | 倫敦金屬交易所<br>London Metal Exchange (LME)  | 官方未設定標準<br>No Standard  | 預測值<br>Forecast Value  | 標準：長天期與短天期價差持續走高 (正值_Positive)<br>控管：連續三個月長天期與短天期價差持續走低 (負值_negative)<br>Control : three consecutive months = negative |   |
|  | 網址<br>Website                                  | <a href="https://www.lme.com/Metals/Non-ferrous#tabIndex=0">https://www.lme.com/Metals/Non-ferrous#tabIndex=0</a> |   |                        |  |   |
| 消費者信心指數<br>Consumer Confidence Index (CCI)   | 單位<br>Unit                                     | 1.投資級經濟指標使用指南<br>Stock-ai<br>2.財經M平方  | >100  | 預測值<br>Forecast Value  | 標準：X ≥ 100 (樂觀_optimism)<br>控管：連續三個月數值呈現悲觀 (≤ 100)<br>Control : three consecutive months ≤ 100                         |   |
|  | 網址<br>Website                                  | <a href="https://stock-ai.com/MTI-CN">https://stock-ai.com/MTI-CN</a>   |   |                        |  |   |
| 市場需求_車市發展趨勢(新能源車、智能車)<br>Car market development trend (New energy vehicles, Intelligent Car) | 燃油車銷售量<br>Fuel Vehicle Sales                   | 單位<br>Unit  | 1.車輛中心<br>2.中國汽車工業協會<br>3.台灣車輛公會  | 官方未設定標準<br>No Standard | 實際值<br>Actual Value  | N/A   |
|  |  | 網址<br>Website   | MarkLines全球汽車信息平台_需註冊，系統每月會發車輛銷售量資訊   |                        |  |   |
|  | 新能源車銷售量<br>New Energy Vehicles Sales           | 單位<br>Unit  | 需從剪報資訊獲得  | 官方未設定標準<br>No Standard | 實際值<br>Actual Value  | N/A   |
| 網址<br>Website  | 需從剪報資訊獲得                                       |   |   |                        |  |   |
| 機車銷售量<br>Scooter Sales   | 單位<br>Unit                                     | 1.剪報資訊<br>2.AISI<br>3.VAMM<br>4.東協汽機車聯盟網站   | 官方未設定標準<br>No Standard  | 實際值<br>Actual Value    | N/A  |   |
|  | 網址<br>Website                                  | 從以上1~4單位獲得資訊  |   |                        |  |   |





| 關鍵風險指標 Key Risk Indicator                    |  |   |   |   |  |  |
|--|--|---|---|---|--|--|
| 外部風險<br>External Risk                        | 關注項目<br>Index                                      | 資料來源<br>Data Source                           | 標準值<br>Standard   | 觀察值<br>Observation value  | 控管目標/區間<br>Target/Range  |  |
| 國際情勢<br>International situation              | 匯率 Exchange rate                                   |   |   |   |  |  |
|  | 美金 USD   | 單位<br>Unit                                    | 台灣銀行<br>Bank of Taiwan  | 官方未設定標準<br>No Standard  | 預測值<br>Forecast Value  |  |
|  | 人民幣 CNY  |   |   |   |  |  |
|  | 歐元 EUR   | 網址<br>Website                                 | <a href="https://rate.bot.com.tw/xrt?Lang=zh-TW">https://rate.bot.com.tw/xrt?Lang=zh-TW</a> |   |  |  |
|  | 胡適集團_匯率管理<br>HL Exchange rate management           | 單位<br>Unit                                    | 集團營運中心_財務處<br>Operation Center_Finance Office   | 胡適集團_(OC_19)_匯率管理：累計合併匯兌損益佔合併營收±1%<br>accumulated consolidated currency exchange loss and gain account for accumulated revenue within ±1% | 實際值<br>Actual Value  | 標準：-1% ≤ X ≤ +1%<br>控管：連續三個月累計合併匯兌損益佔合併營收±1% (X±1%)<br>Control：accumulated consolidated currency exchange loss and gain account for accumulated revenue within ±1% |
| 胡適集團_AR應收帳款天數<br>HL_Accounts receivable days | 單位<br>Unit   | 集團營運中心_財務處<br>Operation Center_Finance Office | 胡適集團年度財務指標_(OC_20)_應收帳款回收天期：170天<br>HL Accounts receivable days：170 days                    | 實際值<br>Actual Value   | 標準：X ≤ 170 days<br>控管：連續六個月數值超過170天 (≥ 170 days)<br>Control：six consecutive months over 170 days |  |
| 人力需求<br>Labor Needs                          | 自動化組裝機開發<br>Automated assembly machine development | 單位<br>Unit                                    | 集團營運中心_人資處統籌<br>(台北/南京/東胡生技單位)  | 2022年【集團30台】<br>台北8台、南京14台、東胡8台   | 實際值<br>Actual Value  | 標準：依各廠每季目標。<br>控管：依各廠每季目標。   |
|  | 人均產值<br>per-capita production value                | 單位<br>Unit                                    | 集團營運中心_人資處統籌  | 2022年集團<br>每月 284,389元 (TWD)<br>年度 3,412,667元 (TWD)   | 實際值<br>Actual Value  | 標準：X ≥ 每月 284,389元 (TWD)<br>控管：連續三個月數值未達目標   |
| 近年重大外部環境影響<br>時間軸                            | 重大環境變動事件   | 單位<br>Unit                                    | 網路資訊  | N/A   | 實際值<br>Actual Value  | N/A  |

【附件三】本公司企業風險管理委員會組織架構圖



(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形為

1.本公司「薪資報酬委員會組織規程」由董事長提請董事會決議委任三位薪資報酬委員，其中三人為獨立董事，第四屆薪資報酬委員會任期自民國 109 年 6 月 19 日起至民國 112 年 6 月 18 日同本屆董事會任期截止日。

2.薪資報酬委員會之職能，係以專業客觀之地位，就本公司董事、及經理人之薪資報酬政策及制度予以評估，並向董事會提出建議作為其決策之參考。

3.薪資報酬委員會成員資料

| 身分別<br>(註 1) | 條件<br>姓名 | 專業資格與經驗<br>(註 2)                 | 獨立性情形 (註 3)  |                             |
|--------------|----------|----------------------------------|--|-----------------------------|
| 召集人暨獨立董事     | 張學志      | 參閱第 8-17 頁董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露相關內容 | (1)非為公司或其關係企業之受僱人。<br>(2)非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事者，不在此限。<br>(3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之以上或持股前十名之自然人股東。<br>(4)非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。<br>(5)非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。<br>(6)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。<br>(7)非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。<br>(8)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5% 以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。<br>(9)非為公司或其關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。<br>(10)未有公司法第 30 條各款情事之一。 | 三位獨立董無兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數 |
| 獨立董事         | 林原豐      |                                  |  |                             |
| 獨立董事         | 林展列      |                                  |  |                             |



4.薪資報酬委員會運作情形資訊

一、本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

二、本屆委員任期：民國 109 年 6 月 19 日起至民國 112 年 6 月 18 日止(上屆委員任期：民國 106 年 6 月 16 日起至民國 109 年 6 月 15 日止)，最近年度(民國 110 年)薪資報酬委員會開會 3 次(A)，委員資格及出席情形如下：

| 職稱  | 姓名  | 實際出席<br>次數(B) | 委託出席<br>次數 | 實際出席率<br>(%)<br>(B/A)(註) | 備註    |
|-----|-----|---------------|------------|--------------------------|-------|
| 召集人 | 張學志 | 3             | 0          | 100%                     | 新任召集人 |
| 委員  | 林原豐 | 3             | 0          | 100%                     | 續任    |
| 委員  | 林展列 | 3             | 0          | 100%                     | 續任    |

其他應記載事項：

一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：

1.定期檢討薪資報酬

本公司薪資報酬委員會之職能，係以專業客觀之地位，就本公司董事及經理人之薪資報酬政策及制度予以評估，至少每年開會二次，並得視需要隨時召開會議，向董事會提出建議，以供其決策之參考。

本公司薪資報酬委員會職權

- (1)定期檢討本公司薪酬辦法並提出修正建議。
- (2)訂定並定期檢討本公司董事及經理人之績效與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- (3)定期評估本公司董事及經理人之薪資報酬。

2.薪資報酬委員會履行職權時，依下列標準為之

- (1)薪資管理應符合本公司之薪酬理念。
- (2)董事及經理人之績效評估及薪資報酬，應參考同業通常水準支給情形，並考量個人表現與公司經營績效及未來風險之關連合理性。
- (3)不應引導董事及經理人為追求薪資報酬而從事逾越本公司風險胃納之行為。
- (4)針對董事及高階經理人短期績效發放紅利之比例及部分變動薪資報酬支付時間，應考量行業特性及公司業務性質予以決定。
- (5)本委員會成員對於其個人薪資報酬之決定，不得加入討論及表決。

| 3.薪資報酬委員會開會資訊           |                                      |                   |                     |
|-------------------------|--------------------------------------|-------------------|---------------------|
| 日期                      | 議案內容                                 | 薪資報酬委員會決議結果       | 公司對薪資報酬委員會意見之處理     |
| 110.03.26<br>第四屆<br>第二次 | 1.109 年度董事會、董事會、審計委員會及薪酬委員會績效評估結果報告。 | 全體出席委員同意，提請董事會決議。 | 經主席徵詢各參與會議之人員，全體通過。 |
|                         | 2.審議民國 109 年度員工及董監事酬勞。               | 全體出席委員同意，提請董事會決議。 | 經主席徵詢各參與會議之人員，全體通過。 |
|                         | 3.有關本公司全體董事相關執行業務所得分配。               | 全體出席委員同意，提請董事會決議。 | 經主席徵詢各參與會議之人員，全體通過。 |
| 110.05.07<br>第四屆<br>第三次 | 1.本公司 109 年度董監事酬勞分配。                 | 全體出席委員同意，提請董事會決議。 | 經主席徵詢各參與會議之人員，全體通過。 |
| 110.08.06<br>第四屆<br>第四次 | 1.訂定「董事及功能性委員酬勞給付辦法」。                | 全體出席委員同意，提請董事會決議。 | 經主席徵詢各參與會議之人員，全體通過。 |
|                         | 2.本公司 109 年度董監事酬勞分配。                 | 全體出席委員同意，提請董事會決議。 | 經主席徵詢各參與會議之人員，全體通過。 |
| 111.03.25<br>第四屆<br>第五次 | 1.110 年度董事會、董事會、審計委員會及薪酬委員會績效評估結果報告。 | 全體出席委員同意，提請董事會決議。 | 經主席徵詢各參與會議之人員，全體通過。 |
|                         | 2.審議民國 110 年度員工及董監事酬勞案。              | 全體出席委員同意，提請董事會決議。 | 經主席徵詢各參與會議之人員，全體通過。 |

二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情形。

5.提名委員會成員資料及運作情形資訊：不適用。

(五) 推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

| 評估項目   | 執行情形(註1) |   | 與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 |
|--|----------|---|------------------------|
|  | 是        | 否   |                        |
| 一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會監督情形？ | V        | <p>摘要說明(註2)</p> <p>(一)本公司由集團財務處負責召集，與相關單位代表共同組成永續發展專案推動小組，並依照GRI Standards準則推動執行。民國109年永續發展相關執行內容已於民國110年08月06日董事會中報告。</p> <p>(二)集團財務處由副總經理_潘素秋於民國111年03月25日於董事會中報告：<br/>因應淨零碳排放政策執行永續專案之計畫書，計畫書內容包含：<br/>(1)專案目的<br/>(2)專案目標<br/>(3)執行策略與方法<br/>(4)專案編組<br/>(5)工作項目與時程<br/>(6)成本分析與預算編列<br/>(7)風險分析<br/>(8)預期效益。</p> | 無                      |
| 二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？       | V        | <p>二、本公司已於民國106年12月27日董事會通過「企業社會責任實務守則」，考量國內外企業社會責任之發展趨勢與企業核心業務之關聯性，隨時檢討其實施成效及持續改進，以確保企業社會責任政策之落實。為實踐企業社會責任，並促成經濟、環境及社會之進步，以達永續發展之目標。</p>   | 無                      |

| 評估項目  | 執行情形(註1) |  | 與上市櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 |
|---|----------|--|-----------------------|
|   | 是        | 否  |                       |
|   |          |  |                       |
|   |          |  |                       |
| <p>三、環境議題</p> <p>(一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？</p>       | V        | <p>並於民國111年5月6日董事會中報告「永續發展實務守則」，針對環境、社會、公司治理相關重大性議題之風險評估標準及風險管理策略，將由風險管理委員會定期追蹤，適時調整，向董事會報告，並於公開資訊網站揭露其運作情形。</p> <p>(一) 落實維護原有ISO14001和RoHS管理系統以外，並透過每年ISO第三方認證機構，來落實廠內環境管理執行成效，涵蓋國內及海外工廠。公司將於2022年下半年導入ISO14064溫室氣體盤查(需通過驗證)，強化公司設定溫室氣體排放限值的要求，以改善溫室氣體管理，計算組織溫室氣體排放和清除量，以及確定公司的具體措施及活動。</p> | 無                     |
| <p>(二) 公司是否致力於提升能源使用效率，及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？</p>          | V        | <p>(二) 公司生產單位除了持續對原物料做回收再利用外也陸續將老舊生產機台做汰舊換新計畫，導入高功率、低能耗的生產機具來有效降低能耗，行政單位全面導入無紙化計畫，使用電子簽核系統取代紙張。</p>  |                       |
| <p>(三) 公司是否注意氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？</p> | V        | <p>(三) 除了因應全球溫室效應帶來的衝擊，目前世界各國也積極擬定碳權買賣制度，加速推動各企業減碳的步驟，公司隨著世界減碳市場的方向，將於2022年開始導入ISO14064溫室氣體盤查，並規劃未來導入ISO14067碳足跡標準等因應措施。</p>   |                       |



| 評估項目   | 執行情形(註1) |   | 與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因   |
|--|----------|---|--|
|  | 是        | 否 |  |
| (四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？ | V        |   | (四) 公司配合政府施行節能減碳政策，並以產量/電量作為衡量單位，在公司執行節能相關生產計畫下，逐年更新高效率低耗相關生產設備，民國110年所統計能源使用效率為495.28，有效節約能源並減少耗損損失。公司於2022年下半年度導入溫室氣體盤查，透過ISO14064來幫助企業有效計算溫室氣體排放和清除量，以及協助公司擬定具體措施及活動。   |
| 四、社會議題<br>(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？                    | V        |   | (一) 公司相關制度皆遵守勞動法規及尊重國際公認基本勞動人權原則，保障員工之合法權益及雇用政策無差別待遇等，並建立適當之管理辦法與程序。<br>1.提供員工合理薪酬及完善之獎金制度。<br>2.制定公司教育訓練程序辦法。<br>3.落實假勤制度。<br>4.依法提撥員工退休金。<br>5.定期舉辦勞資會議。<br>(二) 1.本公司長期與外部顧問配合，設計與市場連結之固定薪酬制度並定期更新薪資表確保具備競爭力，同時明確訂定個人績效與發展管理與獎懲制度，並於公司網站上揭露員工福利相關措施。<br>2.公司經營成效和個人績效皆與變動薪酬制度具正向且高度連結關係。 |
| (二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？         | V        |   | 無  |

| 評估項目   | 執行情形(註1) |  | 與上市上櫃公司永續發展實務守则差異情形及原因 |
|--|----------|--|------------------------|
|  | 是        | 否  |                        |
| (三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？                                    | V        | (三) 公司每年定期實施安全與健康教育，並依工作場所標準，每場工作標準，每員健康狀況。<br>管理層與衛生保健部門合作，對衛生保健工作進行檢查與監測，結果報告，皆符合並有效。  |                        |
|  | V        | (四) 本公司視員工為重要資產，重視人才培育與發展，針對新進員工進行各項通識化培訓，提升同仁對於公司的瞭解與認同，並依員工之職能與職務需求安排各項線上與線下之專業訓練課程合計24717小時，同時各項專業訓練時間配合進行基層與中高階主管之領導力與管理能力培訓並同時承接個人績效管理與發展制度(領導統御提升營與高階團隊教練時數合計1370小時)，鼓勵員工持續自我提升。 |                        |
| (四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？  |          |  |                        |
| (五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際標準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？ | V        | (五) 1. 根據ESG企業社會指標中社會責任(Social)對於客戶/消費者保障所製定的方針，本公司除了持續改善產品與服務外，亦提供客戶及回饋的管道，舉凡客戶、經銷商(貿易商、代理商)、供應商(含承包商)及社會大眾等，皆可運用各式公文書或電話、傳真、電子郵件等形式。   |                        |



| 評估項目  | 執行情形(註1) |   | 與上市櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 |
|---|----------|---|-----------------------|
|   | 是        | 否   |                       |
| (六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？ | V        | <p>2.並依據IATF16949條文在內部接單作業程序(文件編號2038)中針對與客戶的溝通進行細部設定，若在交易後得到產品與服務的客户回饋訂定交付後活動與客户抱怨處理程序(文件編號2061)以及客户滿意度管理辦法(文件編號2073)，力及保持與客户有良好的溝通。</p> <p>(六)1.供應商管理政策：本公司訂有「供應商選擇暨管理程序」，選擇合格之協力廠商以符合本公司需求，視供應商為重要的合作夥伴，與供應商維持長期合作關係，除了確保供應商產品的品質、交期與價格之外，並與供應商共同落實環境保護、人權及資源循環永續發展，以善盡社會責任，推動供應鏈的永續發展。</p> <p>2.供應商管理具體做法<br/>                     供應商評估：<br/>                     需政府所合法登記，且經合格認證公司取得ISO9001與/或IATF16949為優先候選對象必須符合歐盟環保法規之要求，配合本公司禁用物質標準之推行與供應商簽署環保協議書且不使用衝突礦產/與供應商簽署廉潔承諾書<br/>                     供應商定期評鑑：<br/>                     定期執行供應商評鑑，透過ISO9001及ISO14001管理系統訂定供應商資格認證程序，及供應商評等與績效追蹤程序，輔導供應商與本公司合作，共同致力落實企業永續社會責任定期分析國內外供應商</p> |                       |





| 評估項目  | 執行情形(註1) |   | 與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 |
|---|----------|---|------------------------|
|   | 是        | 否 |                        |
| <p>並將該二個月訂為「公益活動月」。本公司自2008年開辦物資捐贈活動以來，在2021年舉辦第十四屆「關懷弱勢、傳播愛心」公益活動，累計至2021年12月31日止，共捐贈物資達2,829,230元；同仁捐款達735,044元，參與愛心義賣金額達329,551元；同活、就學、衣物、玩具等用品)；由本公司出資助養42位孩童(持續助養為36位孩童)；參與愛物義賣眾捐款，累計迄今共募得1,162,831元。</p> <p>藉到社會的溫暖。</p> <p>3. 榮獲「企業社會責任(CSR)獎」(Corporate Social Responsibility)權威專家組成的評審委員會，共同遴選出胡連是有達到標準的。公司連續兩年獲此榮譽，再次驗證胡連公司近六年來致力於善盡企業社會責任的努力是受到社會肯定的。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 2010年3月遠見雜誌第285期報導胡連公司第五屆CSR，傑出企業65強，胡連列在強之一</li> <li>● 2009年3月遠見雜誌第273期報導胡連公司第五屆CSR，傑出企業70強，胡連列在強之一</li> </ul> |          |   |                        |

註1：執行情形如勾選「是」，請具體說明所採行之重要政策、策略、措施及執行情形；執行情形如勾選「否」，請於「與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因」欄位解釋差異情形及原因，並說明未來採行相關政策、策略及措施之計畫。

註2：重大性原則係指有關環境、社會及公司治理議題對公司投資關係人及其他利害關係人產生重大影響者。

註3：揭露方式請參閱臺灣證券交易所公司網站之最佳實務參考範例。

(六) 履行誠信經營情形及與上市櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

| 評估項目  | 運作情形(註1) |   | 與上市櫃公司誠信經營守則差異情形及原因  |
|---|----------|---|--|
|   | 是        | 否 |  |
| <p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？</p>           | V        |   | 無  |
| <p>(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上市櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p> | V        |   | <p>(一) 誠信正直為本公司六大核心職能之一，本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」與「從業人員道德行為準則」，規範公司誠信經營之政策，並定期辦理宣導推廣，使員工、經理人及董事確實知悉並遵循。</p> <p>(二) 本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」與「從業人員道德行為準則」，對於新進人員，皆有安排公司簡介進行訓練宣導，提昇員工行為倫理規範。為提倡並宣導誠信行為，公司定期進行職能發展手冊核心職能及相關行為事例之導讀與分享，以提昇同仁誠信及自律的觀念。「誠信經營作業程序及行為指南」與「從業人員道德行為準則」並已規範相關獎懲及申訴制度。</p> |
| <p>(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？</p>   | V        |   | <p>(三) 本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」及「從業人員道德行為準則」，並已規範相關獎懲及申訴制度。本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」及「從業人員道德行為準則」，並已規範相關獎懲及申訴制度。本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」及「從業人員道德行為準則」，並已規範相關獎懲及申訴制度。本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」及「從業人員道德行為準則」，並已規範相關獎懲及申訴制度。</p>  |

| 評估項目  | 運作情形(註1)                   |          | 與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因   |
|---|----------------------------|----------|--|
|   | 是                          | 否        |  |
| <p>二、落實誠信經營</p> <p>(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？</p> <p>(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？</p> <p>(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？</p> | <p>V</p> <p>V</p> <p>V</p> | <p>否</p> | <p>無</p> <p>(一) 本公司與他人建立商業關係時，皆會了解相對人之合法性、營運概況、交易紀錄及誠信經營政策，避免與非正常營運或有不良交易紀錄者為交易。並於締結契約時基於誠實信賴原則明訂雙方權利義務。</p> <p>(二) 本公司由人資單位訂定「誠信經營作業程序及行為指南」，定期宣導誠信守則，並鼓勵員工於懷疑或發現有違反法令規章或道德行為規範之行為時，均有向管理階層檢舉之義務。人資單位定期及不定期向董事會作「遵循情形、採行措施及推動成效」報告。</p> <p>(三) 本公司於「誠信經營作業程序及行為指南」與「從業人員道德行為準則」規範防止利益衝突政策，員工不得從事任何可能構成個人與公司利益衝突的業務、投資或相關活動，應以客觀及有效率之方式處理業務。並鼓勵員工於懷疑或發現有違反法令規章或道德行為規範之行為時，均有向管理階層檢舉之義務。公司將給予檢舉者完善之保護措施，以確保調查品質並避免檢舉者遭受不公平的報復或對待。</p> |

| 評估項目  | 運作情形(註1)                   |          | 與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因  |
|---|----------------------------|----------|---|
|   | 是                          | 否        |   |
| <p>(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？</p> <p>(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？</p>                                   | <p>V</p> <p>V</p>          | <p>否</p> | <p>摘要說明</p> <p>(四) 公司管理階層已建立有效之會計制度及內部控制制度的正確性及完整性，內部稽核人員亦依據年度稽核計劃執行定期查核，並作成稽核報告提報董事會。</p> <p>(五) 本公司定期舉辦「誠信經營作業程序及行為指南」與「從業人員道德行為準則」宣導，提昇員工誠實無欺及道德行為標準，並隨時注意國內外誠信經營相關規範發展，鼓勵董事、經理人及員工提出建議，據以檢討改進公司訂定之誠信經營守則，提昇公司誠信經營成效。</p>  |
| <p>三、公司檢舉制度之運作情形</p> <p>(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？</p> <p>(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？</p> <p>(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？</p> | <p>V</p> <p>V</p> <p>V</p> | <p>無</p> | <p>(一) 公司建立之檢舉管道有員工投訴及總經理信箱提報系統，員工如有違反誠信經營之道德行為規範情事者，公司將視情節輕重，採取各項適當之處分。受懲戒人員如認公司處置不當，致其合法權益遭受侵害，得向本公司人資單位提出申訴，以資救濟。</p> <p>(二) 本公司依據「誠信經營作業程序及行為指南」受理檢舉事宜，秉持保密謹慎與小心求證態度處理，並對檢舉者與被檢舉者提供完善保護措施。</p> <p>(三) 本公司處理檢舉情事之相關人員對於檢舉人身分及內容應予保密，受理檢舉事宜皆秉持保密謹慎與小心求證態度處理，並</p> |



| 評估項目   | 運作情形(註1) |   | 與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因                   |
|--|----------|---|--|
|  | 是        | 否 |  |
| 四、加強資訊揭露<br>(一)公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效?  |          |   | 給予檢舉者完善之保護措施，以確保調查品質並避免檢舉者遭受不公平的報復或對待。 |
| 五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：<br>本公司訂定之「誠信經營程序及行為指南」，內容已涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」之相關規範，並由專責單位負責相關宣導、懲戒與申訴，以確保建立誠信經營的企業文化與建立良好商業運作架構。  | V        |   | 無                                      |
| 六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：<br>(1)民國106年12月27日董事會通過訂定「誠信經營程序及行為指南」，規範本公司人員於執行業務時應注意之事項。<br>(2)確實執行公司治理相關規定，建立法令遵循規範、內部控制及稽核制度、風險管理機制、強化董事會職能、發揮審計委員會獨立性功能、尊重利益相關者權益、提升資產、背書保證、資金貸與、銀行融資等事項皆經相關權責部門評估分析並經董事會決議。<br>(3)對於重大案件或有疑慮案件，依專業性質諮詢相關法律顧問確認。<br>(4)會計部門依會計原則審查交易帳務，對於重大案件或有疑慮案件諮詢會計師確認。<br>(5)稽核室定期及不定期對各部門進行稽核，落實監督機制及控管各項風險管理。<br>(6)訂定「從業人員道德行為準則」，定期舉辦公職教育訓練，落實無欺及道德行為標準，並隨時注意國內外誠信經營相關規範之發展，鼓勵董事、監察人、經理人及員工提出建議，據以檢討改進公司訂定之誠信經營守則，以提昇公司誠信經營之成效。<br>(7)日常營業活動公平且透明，誠信進行商業行為，與公司從事商業行為之相對人說明公司誠信經營之決心、政策、防範方案及違反誠信行為之後果。<br>(8)運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。 |          |   |  |

註1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

本公司陸續訂定(修訂)「公司治理實務守則」、「企業社會責任實務守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」、「薪資報酬委員會組織規程」、「董事會議事規範」等相關規章，以落實公司治理，上述規章內容，請參閱本公司網站(<http://www.hulane.com>)。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊

1.揭露本公司財會稽核相關人員取得國內外相關證照情形：

(1)國內證照：採購管理師證照 2 人、證券分析人員 1 人、理財規劃人員 1 人。

(2)其他證照：國際內部稽核師 (CIA) 1 人、美國特許財務分析師 (CFA) 1 人、國際專案管理師 (PMP) 1 人。

2.民國 110 年經理人參與公司治理有關之進修與訓練情形：

| 職稱/姓名       | 日期        | 主辦單位    | 課程名稱            | 進修時數 |
|-------------|-----------|---------|-----------------|------|
| 總經理<br>胡盛清  | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5  |
| 執行長<br>張子傑  | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5  |
| 執行副總<br>張秉鈞 | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5  |
| 執行副總<br>張少謙 | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5  |
| 協理<br>張仲貽   | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5  |
| 副總<br>趙菁山   | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5  |
| 副總<br>方凱平   | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5  |
| 副總<br>王志信   | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5  |
| 副總<br>潘素秋   | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5  |
|             |           | 科建企管    | 溫室效應 14064-1    | 1.5  |
|             |           | 花旗銀行    | 全球永續發展概況        | 2.0  |
|             |           | 中小企業協會  | 超前佈署 ESG        | 3.0  |





|           |           |         |                 |     |
|-----------|-----------|---------|-----------------|-----|
| 副總<br>陳克宙 | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5 |
| 副總<br>林明森 | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5 |
| 副總<br>李英德 | 111.04.28 | 寰瀛法律事務所 | 公司治理-內線交易與證券法規。 | 4.5 |

3.訂定「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」：

為建立本公司良好之內部重大資訊處理及揭露機制，並強化內線交易之防範，經民國 98 年 12 月 29 日本公司董事會決議，訂定本公司「內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序」，並依本公司內部文件管理辦法公告發行。

4.內部稽核人員任免、考核、薪資報酬

本公司訂定內部稽核人員任免辦法，內部稽核人員任免與薪資報酬須提報至本公司董事會。內部稽核人員考評每年執行一次，由稽核主管簽報至本公司董事長，任免辦法已揭露於本公司內部規章網頁專區中。

## (九)內部控制制度執行狀況

### 1.內部控制聲明書：

胡連精密股份有限公司  
內部控制制度聲明書

日期：民國111年3月25日

本公司民國110年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國110年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國111年3月25日董事會通過，出席董事9人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

胡連精密股份有限公司

董事長：張子雄

總經理：胡盛清





1.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十) 最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1.股東會重要決議事項及執行情形

(1)重要決議事項

| 日期        | 常會、臨時會<br>屆次   | 重要決議事項   |
|-----------|----------------|--|
| 110.06.28 | 民國一一〇年<br>股東常會 | 報告事項<br>一、 本公司民國一〇九年度營業報告。<br>二、 審計委員會查核民國一〇九年度財務報<br>表報告。<br>三、 民國一〇九年度員工及董監酬勞分配情<br>形報告。<br>承認事項<br>一、 承認民國一〇九年度財務報表案。<br>二、 承認民國一〇九年度盈餘分配案。<br>討論事項<br>一、 本公司資本公積配發股東現金案。 |

(2)執行情形

A.以上所有議案均已依股東會決議執行完成。

B.本公司民國一〇九年度盈餘分配案經110年6月28日股東常會決議通過，配發每股現金股利3元，另資本公積配發股東現金每股1元，皆於民國110年9月17日分配完成。

## 2. 董事會重要決議事項

| 日期        | 屆次     | 重要決議事項   |
|-----------|--------|--|
| 110.03.26 | 第七屆第五次 | <p>一、民國 109 年度員工及董監事酬勞案。</p> <p>二、本公司民國 109 年度個體財務報表暨合併財務報表。</p> <p>三、本公司擬出具「109 年度內部控制制度聲明書」。</p> <p>四、本公司 110 年股東常會日期、地點及股東常會議程。</p> <p>五、受理持股 1%以上股東書面提案期間與處所。</p> <p>六、有關本公司全體董事相關執行業務所得分配案。</p> <p>七、修訂「薪資報酬委員會組織規程」案。</p> <p>八、本公司與國泰世華商業銀行之授信額度展期。</p> <p>九、本公司與第一商業銀行往來之授信額度。</p> <p>十、本公司就 PT. HULANETECH MANUFACTURING 與花旗銀行(如保證書所定義)之往來融資、外匯、衍生性交易及或保證債務，提供保證予花旗銀行。</p> <p>十一、本公司 110 年 1 月操作衍生性金融商品交易。</p> <p>十二、常益投資有限公司資金貸與 PT. HULANE TECH MANUFACTURING 案。</p> <p>十三、修訂「財務報表編製流程管理辦法」案。</p> <p>十四、修訂「會計專業判斷程序、會計政策與估計變動之流程管理辦法」案。</p> <p>十五、修訂「會計制度」案。</p> <p>其他重要報告事項：<br/>109 年度董事會、董監事成員及薪酬委員會績效評估結果報告。</p> <p>獨立董事意見:無。</p> <p>公司對獨立董事意見之處理:無。</p> <p>決議結果:全體出席董事同意通過。</p> |
| 110.05.07 | 第七屆第六次 | <p>一、本公司民國一一〇年度第一季合併財務報表。</p> <p>二、本公司民國一〇九年度營業報告書。</p> <p>三、本公司民國一〇九年度盈餘分配案。</p> <p>四、本公司資本公積配發股東現金案。</p> <p>五、修正本公司 110 年股東常會議程。</p> <p>六、本公司 109 年度經理人員工酬勞分配案。</p> <p>七、本公司與華南商業銀行之授信額度展期。</p> <p>八、本公司就胡連電子(越南)責任有限公司與台北富邦銀行之往來融資及或保證債務，提供保證予台北富邦銀行。</p> <p>九、本公司就胡連電子(越南)責任有限公司與台北富邦銀行之往來融資及或保證債務，提供保證予台北富邦銀行。</p> <p>十、本公司操作衍生性金融商品交易結案報告。</p> <p>獨立董事意見:無。</p> <p>公司對獨立董事意見之處理:無。</p> <p>決議結果:全體出席董事同意通過。</p>   |

| 日期        | 屆次     | 重要決議事項  |
|-----------|--------|---|
| 110.07.12 | 第七屆第七次 | <p>一、訂定一一〇年股東常會延期召開日期及地點案。</p> <p>二、本公司與台北富邦商業銀行往來之授信額度。</p> <p>三、擔任常益投資有限公司背書保證人案。</p> <p>四、為董事購買董事責任險。</p> <p>五、本公司 110 年 5 月操作衍生性金融商品交易。</p> <p>六、常益投資有限公司資金貸與母公司胡連精密股份有限公司案。</p> <p>七、得福投資有限公司資金貸與母公司胡連精密股份有限公司案。</p> <p>八、本公司經理人任免案。</p> <p>獨立董事意見:無。</p> <p>公司對獨立董事意見之處理:無。</p> <p>決議結果:全體出席董事同意通過。</p>   |
| 110.08.06 | 第七屆第八次 | <p>一、本公司民國一一〇年度第二季合併財務報表。</p> <p>二、訂定「董事及功能性委員酬勞給付辦法」</p> <p>三、本公司 109 年度董監事酬勞分配案。</p> <p>四、109 年度股東現金股利及資本公積配發股東現金相關作業時程。</p> <p>五、本公司就東莞胡連普光貿易有限公司與國泰世華(深圳)銀行(如保證書所定義)之往來融資、外匯、衍生性交易及或保證債務，提供保證國泰世華(深圳)銀行。</p> <p>六、胡連精密股份有限公司(以下簡稱「胡連」或「本公司」)擬與美商李爾公司(以下簡稱「李爾」或「Lear」)預計成立合資公司案。</p> <p>其他重要報告事項:<br/>109 年度推動企業社會責任運作及執行情形報告。</p> <p>獨立董事意見:無。</p> <p>公司對獨立董事意見之處理:無。</p> <p>決議結果:全體出席董事同意通過。</p>   |
| 110.11.05 | 第七屆第九次 | <p>一、本公司民國一一〇年度第三季合併財務報表。</p> <p>二、本公司與花旗(台灣)商業銀行往來之授信額度</p> <p>三、本公司就東莞胡連普光貿易有限公司與花旗銀行(如保證書所定義)之往來融資、外匯、衍生性交易及或保證債務，提供保證予花旗銀行。</p> <p>四、本公司就 PT. HULANE TECH MANUFACTURING 與花旗銀行(如保證書所定義)之往來融資、外匯、衍生性交易及或保證債務，提供保證予花旗銀行。</p> <p>五、本公司就胡連電子(越南)責任有限公司與花旗銀行(如保證書所定義)之往來融資、外匯、衍生性交易及或保證債務，提供保證予花旗銀行。</p> <p>六、本公司操作衍生性金融商品交易結案報告。</p> <p>七、本公司 110 年 9 月操作衍生性金融商品交易。</p> <p>八、胡連精密股份有限公司(以下簡稱「胡連」或「本公司」)與美商李爾公司(以下簡稱「李爾」或「Lear」)雙方成立合資公司案</p> <p>獨立董事意見:無。</p> <p>公司對獨立董事意見之處理:無。</p> <p>決議結果:全體出席董事同意通過。</p> |

| 日期        | 屆次      | 重要決議事項  |
|-----------|---------|---|
| 110.12.24 | 第七屆第十次  | <p>一、本公司 2022 年度經營計劃乙案。</p> <p>二、本公司 2022 年度財務預算乙案。</p> <p>三、本公司 2022 年度稽核計畫。</p> <p>四、本公司簽證會計師獨立性評估報告。</p> <p>五、更換簽證會計師乙案。</p> <p>六、有關本公司關係企業董事及監事改派案。</p> <p>七、本公司經理人任免案。</p> <p>其他重要報告事項：<br/>本公司智慧財產管理計畫計暨執行情形報告。</p> <p>獨立董事意見：無。</p> <p>公司對獨立董事意見之處理：無。</p> <p>決議結果：全體出席董事同意通過。</p>   |
| 111.02.08 | 第七屆第十一次 | <p>一、本公司 2022 年組織暨人事調整案。</p> <p>獨立董事意見：無。</p> <p>公司對獨立董事意見之處理：無。</p> <p>決議結果：全體出席董事同意通過。</p>  |
| 111.03.25 | 第七屆第十二次 | <p>一、民國 110 年度員工及董監事酬勞案。</p> <p>二、本公司民國 110 年度個體財務報表暨合併財務報表。</p> <p>三、本公司擬出具「110 年度內部控制制度聲明書」。</p> <p>四、本公司 111 年股東常會日期、地點及股東常會議程。</p> <p>五、受理持股 1% 以上股東書面提案期間與處所。</p> <p>六、本公司與國泰世華商業銀行之授信額度展期。</p> <p>七、本公司與第一商業銀行往來之授信額度。</p> <p>八、本公司操作衍生性金融商品交易結案報告。</p> <p>九、常益投資有限公司資金貸與 PT. HULANE TECH MANUFACTURING 展期。</p> <p>十、指派本公司高階主管人員負責監督與控制衍生性商品交易風險</p> <p>十一、修訂「取得或處分資產處理程序」。</p> <p>十二、有關本公司朝向未來淨零碳排執行永續專案(ESG)。</p> <p>十三、有關本公司轉投資尚億投資股份有限公司之子公司薩摩亞鵬佳有限公司股權交易。</p> <p>十四、有關本公司轉投資尚億投資股份有限公司之子公司上河工業股份有限公司股權交易。</p> <p>十五、原 2021 年 12 月 24 日董事會決議更新 2022 年預計財務預測乙案。</p> <p>十六、本公司經理人任免案。</p> <p>其他重要報告事項：<br/>110 年度董事會、董監事成員及薪酬委員會績效評估結果報告。</p> <p>獨立董事意見：無。</p> <p>公司對獨立董事意見之處理：無。</p> <p>決議結果：全體出席董事同意通過。</p> |



- (十二)最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：截至年報刊印日為止，本公司無相關情事。
- (十三)最近年度及截至年報刊印日止，與公司有關人士（包括董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等）辭職解任情形之彙總：

公司有關人士辭職解任情形彙總表

民國 111 年 4 月 30 日

| 職稱   | 姓名  | 到任日期      | 解任日期      | 辭職或解任原因 |
|------|-----|-----------|-----------|---------|
| 執行長  | 徐鳳財 | 104.01.01 | 110.12.31 | 退休      |
| 會計主管 | 李素美 | 109.04.01 | 110.07.15 | 職務調整    |

## 五、會計師公費資訊

簽證會計師公費資訊

金額單位：新臺幣仟元

| 會計師事務所名稱     | 會計師姓名 | 會計師查核期間                 | 審計公費  | 非審計公費 | 合計    | 備註                        |
|--------------|-------|-------------------------|-------|-------|-------|---------------------------|
| 勤業眾信聯合會計師事務所 | 林旺生   | 110/01/01~<br>110/12/31 | 3,400 | 250   | 3,650 | 民國 110 年<br>度財務報告<br>審計公費 |
|              | 陳盈州   |                         |       |       |       |                           |
|              | 李冠豪   |                         |       |       |       |                           |
| 資誠聯合會計師事務所   | 段士良   | 110/01/01~<br>110/12/31 |       | 1,537 | 1,537 | 民國 110 年<br>度移轉訂價<br>公費   |

- 1.更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：不適用。
- 2.審計公費較前一年度減少達10%以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。
- 3.非審計公費主要係內控制度專案審查服務 180 仟元、稅務簽證（含移轉訂價及國別報告）1,607 仟元。

## 六、更換會計師資訊：

經本公司 110.12.24 董事會決議，配合勤業眾信聯合會計師事務所內部調整需要，自 110 年第 4 季起簽證會計師由林旺生會計師及陳盈州會計師，更換為林旺生會計師及李冠豪會計師。

## 七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者：

無



八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形  
(一)股權變動情形

本次股東會停止過戶日民國 111 年 4 月 19 日

| 職稱     | 姓名       | 民國 110 年      |               | 當年度截至 4 月 19 日止 |               |
|--------|----------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|        |          | 持有股數<br>增(減)數 | 質押股數<br>增(減)數 | 持有股數<br>增(減)數   | 質押股數<br>增(減)數 |
| 董事長    | 張子雄      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 董事兼總經理 | 胡盛清      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 董事     | 張秉鈞      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 董事     | 胡韶鈞      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 董事     | 劉春香      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 董事     | 詹益閔      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 獨立董事   | 張學志      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 獨立董事   | 林展列      | 5,000         | 0             | 0               | 0             |
| 獨立董事   | 林原豐      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 執行副總   | 徐鳳財(註 1) | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 外派總經理  | 張子傑(註 2) | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 外派副總經理 | 林明森      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 副總經理   | 連鴻鳴      | (35,000)      | 0             | (3000)          | 0             |
| 副總經理   | 方凱平      | 9,000         | 0             | 0               | 0             |
| 副總經理   | 趙菁山      | 0             | 0             | 2,000           | 0             |
| 外派副總經理 | 陳克宙      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 外派協理   | 游景富      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 協理     | 張秋對      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 協理     | 王志信      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 財務主管   | 高士翔      | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 會計經理   | 李素美(註 3) | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 會計主管   | 張嘉琪(註 4) | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 人資協理   | 張仲貽(註 5) | 0             | 0             | 0               | 0             |
| 執行副總   | 張少謙(註 6) | -             | -             | 0               | 0             |
| 副總經理   | 潘素秋(註 6) | -             | -             | 0               | 0             |
| 副總經理   | 李英德(註 7) | -             | -             | 0               | 0             |

註 1：民國 111 年 01 月 01 日退休。  
 註 2：民國 111 年 01 月 01 日派任。  
 註 3：民國 110 年 07 月 15 日轉任。  
 註 4：民國 110 年 07 月 15 日新任。  
 註 5：民國 110 年 01 月 01 日派任。

註 5：民國 110 年 01 月 01 日派任。  
 註 6：民國 111 年 02 月 15 日派任。  
 註 7：民國 111 年 04 月 01 日新任。  
 註 8：公司並無持股超過 10% 之大股東。

(二)股權移轉相對人為關係人者資訊:無。

(三)股權質押相對人為關係人資訊:無。

## 九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊

持股比例占前十名之股東其相互間之關係人資料

本次股東會停止過戶日民國 111 年 4 月 19 日

| 姓名                  | 本人持有股份    |       | 配偶、未成年子女持有股份 |       | 利用他人名義合計持有股份 |       | 前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係 |                          | 備註 |
|---------------------|-----------|-------|--------------|-------|--------------|-------|---|--------------------------|----|
|                     | 股數        | 持股比例  | 股數           | 持股比例  | 股數           | 持股比例  | 名稱(或姓名)                                 | 關係                       |    |
| 胡盛清                 | 5,775,315 | 5.79% | 2,102,378    | 2.11% | 0            | 0.00% | 李寶惜<br>胡韶綺<br>胡韶鈞<br>胡韶榕                | 配偶<br>一等親<br>一等親<br>一等親  |    |
| 劉春香                 | 4,142,005 | 4.16% | 0            | 0.00% | 0            | 0.00% | 無                                       | 無                        |    |
| 張子雄                 | 4,001,173 | 4.02% | 1,256,718    | 1.26% | 0            | 0.00% | 張嘉琪<br>張秉鈞<br>張少謙                       | 一等親<br>一等親<br>一等親        |    |
| 張嘉琪                 | 2,649,008 | 2.66% | 80,497       | 0.08% | 0            | 0.00% | 張子雄<br>張少謙                              | 一等親<br>二等親               |    |
| 胡韶綺                 | 2,439,251 | 2.45% | 0            | 0.00% | 0            | 0.00% | 胡盛清<br>李寶惜<br>胡韶鈞<br>胡韶榕                | 一等親<br>一等親<br>二等親<br>二等親 |    |
| 胡韶鈞                 | 2,439,251 | 2.45% | 0            | 0.00% | 0            | 0.00% | 胡盛清<br>李寶惜<br>胡韶綺<br>胡韶榕                | 一等親<br>一等親<br>二等親<br>二等親 |    |
| 胡韶榕                 | 2,439,251 | 2.45% | 0            | 0.00% | 0            | 0.00% | 胡盛清<br>李寶惜<br>胡韶綺<br>胡韶鈞                | 一等親<br>一等親<br>二等親<br>二等親 |    |
| 匯豐託管比特全球選擇之全球高收益新興證 | 2,277,000 | 2.28% | 0            | 0.00% | 0            | 0.00% | 無                                       | 無                        |    |
| 李寶惜                 | 2,102,378 | 2.11% | 5,775,315    | 5.79% | 0            | 0.00% | 胡盛清<br>胡韶綺<br>胡韶鈞<br>胡韶榕                | 配偶<br>一等親<br>一等親<br>一等親  |    |
| 張少謙                 | 1,959,913 | 1.97% | 307,500      | 0.31% | 0            | 0.00% | 張子雄<br>張嘉琪                              | 一等親<br>二等親               |    |

註：持股比例係依截至民國111.04.19止流通在外總股數99,654,707股計算。



十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

截至民國111年3月31日單位：仟股；元

| 轉投資事業<br>(註)     | 本公司投資                |      | 董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資 |      | 綜合投資                    |      |
|------------------|----------------------|------|-------------------------|------|-------------------------|------|
|                  | 股數                   | 持股比例 | 股數                      | 持股比例 | 股數                      | 持股比例 |
| 常益投資有限公司         | 15,220<br>(1股=1USD)  | 100% | 0                       | 0%   | 15,220<br>(1股=1USD)     | 100% |
| 得福投資有限公司         | 1,034<br>(1股=1USD)   | 100% | 0                       | 0%   | 1,034<br>(1股=1USD)      | 100% |
| 胡連電子(越南)責任有限公司   | 6,300<br>(1股=1USD)   | 100% | 0                       | 0%   | 6,300<br>(1股=1USD)      | 100% |
| 胡連科技製造有限責任公司     | 800<br>(1股=8,990IDR) | 32%  | 1,200<br>(1股=14,833IDR) | 48%  | 2,000<br>(1股=12,496IDR) | 80%  |
| 胡連電子(南京)有限公司     | 0                    | 0%   | 8,500<br>(1股=1USD)      | 100% | 8,500<br>(1股=1USD)      | 100% |
| 福茂發展有限公司         | 0                    | 0%   | 9,400<br>(1股=1USD)      | 100% | 9,400<br>(1股=1USD)      | 100% |
| 東莞胡連普光貿易有限公司     | 0                    | 0%   | 1,400<br>(1股=1USD)      | 100% | 1,400<br>(1股=1USD)      | 100% |
| 東莞胡連電子科技有限公司     | 0                    | 0%   | 8,000<br>(1股=1USD)      | 100% | 8,000<br>(1股=1USD)      | 100% |
| 揚州李爾胡連汽車部件貿易有限公司 | 600<br>(1股=1USD)     | 40%  | 0                       | 0%   | 1,500<br>(1股=1USD)      | 100% |

註：係本公司採用權益法之投資。

## 肆、募資情形

### 一、公司資本及股份

#### (一)股本來源

##### 1.股份種類

單位：股；元

| 年月     | 發行價格(元) | 核定股本        |               | 實收股本       |             | 備註   |               |    |
|--------|---------|-------------|---------------|------------|-------------|--|---------------|----|
|        |         | 股數          | 金額            | 股數         | 金額          | 股本來源   | 以現金以外之財產抵充股款者 | 其他 |
| 66.07  | 10      | 50,000      | 500,000       | 50,000     | 500,000     | 創立股本   | 無             | 無  |
| 70.06  | 10      | 500,000     | 5,000,000     | 500,000    | 5,000,000   | 現金增資：4,500,000   | 無             | 無  |
| 79.12  | 10      | 2,970,000   | 29,700,000    | 2,970,000  | 29,700,000  | 現金增資：24,700,000  | 無             | 無  |
| 84.09  | 10      | 5,010,000   | 50,100,000    | 5,010,000  | 50,100,000  | 現金增資：16,200,000<br>盈餘：4,200,000                        | 無             | 無  |
| 87.01  | 10      | 10,020,000  | 100,200,000   | 10,020,000 | 100,200,000 | 資本公積：37,000,000<br>盈餘：13,100,000                       | 無             | 無  |
| 90.01  | 10      | 19,500,000  | 195,000,000   | 19,500,000 | 195,000,000 | 現金增資：49,710,000<br>盈餘：45,090,000                       | 無             | 無  |
| 90.07  | 10      | 40,000,000  | 400,000,000   | 25,350,000 | 253,500,000 | 盈餘：58,500,000<br>經 90 商字第 09001241720                  | 無             | 無  |
| 91.09  | 10      | 40,000,000  | 400,000,000   | 30,420,000 | 304,200,000 | 盈餘：50,700,000<br>經授商字 09101360870                      | 無             | 無  |
| 92.08  | 10      | 40,000,000  | 400,000,000   | 38,025,000 | 380,250,000 | 盈餘：76,050,000<br>經授中字 09232568600                      | 無             | 無  |
| 93.09  | 10      | 70,000,000  | 700,000,000   | 48,996,450 | 489,964,500 | 合併增資：109,714,500<br>經授中字 09332747340                   | 無             | 無  |
| 94.01  | 10      | 70,000,000  | 700,000,000   | 52,916,166 | 529,161,660 | 盈餘：39,197,160<br>經授商字 9301251280                       | 無             | 無  |
| 94.08  | 10      | 70,000,000  | 700,000,000   | 60,324,429 | 603,244,290 | 盈餘：21,166,470<br>資本公積：52,916,160<br>經授商字 09401153930   | 無             | 無  |
| 95.11  | 10      | 70,000,000  | 700,000,000   | 63,324,429 | 633,244,290 | 現金增資：30,000,000<br>經授商字 09501274490                    | 無             | 無  |
| 96.09  | 10      | 70,000,000  | 700,000,000   | 66,462,415 | 664,624,150 | 盈餘：31,379,860<br>經授商字 09601226770                      | 無             | 無  |
| 97.09  | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 70,175,512 | 701,755,120 | 盈餘：37,130,970<br>經授商字 09701224080                      | 無             | 無  |
| 98.09  | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 73,684,287 | 736,842,870 | 盈餘：35,087,750<br>經授商字 09801210910                      | 無             | 無  |
| 99.08  | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 82,074,287 | 820,742,870 | 現金增資：83,900,000<br>經授商字：09901188070                    | 無             | 無  |
| 100.09 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 86,491,001 | 864,910,010 | 盈餘：41,037,140<br>認股權憑證轉換：3,130,000<br>經授商字 10001216440 | 無             | 無  |
| 101.04 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 86,502,201 | 865,022,010 | 認股權憑證轉換：112,000<br>經授商字 10101067680                    | 無             | 無  |
| 101.09 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 88,405,105 | 884,051,050 | 盈餘：17,330,040<br>認股權憑證轉換：1,699,000<br>經授商字 10101194280 | 無             | 無  |
| 102.05 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 88,585,805 | 885,858,050 | 認股權憑證轉換：1,807,000<br>經授商字 10201094570                  | 無             | 無  |



| 年月     | 發行價格(元) | 核定股本        |               | 實收股本       |             | 備註  |               |    |
|--------|---------|-------------|---------------|------------|-------------|---|---------------|----|
|        |         | 股數          | 金額            | 股數         | 金額          | 股本來源  | 以現金以外之財產抵充股款者 | 其他 |
| 102.11 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 88,604,205 | 886,042,050 | 認股權憑證轉換：184,000<br>經授商字 10201233680                   | 無             | 無  |
| 103.01 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 97,106,805 | 971,068,050 | 現金增資：85,000,000<br>認股權憑證轉換：26,000<br>經授商字 10301014750 | 無             | 無  |
| 103.07 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 97,124,405 | 971,244,050 | 認股權憑證轉換：176,000<br>經授商字 10301133980                   | 無             | 無  |
| 103.11 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 97,142,605 | 971,426,050 | 認股權憑證轉換：182,000<br>經授商字 10301247160                   | 無             | 無  |
| 104.07 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 97,153,205 | 971,532,050 | 認股權憑證轉換：106,000<br>經授商字 10401131210                   | 無             | 無  |
| 105.08 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 97,158,005 | 971,158,005 | 認股權憑證轉換：48,000<br>經授商字 10501216780                    | 無             | 無  |
| 106.03 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 97,181,705 | 971,817,050 | 認股權憑證轉換：237,000<br>經授商字 10601028380                   | 無             | 無  |
| 107.04 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 97,222,305 | 972,223,050 | 認股權憑證轉換：406,000<br>經授商字 10701041410                   | 無             | 無  |
| 107.11 | 10      | 100,000,000 | 1,000,000,000 | 97,224,105 | 972,241,050 | 認股權憑證轉換：18,000<br>經授商字 10701150600                    | 無             | 無  |
| 108.07 | 10      | 120,000,000 | 1,200,000,000 | 97,224,105 | 972,241,050 | 經授商字 10801084720                                      | 無             | 無  |
| 109.09 | 10      | 120,000,000 | 1,200,000,000 | 99,654,707 | 996,547,070 | 經授商字 10901170250                                      | 無             | 無  |

| 股份種類 | 核定股本           |             |              | 備註   |
|------|----------------|-------------|--------------|------|
|      | 流通在外股份         | 未發行股份       | 合計           |      |
| 普通股  | 99,654,707股(註) | 20,345,293股 | 120,000,000股 | 上櫃股票 |

註：截至民國 111.04.19 止實際流通在外股數為 99,654,707 股，上述普通股流通在外股份，係民國 109 年 09 月 10 日經濟部核准變更登記之股數。

2.總括申報制度相關資訊：不適用。

## (二)股東結構

本次股東會停止過戶日民國 111 年 4 月 19 日單位：人

| 數量   | 股東結構 |           |           |            |            |            |
|------|------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|      | 政府機構 | 金融機構      | 其他法人      | 個人         | 外國機構及外人    | 合計         |
| 人數   | 0    | 12        | 65        | 14,656     | 68         | 14,801     |
| 持有股數 | 0    | 1,699,461 | 9,634,579 | 78,189,061 | 10,131,606 | 99,654,707 |
| 持股比例 | 0%   | 1.71%     | 9.66%     | 78.46%     | 10.17%     | 100%       |

### (三) 股權分散情形

本次股東會停止過戶日民國 111 年 4 月 19 日每股面額十元 單位:人

| 持股分級                | 股東人數   | 持有股數       | 持股比例    |
|---------------------|--------|------------|---------|
| 1 至 999             | 3,865  | 445,006    | 0.45%   |
| 1,000 至 5,000       | 9,414  | 15,997,996 | 16.05%  |
| 5,001 至 10,000      | 853    | 6,223,537  | 6.25%   |
| 10,001 至 15,000     | 234    | 2,794,611  | 2.80%   |
| 15,001 至 20,000     | 102    | 1,833,651  | 1.84%   |
| 20,001 至 30,000     | 103    | 2,523,631  | 2.53%   |
| 30,001 至 40,000     | 49     | 1,729,005  | 1.74%   |
| 40,001 至 50,000     | 24     | 1,088,027  | 1.09%   |
| 50,001 至 100,000    | 66     | 4,631,168  | 4.65%   |
| 100,001 至 200,000   | 42     | 5,809,517  | 5.83%   |
| 200,001 至 400,000   | 17     | 4,797,857  | 4.81%   |
| 400,001 至 600,000   | 6      | 2,769,815  | 2.78%   |
| 600,001 至 800,000   | -      | -          | -       |
| 800,001 至 1,000,000 | 6      | 5,664,420  | 5.68%   |
| 1,000,001 以上        | 20     | 43,346,466 | 43.50%  |
| 合計                  | 14,801 | 99,654,707 | 100.00% |

### (四) 主要股東名單

百分之五以上及前十大之股東

本次股東會停止過戶日民國 111 年 4 月 19 日

| 主要股東名稱              | 股份 | 持有股數      | 持股比例  |
|---------------------|----|-----------|-------|
| 胡盛清                 |    | 5,775,315 | 5.79% |
| 劉春香                 |    | 4,142,005 | 4.16% |
| 張子雄                 |    | 4,001,173 | 4.02% |
| 張嘉琪                 |    | 2,649,008 | 2.66% |
| 胡韶綺                 |    | 2,439,251 | 2.45% |
| 胡韶鈞                 |    | 2,439,251 | 2.45% |
| 胡韶榕                 |    | 2,439,251 | 2.45% |
| 匯豐託管比特全球選擇之全球高收益新興證 |    | 2,277,000 | 2.28% |
| 李寶惜                 |    | 2,102,378 | 2.11% |
| 張少謙                 |    | 1,959,913 | 1.97% |



## (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位:新台幣元

| 項 目              |                 | 年 度      |          | 民國 109 年   | 民國 110 年   | 當年度截至<br>民國 111 年 3 月 31 日<br>(註8) |
|------------------|-----------------|----------|----------|------------|------------|------------------------------------|
|                  |                 | 民國 109 年 | 民國 110 年 |            |            |                                    |
| 每股<br>市價<br>(註1) | 最 高             |          |          | 123.00     | 152.50     | 142.50                             |
|                  | 最 低             |          |          | 54.50      | 91.40      | 112.00                             |
|                  | 平 均             |          |          | 97.02      | 121.09     | 128.66                             |
| 每股<br>淨值<br>(註2) | 分 配 前           |          |          | 46.20      | 50.02      | 53.02                              |
|                  | 分 配 後           |          |          | 46.20      | (註 9)      | -                                  |
| 每股<br>盈餘         | 加權平均股數          |          |          | 99,654,707 | 99,654,707 | 99,654,707                         |
|                  | 每 股 盈 餘<br>(註3) | 調 整 前    |          | 5.59       | 7.91       | 2.07                               |
|                  |                 | 調 整 後    |          | 5.59       | (註 9)      | -                                  |
| 每股<br>股利         | 現金股利            |          |          | 3          | (註 9)      | -                                  |
|                  | 無償<br>配股        | 盈餘配股     |          | -          | (註 9)      | -                                  |
|                  |                 | 資本公積配股   |          | 1          | (註 9)      | -                                  |
|                  | 累積未付股利 (註4)     |          |          | 0          | (註 9)      | -                                  |
| 投資<br>報酬<br>分析   | 本 益 比 (註5)      |          |          | 17.36      | 15.31      | -                                  |
|                  | 本 利 比 (註6)      |          |          | 24.26      | (註 9)      | -                                  |
|                  | 現金股利殖利率 (註7)    |          |          | 4.12       | (註 9)      | -                                  |

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據董事會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核（核閱）之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註 9：每股股利係依據次年度股東會決議分配之情形填列，因民國 111 年度股東會尚未召開，故未填列。

## (六)公司股利政策及執行狀況

### 1.股利政策

本公司將考量公司所處環境及成長階段，因應未來資金需求及長期財務規劃，並滿足股東對現金流入之需求，採現金股利與股票股利互相配合方式發放，其中現金股利不得低於股利總額之10%。

依民國104年5月公司法之修正，股息及紅利之分派限於股東，員工非屬盈餘分派之對象。配合上述法規，本公司已於民國105年6月27日召開之股東常會決議通過修正章程之盈餘分派政策，並於章程中另外訂定員工及董監事酬勞之分派政策。

依據本公司新修訂之公司章程第二十一條，本公司年度總決算如有本期淨利，應先彌補累積虧損(包括調整未分配盈餘金額)，次提列百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列，其餘再依法令或相關規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，加計期初累計未分配盈餘(包括調整未分配盈餘金額)，由董事會擬具盈餘分配議案提請股東會決議。

### 2.本次股東會擬議股利分配之情形

#### 民國一一〇年度盈餘分配表

單位：新台幣元

| 項目                | 小計            | 合計            |
|-------------------|---------------|---------------|
| 期初未分配盈餘           |               | 1,243,587,324 |
| 調整後期初未分配盈餘        |               | 1,243,587,324 |
| 確定福利計畫再衡量數認列於保留盈餘 |               | (7,306,272)   |
| 調整後未分配盈餘          |               | 1,236,281,052 |
| 本期淨利              |               | 788,546,920   |
| 提列法定盈餘公積(10%)     |               | (78,124,065)  |
| 提列特別盈餘公積(註1)      |               | (1,248,864)   |
| 本期可供分配盈餘          |               | 1,945,455,043 |
| 分配項目              |               |               |
| 股東現金股利(4元/股)      | (398,618,828) | (398,618,828) |
| 期末未分配盈餘           |               | 1,546,836,215 |

註1：依證交法第四十一條第一項規定，提列特別盈餘公積。

註2：本公司股利之分配係依截至111.04.19停止過戶日總股數99,654,707股計算。

註3：本次現金股利按分配比例計算至元為止，元以下捨去，分配未滿一元之畸零款合計數，列入公司之其他收入。

## (七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

不適用



## (八)員工、董事及監察人酬勞

## 1. 公司章程所載員工酬勞及董事酬勞之有關資訊

因應民國104年5月公司法修正，本公司於民國109年股東常會修正公司章程，依據新修訂之公司章程第二十條：本公司年度如有獲利(所謂獲利係指稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益)，應提撥百分之一至百分之十為員工酬勞及不高於百分之一為董事酬勞。但公司尚有累積虧損(包括調整未分配盈餘金額)時，應預先保留彌補數額，再依前述比例提撥員工酬勞及董事酬勞。

前項員工酬勞得以股票或現金為之，其給付對象得包括符合一定條件之從屬公司員工，資格條件由董事會訂定之。

前二項應由董事會決議行之，並報告股東會。

## 2. 董事會通過之擬議配發員工酬勞及董事酬勞等資訊

民國110年估列之員工酬勞及董事酬勞，係分別按前述獲利4.07%及0.83%估列，經民國111年3月25日董事會決議以現金配發，尚待民國111年6月17日召開之股東常會，報告股東會。

本公司民國110年員工酬勞及董監事酬勞，擬議配發如下

單位：新台幣元

| 項 目    | 民國 110 年   |
|--------|------------|
| 董事酬勞   | 7,798,000  |
| 員工現金酬勞 | 38,207,000 |
| 員工股票酬勞 | 0          |

## 3. 前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形

## (1) 實際配發情形

本公司上年度(民國 109 年) 盈餘分配有關員工酬勞及董監事酬勞配發情形，於民國 110 年 3 月 26 日經董事會決議，同年 7 月 29 日股東常會通過，實際配發如下：

|        | 股東會決議<br>實際配發數 | 原董事會通過<br>擬議配發數 | 差異數 | 差異原因 |
|--------|----------------|-----------------|-----|------|
| 配發情形   |                |                 |     |      |
| 員工現金酬勞 | 37,200,000     | 37,200,000      | -   | -    |
| 員工股票酬勞 | -              | -               | -   | -    |
| 董監酬勞   | 3,720,000      | 3,720,000       | -   | -    |

單位：新台幣元

(九)公司買回本公司股份情形：

截至年報刊印日止，本公司無買回本公司股份情形。

- 二、公司債(含海外公司債)辦理情形：無
- 三、特別股辦理情形：無
- 四、海外存託憑證辦理情形：無
- 五、員工認股權憑證辦理情形：無
- 六、限制員工權利新股辦理情形：無
- 七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無
- 八、資金運用計畫執行情形：無

## 伍、營運概況

### 一、業務內容

#### (一)業務範圍

##### 1.公司所營業務主要內容

- A.電子零件(端子)五金機械配件等製造加工買賣。
- B.電子零組件製造買賣。
- C.端子壓著加工模具製造及買賣。
- D.端子壓著機製造加工買賣。
- E.工業用橡膠及塑膠品製造加工買賣。
- F.車用線束。

##### 2.主要產品佔營業比重

單位：新台幣仟元

| 商品名稱       | 民國 109 年<br>銷貨淨額 | 營業比重(%) | 民國 110 年<br>銷貨淨額 | 營業比重(%) |
|------------|------------------|---------|------------------|---------|
| 連接器        | 3,653,272        | 100.00% | 4,656,452        | 94.09%  |
| 新能源<br>連接器 | -                | -       | 292,410          | 5.91%   |
| 其他         | -                | -       | -                | -       |
| 合計         | 3,653,272        | 100.00% | 4,948,862        | 100.00% |

##### 3.公司目前之商品及服務項目

- A.端子產品(新能源&燃油車)
- B.塑件產品連接器(新能源&燃油車)
- C.線束產品(新能源&燃油車)
- D.Header 連接器(新能源&燃油車)
- E.保險絲盒產品(新能源&燃油車)
- F.橡膠類產品(新能源&燃油車)
- G.高頻率/高壓連接器(新能源&燃油車)
- H.壓著模具
- I. 產品/模具設計提案與完整解決方案
- J. 完整連接器實驗項目服務

#### 4.計畫開發之新商品(服務)

公司研發團隊致力於研究開發更輕量化、小型化模組化之連接器，並運用垂直整合之設計製造能力。透過車廠指定/Tier1 系統廠推廣。預計開發之產品項目及市場如下

- A. 整合產品及全球市場資訊，以現有中國大陸市場之實績。推廣開發歐美、東南亞等市場。(市場滲透、市場開發)
- B. 藉由印尼、越南等據點。拓展東協其他國家市場，如泰國、菲律賓等以日系汽機車廠為主。(市場開發)
- C. 藉由揚州李爾胡連汽車部件貿易有限公司，積極推廣與新設計開發提案，爭取歐美車廠指定件機會。(市場滲透、產品開發)
- D. 新能源車連接器，完整系列化高壓連接器/PDU/充電槍/座系統(產品開發)。
- E. 先進車輛輔助 (ADAS)&車用資訊娛樂(IVI)連接器系統(產品開發)。
- F. 車載乙太網(產品開發)。
- G. 完整系列之小型化、模組化車用連接器(產品開發)

#### (二)產業概況

##### 1.產業之現況與發展

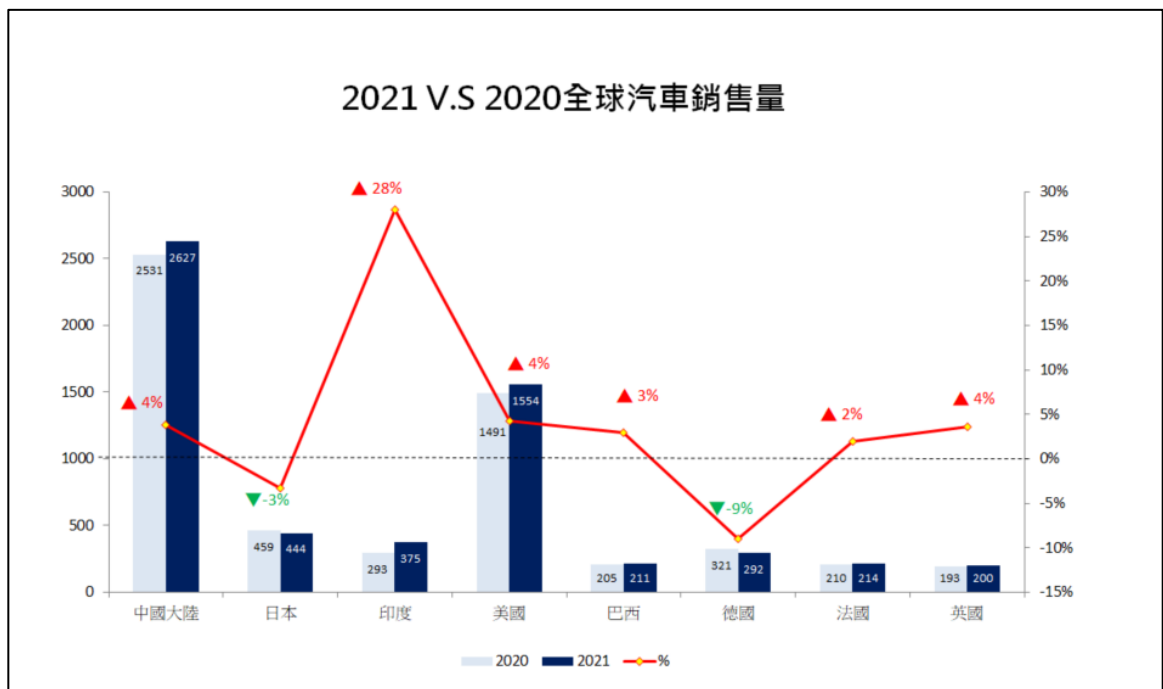
2021 年全球經濟成長率為 6.1%，有回升至高於疫情前的水準，但因全球疫苗分配不均、疫情難以控制情形以及各國政府推出的紓困及對抗疫情政策之不同，各國景氣表現有相當大的落差。美國主要受到新的財政刺激方案以及極寬鬆貨幣政策所惠，經濟已於 2021 年底完全復甦，歐盟以及日本雖然也有相對應的復甦政策以及追加預算案，但其規模遠遠不及美國，導致整體經濟仍未回升至疫情前的水準。台灣經濟在 2021 年呈現內、外有別的局面，在內需部分，於 5 月下旬疫情在台擴散，引發政府採取嚴格的防疫措施及民眾的擔憂，衝擊內需服務業的表現。不過在外貿出口方面，則受惠於主要經濟體陸續重啟經濟活動，美、中、歐等經濟相繼復甦甚至進入擴張，帶動商品需求並進而推升台灣出口表現。中國大陸則是因疫情反覆且防疫上採取動態清零使民間消費復甦落後，加上 8 月後多地區限電限產及全球塞港等供應鏈瓶頸問題，均使下半年景氣趨緩。

| IMF(%) | 全球   | 中國大陸 | 美國   | 日本   | 歐元區  |
|--------|------|------|------|------|------|
| 2020   | -3.1 | 2.3  | -4.5 | -4.5 | -6.4 |
| 2021   | 6.1  | 4.8  | 5.2  | 1.6  | 5.3  |

IMF -2April, 2021 WORLD ECONOMIC OUTLOOK

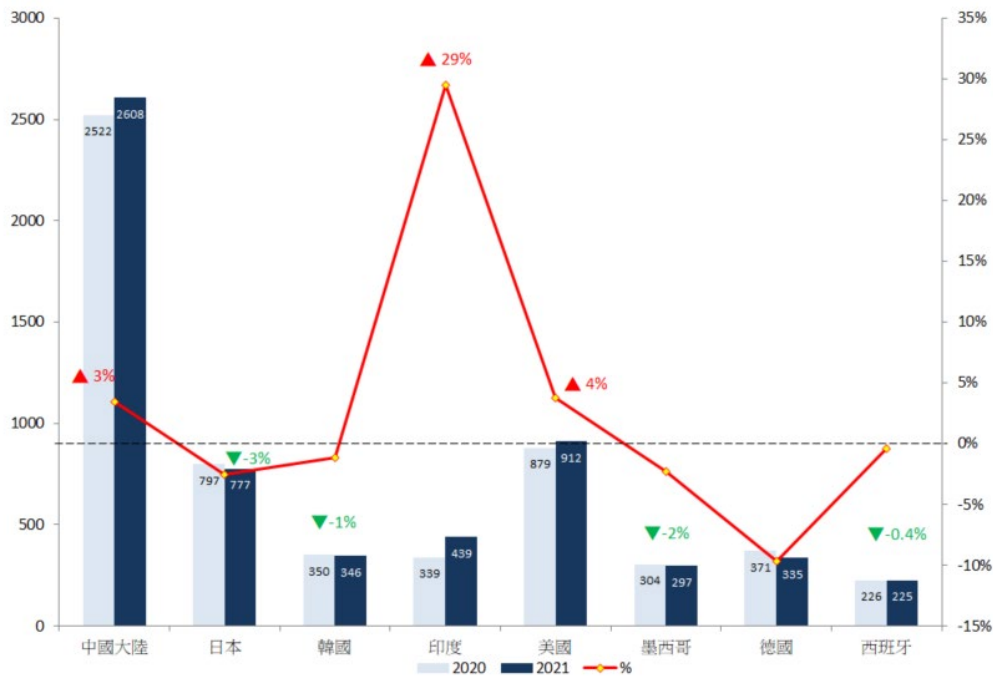
2021 年汽車市場仍受到 COVID-19 疫情影響，全球車用晶片短缺加上原物料上漲、船運航班紊亂等因素導致產能有限，然而各國對於疫苗施打的政策以及政府經濟政策支持，汽車市場雖然未能回到疫情前的水平，卻還是有些微的成長。中國是全球第一大汽車市場，今年終止連續下滑三年的銷量，出現小幅度的成長，其中以電動車市場的表現最為優越，年增 1.55 倍。美國在 2021 年上半年強勁推動之下，全年度的銷售量成長 4%，卻因全球晶片缺貨使得美國汽車仍舊處於供不應求的狀態。而日本在 2021 年全球汽車製造量以及銷售量的表現都比 2020 年較差，其下降的原因主要來自汽車供應鏈中的東南亞國家因疫情擴大，導致零件產能不足而無法負荷生產需求，創下日本市場近十年來銷售量新低。

另一方面根據 TrendForce 研究顯示，2021 年全球新能源車的銷售總輛為 647.3 萬輛年成長高達 122%，創下汽車電動化發展以來最高成長幅度。其中純電動車(BEV)約占 71.6%、插電混合式電動車(PHEV)約占 28.1%。其中中國大陸的電動車銷量超過 320 萬輛，達到全球電動車銷量的一半，另一方面在歐盟強力推動電動化下，歐洲整體汽車市場電動化程度已達 42%，為全球汽車電動化程度最高的地區。在全球節能減碳方向不變、車廠產品線比重向電動車移轉的政策下，預估 2022 年新能源車總量將會再創新高。



圖表數據來源:Marklines 全球汽車產業平台 (單位:萬輛)

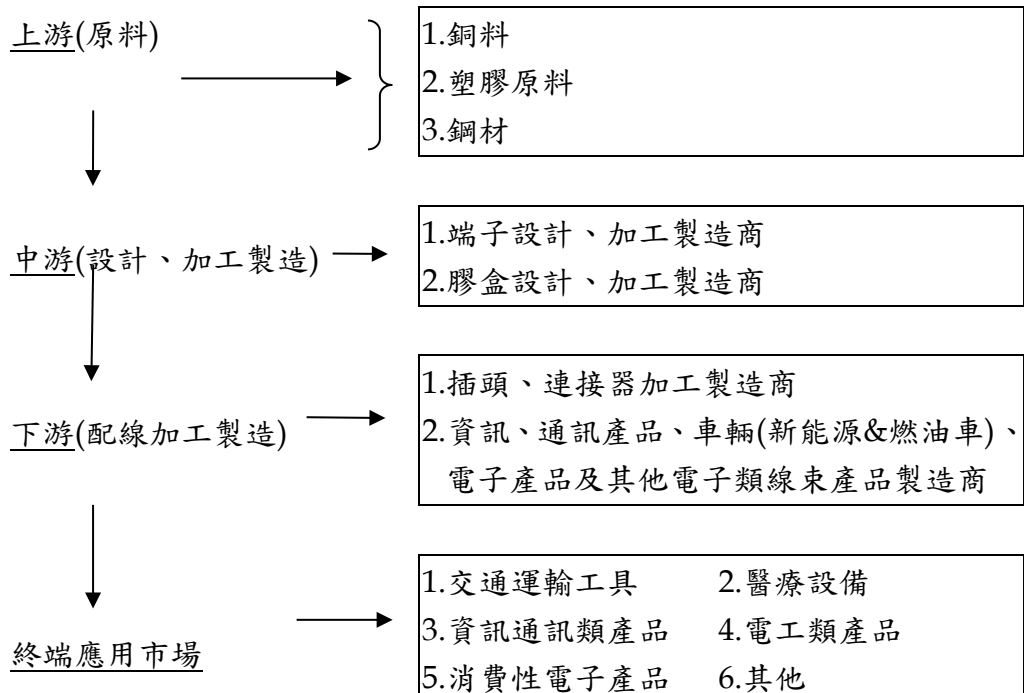
2021 V.S 2020全球汽車製造量



圖表數據來源:Marklines 全球汽車產業平台 (單位:萬輛)

2. 產業上、中、下游之關聯性

胡連精密為專業連接器生產製造廠商，上游主要原料為銅及塑料，其涵蓋產業包括製銅業及塑化業；終端產品則廣及交通運輸、醫療設備、電子通訊、消費性電子產業等。茲將上、中、下游關聯圖列示如下：



### 3. 產品之發展趨勢及競爭情形

進入 21 世紀後，連接器產業從百家爭鳴，到進入 2020 年後的疫情時代的變動。全球連接器產業前十大依舊是美日中台等大型國際企業囊括。包含 TE Connectivity、Amphenol、Molex、Luxshare Precision、Aptiv、Foxconn、Yazaki、JAE、J.S.T、Hirose Electric，更佔據全球連接器市場 60% 以上。其產業更分布於 3C 數位產品、通訊數據、工業用途、軍事、航太、運輸、醫療等等。

汽車機車產業中，由於汽車產業 CASE 趨勢之發展下。已朝向電氣化、自動化、互聯網、智慧化等汽機車產品，更帶動連接器產業之發展，朝向更輕量化、小型化、模組化的產品趨勢。除傳統的車用連接器廠商如 TE、Molex、Aptiv、Yazaki 等，許多不同領域的專業廠家也相繼進入汽機車產業如 Luxshare、Foxconn、JONHON 等。

胡連將近半世紀的經營，始終在汽機車產業領域穩定發展，近年更因 ESG 永續議題之重視，也秉持著持續提供創新的技術、解決方案及高品質的產品與服務之理念，創造與國際級大廠合作的機會。

#### (三) 技術及研發概況

##### 1. 研發費用

民國 110 年投入之研發費用：新台幣 212,423 仟元。

民國 111 年截至 3 月 31 日止投入之研發費用：新台幣 63,440 仟元。

##### 2. 民國 110 年研發成果

民國 110 年開發完成端子模具共 101 組、塑膠模具共計 202 組、橡膠模具共計 34 組，其中包含傳統汽機車各種常用連接器之開發，也積極朝向汽車相關安全性連接器和其他產業產品技術的開發，如：

高精密複合式點焊端子產能提升。

- A. 安全氣囊、電子節氣門、曲軸感測器和 ABS 等相關高安全性連接器。
- B. 板端連接器、保險絲盒系列產品開發與組裝。
- C. 醫療儀器端子和線組。
- D. 節能減碳產品：太陽能端子、電動車(汽車)電池交換連接器、電動車(機車)直充系統連接器。
- E. PCB Junction Box 的開發。
- F. 高壓高電流產品強化、開發。



G. 高速高頻連接器研究開發。

H. 車載乙太網產品開發。

### 3. 胡連民國 110 年專利概況

過去一年，胡連研發團隊持續積極研發創新及改良產品相關技術，110 年度申請中專利共計 14 件，至今累計已取得國內外核發專利證書共 187 件。

#### (四) 長、短期業務發展計畫

長期計畫：

- (1) 以汽機車市場為主要目標，加強在地化與 OEM 車廠之緊密聯繫合作。並偕同各區之系統廠/Tier-1 建立長期合作之關係。
- (2) 自主設計開發新能源車連接器、PCB 保險絲盒、小型化混合型連接器、充電槍/座系統、車用高頻連接器，增加產品多樣之應用面並取得車廠承認。

短期計畫：

- (1) 建立產品智財專利團隊，完整資料數據庫。
- (2) 以 OEM 車廠為主要發展目標，建立更完整之全球化組織團隊。
- (3) 強化中國大陸汽車產業市占率，並拓展至其他歐美地區。
- (4) 積極開發印尼、越南、印度之機車產業市場。
- (5) 完整規劃產能分配與物流，以滿足各區市場短鍊之需求。

## 二、市場及產銷概況

### (一)市場分析

#### 1.主要商品(服務)之銷售(提供)地區

主要銷售地區：台灣、中國大陸、歐洲、美洲、東南亞

單位：新台幣仟元

| 地區別    |    | 民國 109 年  |        | 民國 110 年  |        |
|--------|----|-----------|--------|-----------|--------|
|        |    | 銷售淨額      | %      | 銷售淨額      | %      |
| 內銷(台灣) |    | 412,169   | 11.28  | 505,384   | 10.21  |
| 外銷     | 亞洲 | 2,838,996 | 77.71  | 3,789,686 | 76.58  |
|        | 歐洲 | 75,589    | 2.07   | 103,385   | 2.09   |
|        | 美洲 | 324,269   | 8.88   | 543,326   | 10.98  |
|        | 其他 | 2,249     | 0.06   | 7,081     | 0.14   |
|        | 小計 | 3,241,103 | 88.72  | 4,443,478 | 89.79  |
| 合計     |    | 3,653,272 | 100.00 | 4,948,862 | 100.00 |

#### 2.市場佔有率

本公司自成立將近半世紀以來，陸續導入新技術、新機台，並持續精進產品/模具設計開發之能力。經年累月的技術經驗累積、長時間的市場開拓，本公司已在汽機車連接器產業佔有一席之地。除持續鞏固台灣及中國大陸市場外，也積極拓展歐美及東南亞市場。根據報導，本公司名列全球前百大之連接器廠家之一除多年來開發生產之低壓連接器，近年更發展如 FAKRA/HSD/Ethernet 等高頻產品、新能源高壓連接器、Header 板端連接器、保險絲盒等高附加價值之產品，更發展出上下垂直整合之線束設計組裝技術能力。本公司長年深耕台灣、大陸及東南亞市場，更與汽車廠與 Tier1 大廠合作多年。尤其在台灣與大陸市場市佔率年年上升。但目前估算仍只佔全球汽機車連器銷售額之市場約不到 3%。藉由近年與各地區車廠及 Tier1 合作之關係，以及與美系廠家之合作，期望未來 3-5 年能有突破爆發性之成長。

#### 3.市場未來之供需狀況與成長性

2021 年疫情持續蔓延影響、車用晶片荒的情形下，對於汽車市場也迎來新的挑戰以及發展契機。在世界各國疫苗施打率攀升以及各國政府推動經濟的政策下，汽車市場雖未能完全回到疫情前的水準，但也告別了衰退有了小幅度的成長；全球汽車業在未來變化發展趨勢值得關注：

#### A. 新能源汽車銷售成長

因應節能減碳的趨勢，各國政府也推出各種政策來推廣新能源車輛，也預測 2022 年新能源汽車總量將突破 1,200 萬輛。其中中國大陸因有承諾減碳目標的壓力，採取對新能源車輛大力補助的機制，佔有全球新能源車輛的半數。卻也因為晶片缺貨嚴重加上俄烏戰爭所導致的石油、電池價格攀升，為新能源汽車市場帶來些許的不穩定因子。

#### B 汽車製造商與晶片公司建立長期合作關係

由於疫情爆發後，對半導體行業帶來較大的衝擊，汽車行業也收到影響，為不受晶片短缺而限制了生產，許多汽車製造商也在評估直接與晶片製造商合作來自主設計晶片。Ganter 預測，在 2025 年排名前十的汽車主機廠中，將有半數會建立直接與晶片公司建立長期的合作關係來取代大量庫存管理之策略。

#### C. 汽機車產業結盟

因應巴黎協議之 2050 淨零碳排政策，各國政府與各大汽車廠分別訂定目標限制燃油車販售與製造。亦帶動各車廠提出不同電動車發展策略。目前主要電池製造商仍掌握在中國、日本、韓國等廠家。各車廠相繼與全球知名電池製造商相繼簽署合作備忘錄，並計畫至各當地區域設廠，除增產之外，亦能帶動當地經濟與減少物流時效。

#### D. 疫情使網購需求大增、物流塞車，商用車需求提高

疫情提高了網路購物的比例，也造成配送貨物量直直攀升，許多運輸公司也宣布了將會投資更多的預算用於擴充新的運能，並且新添購的運輸工具也不是傳統的燃油車，而是選擇了電動車，其中美國物流巨頭聯邦快遞(FedEx)表示在 2025 年時，新添購的運輸車中將有一半的佔比為電動車，到 2030 年時電動車的購買比例將達到 100%。

胡連精密已於亞洲市場深耕多年，更與大陸自主品牌維持良好合作技術關係，未來朝向共同合作開發之技術發展；胡連除已成為 MIH 電動車開放平台供應鏈一員。更成為電動機車廠家之 Tier1 供應商，能直接與車廠協同設計開發，提供完整技術解決方案給予車廠。對於全球市場布局，胡連朝向開拓全球市場，以均衡各市場間衰弱與成長之平衡，故與全球知名汽車零部件廠家 Lear Cooperation 於揚州成立合資公司。積極布局拓展歐美市場。

胡連已意識到市場趨勢發展需求，已先期投入電動車高低壓連接器、電動車充電槍/座模組及相關智慧車 RF 高頻連接器系統應用領域的開發，積極加強開發高端車用連接器產品。並能完整符合 ESG 要求，朝向永續經營發展之方向目標。

#### 4. 競爭利基

##### A. 行銷方面

胡連以台灣總公司為全球行銷業務營運中心，並積極擴展全球市場，目前於中國大陸有 2 座工廠南京及東莞廠，並有 13 個行銷業務服務據點，以就地在地化服務車廠客戶，強化中國大陸各地區的銷售網絡。為積極朝向國際化，除強化原有之海外營運據點，並陸續建立 PT. Huland Tech Manufacturing 印尼子公司據點、胡連電子越南子公司、歐洲銷售辦事處等，積極朝向海外在地化的服務邁進。更與南亞印度、南美巴西等當地代理商布局合作。更使全球顧客能有零時差及迅速準確之電子化系統服務。2021 年更與汽車零部件大廠 Lear Corporation 於揚州成立揚州李爾胡連汽車部件貿易公司。藉由 Lear 於全球車廠之合作關係，加深胡連與車廠之黏著度。建立更完整之上下供應鏈關係。在財務健全及產品品質優良等基礎下，積極開發全球通路，並取得國際大廠之認同，達成滿足客戶需求並持續開發新客源。除擴張強化原有的銷售團隊以外，另外以專案團隊的方式提供客戶相關技術服務，並至下游服務客戶，產品品質深獲客戶肯定，使本公司業績長期穩定成長。除 IATF 16949、ISO14001:2015 之各式認證。為打入歐洲車廠，亦開始強化德國汽車工業聯合會 VDA6.3 要求之品質管理，提高產品競爭力。證明胡連在產品品質與經營體質上的努力，已達國際水平，是客戶可以信賴倚靠的重要合作伙伴。

##### B. 技術研發方面

自主設計開發並與 OEM 車廠與系統廠 Tier1 技術合作。積極開發新能源車使用之高壓高頻連接器，以符合汽機車市場 CASE 趨勢互聯化、自動化、智能化及電動化需求。胡連在端子沖壓及塑膠射出成型技術上，積極朝向高速沖床、高精度、短周期、高生產效率及材料利用效率高之方向發展。發展更輕量化、小型化、模組化之系列化連接器。橡膠技術發展液態射出之模具及生產製程，滿足大量之橡膠需求。組裝技術也積極開發半自動、全自動組裝機，並強化自動化生技開發部門。為因應未來智能車之連接器產品，建立 PCB 電器盒產線製程，

以符合 PCB 保險絲盒產品之應用。另發展線束技術能力，可提供客戶整車線束之技術整合方案，實現上下供應鏈整合之能力。模具技術亦建立 24 小時自動化放電加工中心，更精密之模具加工技術，並朝向工業 4.0 方向發展。產品驗證建立完整國家級實驗室，階通過 ISO/IEC 17025 之認證，可滿足產品驗證之需求。並獲得國際大廠及第三方認證通過。產品驗證能力皆可達到國際水準，可作為研發技術之後盾。產品專利更積極建立智財專利資料庫。近年在產品研發及產品製程技術上亦有精進突破。截至 2021 年底，將近 200 項產品技術通過研發專利申請。

### C. 生產製程方面

胡連全面導入高速沖床機台及全電式射出機台滿足端子與膠盒之生產需求。搭配垂直整合沖壓電鍍之生產方式，並開發多種品質管控設備如「CCD 線上自動影像檢測」、「CCD 防壓模系統」，降低不良品之產出與流出。組裝製程亦發展模組化自動組裝機台，減少換模換線、提高效率。射出機台並搭配機械手臂夾取技術，增加生產效率。東莞及越南工廠亦發展線束生產技術，可達到上下供應鏈垂直整合之能力。生產管理方面發展「MES 製造執行系統」，可自動化派工，傳遞精確信息，可減少無附加價值之生產活動，連同「機台線上即時資訊收集系統」以符合智慧生產管理。倉儲管理亦建立自動倉儲系統。可有效管理先進先出及帳物一致，並搭配 SAP 系統，能有效快速執行庫存查詢及生產出貨作業。以追求工業 4.0 智慧生產方向。胡連建立集團運籌中心，可調配集團產能，並符合全球各區顧客之需求，亦能減少供應鏈斷鏈之風險。胡連集團為滿足未來 ESG 永續經營理念，亦開始執行 ISO 14064 溫室氣體盤查作業，全面導入並做好盤查、管理及減量的工作，並建立機制定期發布減碳績效。

### 5.發展遠景之有利、不利因素與因應對策

| S 優勢   | W 劣勢   |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 產品品質對比中國及東南亞市場具備優勢，性價比較高。</li> <li>2. 中國市場實績與知名度高。</li> <li>3. 財務狀態長期保持良好，負債比低於40%，持續獲利，體質健全，便於資本市場與金融市場取得低利資金，搭配長期策略發展運用。</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 選育用留策略尚未臻完善。</li> <li>2. 新產品專業人員不足，導致產品上市速度較慢及品項較少。</li> <li>3. 供應商管理較弱，致使各類品項（含原物料、電鍍商及外購件）之交期與品質不佳，影響營收及公司信譽。</li> <li>4. 自動化運用尚不普及，導致生產成本及品質異常事件增加，降低市場競爭力。</li> </ol>  |
| O 機會   | T 威脅   |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 中美、中日關係緊張，可在中國取代進口件，並以中國市場發展合資廠實績，延申至歐、美等市場。</li> <li>2. 新能源、智能車發展，車用電子及三高產品發展潛力巨大。</li> <li>3. 疫情原因和中國主機廠建立自主供應鏈政策，將加速車用零部件國產化進程。</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 短鏈議題衍生風險（如單一模具在單一廠區生產的獨供品；產能過度集中在部份廠區），如何分散風險避免客戶斷線。</li> <li>2. 碳中和趨勢。</li> <li>3. 汽車供應鏈變化，高科技廠商成為可能客戶，相對競爭者也增加。</li> <li>4. 隨著電子大廠與中國地區性小廠的加入，車用連接器產業競爭更加劇烈，利潤侵蝕更加嚴重。</li> <li>5. 中國新生代市場主力價值觀的差異，年輕人群不願進入製造行業工作，以致企業招工不易。另我司勞務工人員占比近50%，普通工人流動率太高，用人成本高，品質、用人效率難以明顯提升。</li> </ol> |
| <p>胡連對策：</p> <p>W：1.建立2022-2025年集團各事業單位之國際化營運組織架構與定義崗位規格。<br/>                 2.建立高潛力人才庫（17人），培養具備國際觀之管理接班梯隊。<br/>                 3.集團採購資訊平台建立和採購政策擬定，達成每年採購降價目標（主材、輔材）。<br/>                 4.優化模具結構，導入高效能自動化生產模式，提升製程效率及降低維修率。</p> <p>T：1.落實強化產能平衡調撥管理機制，提升集團設備稼動率（沖壓、成型）。<br/>                 2.建立ESG專案小組，負責ESG執行／運作／規劃。<br/>                 3.研究車市發展趨勢產業，開發與推廣高附加價值產品，建構線束開發、生產團隊以及高頻、高壓零件開發能量，提升胡連的競爭力。<br/>                 4.尋找產業供應鏈中各式可能合作標的，進行產業垂直整合暨戰略合作。<br/>                 5.落實精實生產，提升生產和開發效率，增加人均產值。</p> |  |

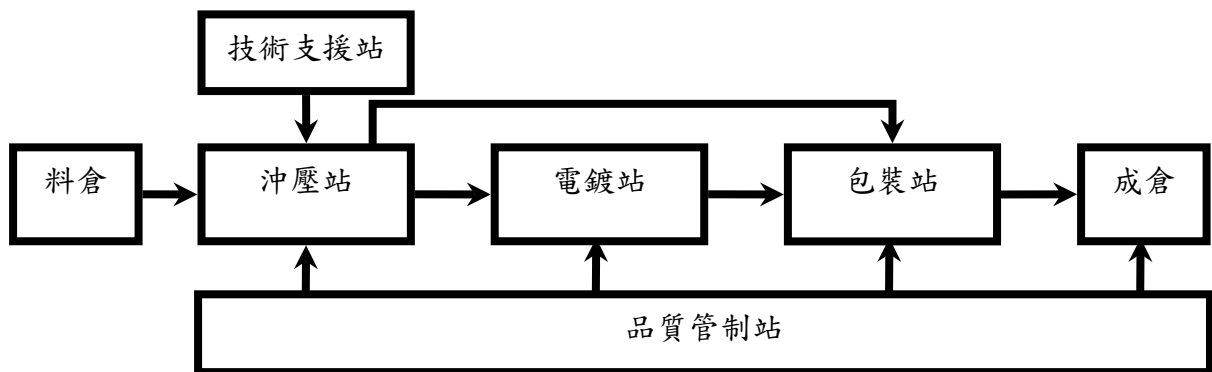
(二)主要產品之重要用途及產製過程

1.主要產品之重要用途

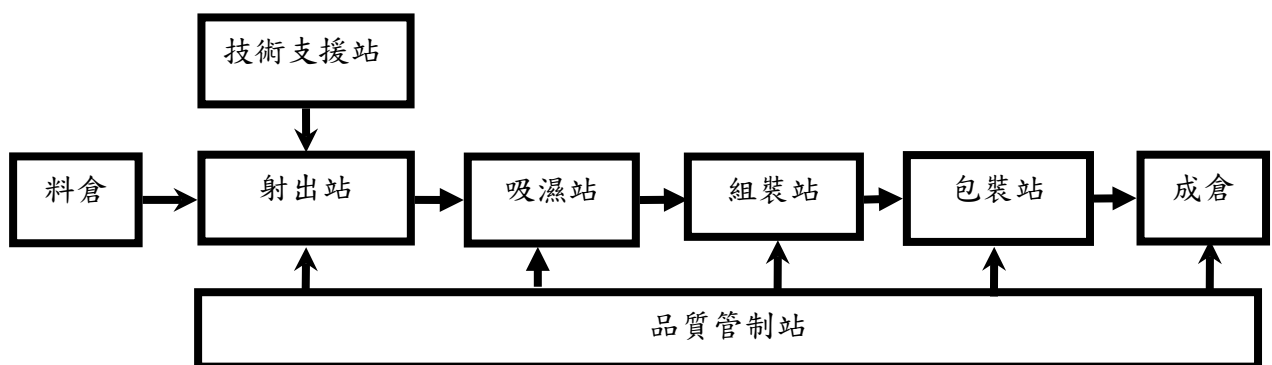
| 產品  | 主要用途   | 營業比重 |
|-----|--|------|
| 連接器 | 車輛輪業類端子：供應於世界各國 DC 電源之連接端子，如汽車、機車、火星塞及儀表用之連接端子。<br>電源插頭類端子：供應於電器產品之 AC 電源插頭及插座端子，如電腦、家用電器產品等。<br>電子通訊類端子：供應於電子通訊產品上，如電話通訊端子、接線端子等。<br>塑膠件：與端子同屬連接器之主要零件。<br>其他：電線、防水栓、壓著機及銅料等。 | 100% |

2.產製過程

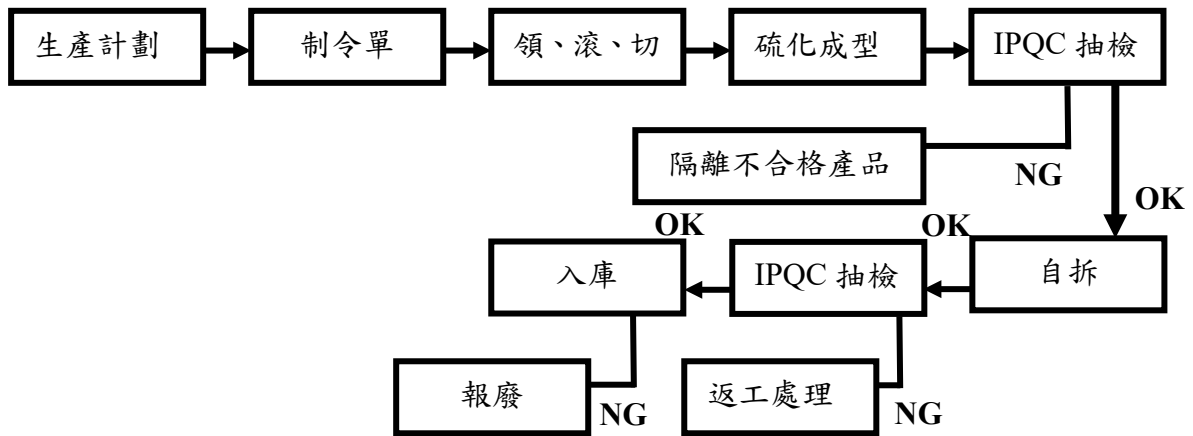
[沖壓廠] 生產作業流程圖



[射出廠] 生產作業流程圖



[橡膠廠] 生產作業流程圖



### (三)主要原料之供應狀況

本公司產品製造所需之主要原料為銅材及塑膠粒等，皆為大宗原物料，受國際行情及相關事件的影響較大，本公司原物料之貨源供應部分，係與國內外供應商長期合作，亦採取合約採購、集中議價與選擇權的避險方式進行風險的規避，以有效管理原物料成本，同時也確保原料貨源供應穩定。

| 主要原料 | 主要供應廠商來源       | 供應情形 (110 年)             |
|------|----------------|--------------------------|
| 銅材料  | 台灣、日本、韓國、大陸    | 品質與貨源皆穩定, 長期合作配合, 供應狀況良好 |
| 塑膠原料 | 台灣、日本、韓國、歐美、大陸 | 品質與貨源皆穩定, 長期合作配合, 供應狀況良好 |



(四)最近二年度主要進銷貨總額之客戶名單

1.最近二年度前十大銷貨客戶名稱及其銷貨金額與比例

單位：新台幣仟元

| 項目 | 民國 109 年 |           |               | 民國 110 年 |      |           | 民國 111 年第 1 季 |         |      |           |                    |         |
|----|----------|-----------|---------------|----------|------|-----------|---------------|---------|------|-----------|--------------------|---------|
|    | 名稱       | 金額        | 占全年度銷貨淨額比率(%) | 與發行人之關係  | 名稱   | 金額        | 占全年度銷貨淨額比率(%) | 與發行人之關係 | 名稱   | 金額        | 占當年度截至前季止銷貨淨額比率(%) | 與發行人之關係 |
| 1  | S        | 414,910   | 11.36         | 無        | D    | 454,186   | 9.18          | 無       | S    | 132,072   | 9.93               | 無       |
| 2  | D        | 240,663   | 6.59          | 無        | S    | 408,266   | 8.25          | 無       | I    | 95,463    | 7.19               | 無       |
| 3  | R        | 156,460   | 4.28          | 無        | E    | 208,564   | 4.21          | 無       | Q    | 60,900    | 4.58               | 無       |
| 4  | P        | 109,445   | 3.00          | 無        | Q    | 185,774   | 3.75          | 無       | E    | 57,668    | 4.33               | 無       |
| 5  | T        | 92,424    | 2.53          | 無        | G    | 119,407   | 2.41          | 無       | G    | 43,754    | 3.29               | 無       |
| 6  | Q        | 91,161    | 2.49          | 無        | N    | 98,804    | 2.00          | 無       | D    | 34,639    | 2.60               | 無       |
| 7  | N        | 90,965    | 2.49          | 無        | H    | 93,420    | 1.89          | 無       | H    | 31,061    | 2.33               | 無       |
| 8  | F        | 65,588    | 1.79          | 無        | T    | 81,706    | 1.65          | 無       | N    | 25,813    | 1.94               | 無       |
| 9  | B        | 62,531    | 1.71          | 無        | L    | 73,744    | 1.49          | 無       | J    | 21,956    | 1.65               | 無       |
| 10 | U        | 56,215    | 1.54          | 無        | C    | 63,279    | 1.28          | 無       | C    | 16,942    | 1.27               | 無       |
|    | 其他       | 2,272,910 | 62.22         |          | 其他   | 3,161,712 | 63.89         |         | 其他   | 810,214   | 60.89              |         |
|    | 銷貨淨額     | 3,653,272 | 100.00        |          | 銷貨淨額 | 4,948,862 | 100.00        |         | 銷貨淨額 | 1,330,662 | 100.00             |         |

## 2.最近二年度前十大進貨供應商名稱及其進貨金額與比例

單位：新台幣仟元

| 項目 | 民國 109 年 |           |                       |         | 民國 110 年 |           |                       |         | 民國 111 年第一季 |         |                                 |             |
|----|----------|-----------|-----------------------|---------|----------|-----------|-----------------------|---------|-------------|---------|---------------------------------|-------------|
|    | 名稱       | 金額        | 占全年度<br>進貨淨額<br>比率(%) | 與發行人之關係 | 名稱       | 金額        | 占全年度<br>進貨淨額<br>比率(%) | 與發行人之關係 | 名稱          | 金額      | 占當年度截至<br>前一季度<br>進貨淨額比率<br>(%) | 與發行人<br>之關係 |
| 1  | A        | 114,112   | 7.21                  | 無       | 0        | 199,888   | 7.32                  | 無       | 0           | 63,893  | 8.57                            | 無           |
| 2  | N        | 107,462   | 6.79                  | 無       | N        | 195,341   | 7.15                  | 無       | A           | 53,657  | 7.20                            | 無           |
| 3  | O        | 99,367    | 6.28                  | 無       | A        | 178,146   | 6.52                  | 無       | N           | 52,390  | 7.03                            | 無           |
| 4  | M        | 81,003    | 5.12                  | 無       | V        | 126,145   | 4.62                  | 無       | K           | 24,322  | 3.26                            | 無           |
| 5  | S        | 62,401    | 3.94                  | 無       | W        | 89,847    | 3.29                  | 無       | B           | 24,259  | 3.26                            | 無           |
| 6  | E        | 60,860    | 3.84                  | 無       | E        | 88,183    | 3.23                  | 無       | W           | 23,611  | 3.17                            | 無           |
| 7  | C        | 59,269    | 3.74                  | 無       | C        | 81,793    | 2.99                  | 無       | S           | 22,086  | 2.96                            | 無           |
| 8  | K        | 41,329    | 2.61                  | 無       | S        | 78,609    | 2.88                  | 無       | F           | 17,963  | 2.41                            | 無           |
| 9  | T        | 37,689    | 2.38                  | 無       | T        | 78,352    | 2.87                  | 無       | E           | 17,503  | 2.35                            | 無           |
| 10 | U        | 36,387    | 2.30                  | 無       | K        | 75,491    | 2.76                  | 無       | G           | 15,562  | 2.09                            | 無           |
|    | 其他       | 883,076   | 55.79                 |         | 其他       | 1,539,359 | 56.37                 |         | 其他          | 429,901 | 57.70                           |             |
|    | 進貨淨額     | 1,582,955 | 100.00                |         | 進貨淨額     | 2,731,154 | 100.00                |         | 進貨淨額        | 745,147 | 100.00                          |             |

(五)最近二年度生產量值

單位：仟 pcs/新台幣仟元

| 年度<br>生產量值<br>主要商品 | 民國109年    |           |           | 民國110年    |           |           |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                    | 產能        | 產量        | 產值        | 產能        | 產量        | 產值        |
| 連接器                | 7,106,465 | 4,478,146 | 3,120,966 | 7,301,743 | 6,260,921 | 4,132,755 |
| 其他                 | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 合計                 | 7,106,465 | 4,478,146 | 3,120,966 | 7,301,743 | 6,260,921 | 4,132,755 |

(六)最近二年度銷售量值

單位：仟 pcs/新台幣仟元

| 年度<br>銷售量值<br>主要商品 | 民國109年  |         |           |           | 民國110年  |         |           |           |
|--------------------|---------|---------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|
|                    | 內銷(台灣)  |         | 外銷        |           | 內銷(台灣)  |         | 外銷        |           |
|                    | 量       | 值       | 量         | 值         | 量       | 值       | 量         | 值         |
| 連接器                | 586,072 | 412,169 | 3,442,997 | 3,241,103 | 649,372 | 505,384 | 4,261,468 | 4,151,068 |
| 新能源<br>連接器         |         |         |           |           |         |         | 220,514   | 292,410   |
| 其他                 |         |         |           |           |         |         |           |           |
| 合計                 | 586,072 | 412,169 | 3,442,997 | 3,241,103 | 649,372 | 505,384 | 4,481,982 | 4,443,478 |

(七)具行業特殊性的關鍵績效指標

以安全性為考量，汽車零組件產業是一項極為仰賴高精密度與資深技術人力的產業。為了能在此產業永續經營，本公司著眼於持續對股東創造價值，目標稅前 ROE 達到 25%，以及客製化的新品開發，滿足客戶需求，做為本公司關鍵性績效指標。

| KPI      | 目標值  | 實績值    | 備註                             |
|----------|------|--------|--------------------------------|
| 稅前 ROE   | 25%  | 19.87% | 指標值統計期間<br>110.01.01-110.12.31 |
| 新產品開發達成率 | 100% | 100.5% | 指標值統計期間<br>110.01.01-110.12.31 |

### 三、最近二年度及截至年報刊印日止員工資料

截至民國 111 年 3 月 31 日止單位:人

| 年度             |      | 民國109年 | 民國110年 | 民國111年第一季 |
|----------------|------|--------|--------|-----------|
| 員工人數           | 直接人員 | 1,108  | 1,126  | 1,119     |
|                | 間接人員 | 696    | 775    | 817       |
|                | 合計   | 1,804  | 1,901  | 1,936     |
| 平均年歲           |      | 34.5   | 33.3   | 33.9      |
| 平均服務年資         |      | 5.9    | 5.8    | 5.9       |
| 學歷<br>分佈<br>比率 | 博士   | 0.0%   | 0.0%   | 0.1%      |
|                | 碩士   | 1.7%   | 1.8%   | 1.8%      |
|                | 大專   | 34.8%  | 35.3%  | 37.0%     |
|                | 高中   | 34.5%  | 36.1%  | 35.9%     |
|                | 高中以下 | 29.0%  | 26.8%  | 25.2%     |

### 四、環保支出資訊

(一)最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所遭受之損失(包括及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)：截至年報刊印日止，本公司本公司罰鍰總金額 331,500 元整。

- 處分日期：2021/11/08 處分字號：裁處書字號 30-110-110005  
違反法規條文：水污染防治法第 7 條第 1 項，放流水標準第 2 條第 1 項第 1 款第 5 目。  
違反法規內容：公司廢水處理設施運作中，於放流口(D01)採水送驗，經檢驗結果：化學需氧量 180 mg/L (限值：100mg/L)，未符合放流水標準。  
處分內容：罰鍰新臺幣 174,000 元整。處環境講習 2 小時整。
- 處分日期：2020/07/14 處分字號：裁處書字號 41-110-070016  
違反法規內容：公司廢水處理設施運作中，於放流口(D01)採水送驗，經檢驗結果：化學需氧量 111 mg/L (限值：100mg/L)，未符合放流水標準。  
處分內容：罰鍰新臺幣 157,500 元整。處環境講習 2 小時整。

(二)未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實

1.增設各廠污染防治設備

本公司目前對於環境保護方面之設備皆持續增設並改善相關之老舊系統，平均年度維護所需費用約為 75 萬。

2.本公司對於環保問題向來極為重視，無論在加強灌輸員工對環境保護的認識，或積極舉辦員工在職教育訓練等均不遺餘力，以預防環保問題之發生。

3.對於政府加強嚴格管制各項污染排放標準，本公司已做好管理準備，技術上亦有能力可以克服。

4.為污染防治所支付之費用情形：每月處理廢水所需藥液成本約為 14 萬。

5.有關環保法規『RoHS』及『REACH』相關資訊說明：

A.近年來國際環保意識抬頭，為降低科技發達所帶來的環境衝擊，由歐盟及歐洲化學品管理署所制定的『RoHS』及『REACH』環保法規，是目前各國企業在推動綠色產品所遵循的主要依據。

B.『RoHS』及『REACH』法規規定，凡本法規所列之化學物質，因其會對環境造成嚴重污染及導致人體致癌，產品中所含有之有害物質濃度不得超過規定之限值。

C.本公司為致力於環境保護的推動，並符合國際環保法規及客戶要求之規定，在民國 110 年度編列新台幣 1,174,600 元預算，將各項原材料委請第三者驗證機構進行檢測，以驗證其原材料是否符合 RoHS、REACH 等國際環保規範標準。

## 五、勞資關係

### (一)員工行為倫理規範

本公司已建立「從業人員道德行為準則」讓全體同仁了解誠信正直的從業行為之意義，並提供同仁遵循的原則，其主要內容如下：

- 1.從業人員之行為需符合誠實無欺及道德標準。
- 2.需避免與公司利益衝突及圖己自私之行為。
- 3.未經公司核准公開之資訊，均需予以保密。
- 4.以公平交易的原則對待本公司客戶、供應商、競爭者及其他員工。
- 5.嚴禁不當或違法使用公司資源。
- 6.遵守政府法令規章，包含內線交易相關法令。
- 7.饋贈禮物與娛樂招待需合宜。
- 8.鼓勵陳報任何非法或違反道德行為規範之行為。

### (二)員工福利措施

本公司設有職工福利委員會，在員工福利部份每年舉辦員工旅遊、婚喪喜慶相關補助規定與申請方法、員工在職進修獎助金設置獎勵、員工子女教育獎助金獎勵；在公司福利部份有員工在職教育訓練、利潤共享政策、員工餐廳等各項福利。

### (三)退休制度：

每月均遵守勞基法規定提撥勞工退休金費用至台灣銀行信託部（原中央信託局）及勞工保險局。

### (四)勞資會議：

本公司均定期舉辦勞資協調會議以利勞資雙方之溝通協調。

### (五)員工之進修與訓練

為培育公司經營發展所需具備的人才，本公司制定公司教育訓練程序辦法，規範教育訓練體系和訓練規範，並於每年重新檢視公司及員工需求制訂年度訓練計劃，據以辦理訓練，以提升知識及技能。藉由人才培育制度，強化管理才能發展和事業知能，儲備各級管理及專業人才，同時鼓勵同仁自我進修。

本公司訓練體系分為新進人員職前訓練和在職員工訓練，在職訓練依訓練屬性可以區分為專業（技術）訓練、管理訓練、發展訓練、專案訓練及自我啟發。

本公司民國 110 年度教育訓練費用支出為 624,939 元，總訓練時數(包含 E-learning 的受訓時數)為 24,717 小時。

## (六)與工作環境與員工人身安全的保護措施

工作環境潛藏噪音、粉塵、特定化學物品等風險，採工程控制及個人防護具保護，對一般作業在職員工(定期)實施健康檢查與管理；每年也安排從事特別危害健康作業(如噪音、粉塵、特定化學物品、有機溶劑作業等)員工進行特殊健康檢查。若有特殊健康檢查異常且被列入二級管理的員工，將會安排進行評估與衛教建議。安全衛生制度及管理措施如下：

### 1.公司安全衛生、環境管理專責單位或人員之設立情形：

總公司與海內外各廠區均設有安全衛生委員會，在公司及各廠內部運作，其安委會主任委員皆由各部門一級主管擔任，並定期召開會議檢討及訂定安衛管理方針等相關議題，其中勞工選舉代表依法佔所有委員人數三分之一以上，以提供管理者與員工面對面溝通安全衛生議題的正式管道。各廠區設置安全衛生管理單位，編制安衛業務主管、安全/衛生管理師及安衛管理員，執行安全衛生業務，並經各地主管機關核備在案。在環保部分，總公司及各廠皆有設置環保專責單位及專責人員進行環保管理相關作業。

### 2.供應商及承攬商管理：

本公司致力於成為良好的企業公民，善盡企業社會責任，不僅承諾提供安全的工作環境予員工，亦與供應商共同努力，致力提升企業社會責任，因此本公司在供應商管理政策上為「要求供應商在環保、安全與衛生議題上共同遵循相關規範，並進行充分了解與溝通，以鼓勵其增進環保、安全與衛生績效」；實務上則是將供應商視為本公司同仁共同做好工作場所安全防護及對其加強環保之相關要求，以落實企業社會責任。除上所述，依本公司行業之特性，亦特別密切關注供應商的規範風險於以下幾個部份，以確保同仁之職場安全：(1)定義高風險作業進行重點管制。(2)要求承攬供應商依法提供專業技術人員技能認證。

### 3.安全與衛生管理重要工作：

- (1)因應法令修改，定期修訂安全衛生工作守則、編列符合廠區6S手冊及各機械設備之安全操作標準，供員工遵循作業。
- (2)機械及設備：依日、週、月、季、半年、年檢點、檢查項目實施自動檢查，並每年申辦列管危險性機械設備之主管機關定期檢查，以確保機械設備操作安全。
- (3)作業環境：實施6S管理，精進工廠環境維持制度；特殊作業場所，依法實施每季、每半年及每年之員工作業環境測定記錄。

- (4)教育訓練：新進人員、調換作業人員、機械設備操作人員、自動檢查人員、特殊作業人員及主管，依法規實施教育訓練，並取得相關合格證照。
- (5)健康檢查：新進人員工作前(上崗前)、特殊作業人員每年、汐止各廠區一般作業人員每年實施健康檢查，藉以了解員工健康情形，作為員工工作調換分派及作業環境管理改善之依據。
- (6)消防安全：依兩岸消防法之規定，設置完善之消防系統，並依法定期檢查申報；員工每半年實施消防訓練，每年進行緊急事件準備與應變演習。

#### 4.安環業務管理及績效評估措施：

- (1)定期危險性機械設備與工作場所檢查：廠內所有危險性機械設備均依法令實施定期檢查合格，特種操作人員均取得專業職照並定期接受在職回訓。
- (2)安全衛生稽查：總公司每年擬訂專案計畫，採定期(每季)實施臨場稽核各廠安全、衛生、環保及消防作業，確認各廠工作環境與員工人身安全的保護措施，並給予適當改良改善建議，提供同仁安全工作環境。

#### 5.未來預期規劃：

本公司為了提升員工的職業安全意識和積極性，預計 2022 年度導入 ISO 45001 職業安全衛生管理系統，幫助公司提升風險控管能力，並以設定目標、指標和權責劃分來降低風險。

- (七)因勞資糾紛所遭受之損失，(包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，目前及未來可能發生之估計金額及因應措施：最近年度及截至年報刊印日止，本公司勞資關係和諧，未有勞資糾紛之情事。



## 六、重要契約

民國 111 年 5 月 31 日

| 契約性質 | 當事人          | 起迄日期      | 主要內容     | 限制條款 |
|------|--------------|-----------|----------|------|
| 買賣   | 得勝股份有限公司     | 110/06/03 | 設備採購     | 一般   |
| 合資   | 李爾（中國）投資有限公司 | 110/09/22 | 共同成立合資公司 | 一般   |
| 買賣   | 士盟科技股份有限公司   | 110/09/30 | 軟體採購     | 一般   |

## 陸、財務概況

### 一、最近五年度簡明資產負債表、損益表及會計師查核意見

#### (一)簡明資產負債表-國際財務報導準則(合併)

單位：新台幣仟元

| 項目                | 年度  | 最近五年度財務資料(註一) |            |            |            |            | 當年度截至<br>民國111年3<br>月31日財<br>務資料<br>(註一) |
|-------------------|-----|---------------|------------|------------|------------|------------|--|
|                   |     | 民國<br>106年    | 民國<br>107年 | 民國<br>108年 | 民國<br>109年 | 民國<br>110年 |  |
| 流動資產              |     | 4,296,552     | 3,680,972  | 3,582,929  | 3,648,085  | 4,445,867  | 4,929,992                                |
| 不動產、廠房及設備<br>(註2) |     | 2,409,957     | 2,854,475  | 3,021,828  | 3,180,225  | 3,473,745  | 3,640,659                                |
| 無形資產<br>(註2)      |     | 21,713        | 21,996     | 18,212     | 11,394     | 19,778     | 17,976                                   |
| 其他資產              |     | 246,619       | 221,947    | 195,141    | 188,921    | 261,124    | 301,307                                  |
| 資產總額              |     | 6,974,841     | 6,779,390  | 6,818,110  | 7,028,625  | 8,200,514  | 8,889,934                                |
| 流動負債              | 分配前 | 2,206,145     | 2,265,127  | 2,303,056  | 2,214,583  | 2,975,257  | 3,324,164                                |
|                   | 分配後 | 2,983,923     | 2,654,023  | 2,594,728  | 2,613,201  | (註二)       | (註三)                                     |
| 非流動負債             |     | 226,944       | 210,223    | 200,999    | 198,534    | 221,214    | 244,464                                  |
| 負債總額              | 分配前 | 2,433,089     | 2,475,350  | 2,504,055  | 2,413,117  | 3,196,471  | 3,568,628                                |
|                   | 分配後 | 3,210,867     | 2,864,246  | 2,795,727  | 2,811,735  | (註二)       | (註三)                                     |
| 歸屬於母公司業主<br>之權益   |     | 4,537,884     | 4,301,762  | 4,312,066  | 4,603,622  | 4,984,994  | 5,301,349                                |
| 股本                |     | 972,275       | 972,241    | 972,241    | 996,547    | 996,547    | 996,547                                  |
| 資本公積              | 分配前 | 1,279,327     | 1,279,327  | 1,279,327  | 1,133,491  | 1,033,387  | 1,033,387                                |
|                   | 分配後 | -             | -          | 1,133,491  | 1,033,387  | (註二)       | (註三)                                     |
| 保留盈餘              | 分配前 | 2,418,501     | 2,210,285  | 2,287,833  | 2,676,091  | 3,158,365  | 3,364,869                                |
|                   | 分配後 | 1,640,723     | 1,821,389  | 2,141,997  | 2,377,127  | (註二)       | (註三)                                     |
| 其他權益              |     | (131,974)     | (160,091)  | (227,335)  | (202,507)  | (203,755)  | (93,904)                                 |
| 庫藏股票              |     | -             | -          | -          | -          | -          | -  |
| 非控制權益             |     | 3,868-        | 2,278      | 1,989      | 11,886     | 19,049     | 19,957                                   |
| 權益總額              | 分配前 | 4,541,752     | 4,304,040  | 4,314,055  | 4,615,508  | 5,004,043  | 5,321,306                                |
|                   | 分配後 | 3,763,974     | 3,915,144  | 4,022,383  | 4,216,890  | (註二)       | (註三)                                     |

註一：自2013年1月1日起適用國際財務報導準則，各年度財務資料均經會計師查核簽證，民國111年第1季財務資料經會計師核閱。

註二：上稱分配後數字，係依據次年股東會決議之情形填列。民國110年之分配後數字因民國111年股東會尚未召開，故未填列。

註三：上稱分配後數字，係依據董事會或次年度股東會決議之情形填列。

(二)簡明綜合損益表-國際財務報導準則(合併)

單位：新台幣仟元(註二)

| 項目             | 年度 | 最近五年度財務資料(註一) |           |           |           |           | 當年度截至民國111年3月31日財務資料(註一) |
|----------------|----|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------------|
|                |    | 民國106年        | 民國107年    | 民國108年    | 民國109年    | 民國110年    |                          |
| 營業收入           |    | 4,076,623     | 4,079,781 | 3,791,279 | 3,653,272 | 4,948,862 | 1,330,662                |
| 營業毛利           |    | 1,828,867     | 1,410,290 | 1,230,499 | 1,329,917 | 1,735,840 | 425,924                  |
| 營業淨利           |    | 1,230,306     | 743,612   | 591,510   | 693,642   | 967,598   | 208,884                  |
| 營業外收入及支出       |    | (22,328)      | (20,157)  | (28,702)  | (13,764)  | (11,783)  | 49,780                   |
| 稅前淨利           |    | 1,207,978     | 723,455   | 562,808   | 679,878   | 955,815   | 258,664                  |
| 繼續營業單位本期淨利     |    | 971,866       | 581,895   | 463,873   | 558,226   | 795,708   | 207,412                  |
| 停業單位損失         |    | -             | -         | -         | -         | -         | -                        |
| 本期淨利(損)        |    | 971,866       | 581,895   | 463,873   | 558,226   | 795,708   | 207,412                  |
| 本期其他綜合損益(稅後淨額) |    | (48,489)      | (26,226)  | (64,962)  | 25,828    | (8,555)   | 109,851                  |
| 本期綜合損益總額       |    | 923,377       | 555,669   | 398,911   | 584,054   | 787,153   | 317,263                  |
| 淨利歸屬於母公司業主     |    | 971,866       | 583,304   | 464,271   | 557,460   | 788,545   | 206,504                  |
| 淨利歸屬於非控制權益     |    | -             | (1,409)   | (398)     | 766       | 7,163     | 908                      |
| 綜合損益總額歸屬於母公司業主 |    | 923,377       | 557,259   | 399,200   | 583,228   | 779,990   | 316,355                  |
| 綜合損益總額歸屬於非控制權益 |    | -             | (1,590)   | (289)     | 826       | 7,163     | 908                      |
| 每股盈餘(元)        |    | 10.00         | 6.00      | 4.78      | 5.59      | 7.91      | 2.07                     |

註一：自2013年1月1日起適用國際財務報導準則，各年度財務資料均經會計師查核簽證，民國111年第1季財務資料經會計師核閱。

註二：除每股盈餘為元外，其餘單位為新台幣仟元。

(三)簡明資產負債表-國際財務報導準則(個體)

單位：新台幣仟元

| 項目          | 年度  | 最近五年度財務資料(註一) |           |           |           |           |
|-------------|-----|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|             |     | 民國 106 年      | 民國 107 年  | 民國 108 年  | 民國 109 年  | 民國 110 年  |
| 流動資產        |     | 2,435,074     | 1,937,476 | 1,669,405 | 1,594,389 | 1,859,158 |
| 不動產、廠房及設備   |     | 1,325,375     | 1,655,465 | 1,814,195 | 1,878,782 | 2,027,333 |
| 無形資產        |     | 8,377         | 6,592     | 3,524     | 1,241     | 3,684     |
| 其他資產        |     | 2,463,679     | 2,650,873 | 2,661,431 | 2,978,629 | 3,439,750 |
| 資產總額        |     | 6,232,505     | 6,250,406 | 6,148,555 | 6,453,041 | 7,329,925 |
| 流動負債        | 分配前 | 1,476,982     | 1,745,549 | 1,646,520 | 1,663,235 | 2,154,748 |
|             | 分配後 | 2,254,760     | 2,134,445 | 1,938,192 | 2,061,853 | (註二)      |
| 非流動負債       |     | 217,639       | 203,095   | 189,969   | 186,184   | 190,183   |
| 負債總額        | 分配前 | 1,694,621     | 1,948,644 | 1,836,489 | 1,849,419 | 2,344,931 |
|             | 分配後 | 2,472,399     | 2,337,540 | 2,128,161 | 2,248,037 | (註二)      |
| 歸屬於母公司業主之權益 |     | -             | -         | -         | -         | -         |
| 股本          |     | 972,275       | 972,241   | 972,241   | 996,547   | 996,547   |
| 資本公積        | 分配前 | 1,279,082     | 1,279,327 | 1,279,327 | 1,133,491 | 1,033,837 |
|             | 分配後 |               |           | 1,133,491 | 1,033,837 | (註二)      |
| 保留盈餘        | 分配前 | 2,418,501     | 2,210,285 | 2,287,833 | 2,676,091 | 3,158,365 |
|             | 分配後 | 1,640,723     | 1,821,389 | 2,141,997 | 2,377,127 | (註二)      |
| 其他權益        |     | (131,974)     | (160,091) | (227,335) | (202,507) | (203,755) |
| 庫藏股票        |     | -             | -         | -         | -         | -         |
| 非控制權益       |     | -             | -         | -         | -         | -         |
| 權益總額        | 分配前 | 4,537,884     | 4,301,762 | 4,312,066 | 4,603,622 | 4,984,994 |
|             | 分配後 | 3,760,106     | 3,912,866 | 4,020,394 | 4,205,004 | (註二)      |

註一：自2013年1月1日起適用國際財務報導準則，各年度財務資料均經會計師查核簽證。

註二：上稱分配後數字，係依據次年度股東會決議之情形填列。民國110年之分配後數字因111年股東會尚未召開，故未填列。

(四)簡明綜合損益表-國際財務報導準則(個體)

單位：新台幣仟元(註二)

| 項目                 | 年度 | 最近五年度財務資料(註一) |           |           |           |           |
|--------------------|----|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                    |    | 民國 106 年      | 民國 107 年  | 民國 108 年  | 民國 109 年  | 民國 110 年  |
| 營業收入               |    | 2,429,484     | 2,170,254 | 1,958,851 | 1,781,128 | 2,468,244 |
| 營業毛利               |    | 975,797       | 703,432   | 611,801   | 557,567   | 728,887   |
| 營業淨利               |    | 701,171       | 419,303   | 367,101   | 250,078   | 376,468   |
| 營業外收入及支出           |    | 437,760       | 260,974   | 186,734   | 383,106   | 516,481   |
| 稅前淨利               |    | 1,138,931     | 680,277   | 553,835   | 633,184   | 892,949   |
| 繼續營業單位<br>本期淨利     |    | 971,866       | 583,304   | 464,271   | 557,460   | 788,545   |
| 停業單位損失             |    | -             | -         | -         | -         | -         |
| 本期淨利(損)            |    | 971,866       | 583,304   | 464,271   | 557,460   | 788,545   |
| 本期其他綜合損益<br>(稅後淨額) |    | (48,489)      | (26,045)  | (65,071)  | 25,768    | (8,555)   |
| 本期綜合損益總額           |    | 923,377       | 557,259   | 399,200   | 583,228   | 779,990   |
| 每股盈餘(元)            |    | 10.00         | 6.00      | 4.78      | 5.59      | 7.91      |

註一：自2013年1月1日起適用國際財務報導準則，各年度財務資料均經會計師查核簽證。

註二：除每股盈餘為元外，其餘單位為新台幣仟元。

(五)簡明資產負債表-我國財務會計準則(合併)：不適用

(六)簡明損益表-我國財務會計準則(合併)：不適用

(七)簡明資產負債表-我國財務會計準則(個體)：不適用

(八)簡明損益表-我國財務會計準則(個體)：不適用

(九)最近五年度簽證會計師姓名及其查核意見

| 年度     | 會計師事務所名稱     | 會計師姓名   | 會計師查核意見 |
|--------|--------------|---------|---------|
| 民國106年 | 勤業眾信聯合會計師事務所 | 鄭旭然、林旺生 | 無保留意見   |
| 民國107年 | 勤業眾信聯合會計師事務所 | 鄭旭然、林旺生 |         |
| 民國108年 | 勤業眾信聯合會計師事務所 | 林旺生、陳盈州 |         |
| 民國109年 | 勤業眾信聯合會計師事務所 | 林旺生、陳盈州 |         |
| 民國110年 | 勤業眾信聯合會計師事務所 | 林旺生、李冠豪 |         |

註：最近五年度更換會計師之情事者，公司、前任及繼任會計師對更換原因之說明：

| 年度     | 更換會計師之理由             |
|--------|----------------------|
| 民國106年 | 配合勤業眾信聯合會計師事務所內部業務調整 |
| 民國107年 | 無                    |
| 民國108年 | 配合勤業眾信聯合會計師事務所內部業務調整 |
| 民國109年 | 無                    |
| 民國110年 | 配合勤業眾信聯合會計師事務所內部業務調整 |

## 二、最近五年度財務分析

## (一)財務分析-國際財務報導準則(合併)

| 分析項目   | 年度               | 最近五年度財務分析(註一) |        |        |        |        | 當年度截至民國111年3月31日財務資料(註一) |
|--|------------------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------------------------|
|  |                  | 民國106年        | 民國107年 | 民國108年 | 民國109年 | 民國110年 |                          |
| 財務結構(%)  | 負債占資產比率          | 34.88         | 36.51  | 36.73  | 34.33  | 38.98  | 40.14                    |
|  | 長期資金占不動產、廠房及設備比率 | 188.46        | 150.78 | 142.76 | 145.13 | 144.05 | 146.16                   |
| 償債能力(%)  | 流動比率             | 194.75        | 162.51 | 155.57 | 164.73 | 149.43 | 148.31                   |
|  | 速動比率             | 146.99        | 119.01 | 118.02 | 126.86 | 101.82 | 100.47                   |
|  | 利息保障倍數           | 97.72         | 28.81  | 23.37  | 46.57  | 72.39  | 58.19                    |
| 經營能力(%)  | 應收款項週轉率(次)       | 2.00          | 2.20   | 2.27   | 2.01   | 2.40   | 2.47                     |
|  | 平均收現日數           | 182.50        | 165.90 | 160.79 | 181.59 | 152.08 | 147.77                   |
|  | 存貨週轉率(次)         | 2.44          | 2.53   | 2.63   | 2.51   | 2.67   | 2.36                     |
|  | 應付款項週轉率(次)       | 4.76          | 6.16   | 6.60   | 4.94   | 7.67   | 4.88                     |
|  | 平均銷貨日數           | 149.59        | 144.26 | 138.78 | 145.41 | 136.70 | 154.66                   |
|  | 不動產、廠房及設備週轉率(次)  | 1.83          | 1.55   | 1.29   | 1.18   | 1.49   | 1.50                     |
|  | 總資產週轉率(次)        | 0.63          | 0.59   | 0.56   | 0.53   | 0.65   | 0.62                     |
| 獲利能力(%)  | 資產報酬率            | 15.22         | 8.76   | 7.12   | 8.24   | 10.59  | 2.47                     |
|  | 權益報酬率            | 22.24         | 13.16  | 10.77  | 12.50  | 16.54  | 4.02                     |
|  | 稅前純益占實收資本額比率     | 124.30        | 74.41  | 57.89  | 68.22  | 95.91  | 25.96                    |
|  | 純益率              | 23.84         | 14.26  | 12.24  | 15.28  | 16.08  | 15.59                    |
|  | 每股盈餘(元)          | 10.00         | 6.00   | 4.66   | 5.59   | 7.91   | 2.07                     |
| 現金流量(%)  | 現金流量比率           | 35.92         | 42.70  | 45.27  | 27.36  | 19.88  | 8.12                     |
|  | 現金流量允當比率         | 78.57         | 73.22  | 81.62  | 83.10  | 64.03  | 69.05                    |
|  | 現金再投資比率          | 3.65          | 3.39   | 11.51  | 5.09   | 2.81   | 3.70                     |
| 槓桿度  | 營運槓桿度            | 1.15          | 1.30   | 1.44   | 1.40   | 1.31   | 1.39                     |
|  | 財務槓桿度            | 1.01          | 1.04   | 1.04   | 1.02   | 1.01   | 1.02                     |
| <p>最近二年度各項財務比率變動原因：若增減變動未達20%者可免分析</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 利息保障倍數增加，主要係利息費用減少，稅前淨利增加所致。</li> <li>2. 不動產、廠房及設備週轉率(次)增加，主要係銷貨淨額增加所致。</li> <li>3. 總資產週轉率(次)增加，主要係銷貨淨額增加所致。</li> <li>4. 資產報酬率增加，主要係稅後淨利增加所致。</li> <li>5. 權益報酬率增加，主要係稅後淨利增加所致。</li> <li>6. 營業利益占實收資本比率增加，主要係營業利益增加所致。</li> <li>7. 稅前純益占實收資本比率增加，主要係稅前淨利增加所致。</li> <li>8. 每股盈餘增加，主要係稅後淨利增加所致。</li> <li>9. 現金流量比率降低，主要係流動負債增加所致。</li> <li>10. 現金流量允當比率降低，主係營業活動之淨現金流入減少所致。</li> <li>11. 現金再投資比率降低，主係營業活動之淨現金流入減少及發放現金股利增加所致。</li> </ol> |                  |               |        |        |        |        |                          |

註一：自2013年1月1日起適用國際財務報導準則，各年度財務資料均經會計師查核簽證，民國110年第1季財務資料經會計師核閱。

(二)財務分析-國際財務報導準則(個體)

| 分析項目        |                  | 最近五年度財務分析(註一)   |            |            |            |            |
|-------------|------------------|---|------------|------------|------------|------------|
|             |                  | 民國<br>106年  | 民國<br>107年 | 民國<br>108年 | 民國<br>109年 | 民國<br>110年 |
| 財務結構<br>(%) | 負債占資產比率          | 27.19   | 31.18      | 29.87      | 28.66      | 31.99      |
|             | 長期資金占不動產、廠房及設備比率 | 342.38  | 259.85     | 237.68     | 245.03     | 245.89     |
| 償債能力<br>(%) | 流動比率             | 164.87  | 111.00     | 101.39     | 95.86      | 86.28      |
|             | 速動比率             | 148.48  | 100.32     | 91.94      | 84.94      | 71.34      |
|             | 利息保障倍數           | 202.94  | 85.39      | 50.27      | 73.34      | 104.78     |
| 經營能力<br>(%) | 應收款項週轉率(次)       | 1.74  | 1.69       | 1.82       | 1.85       | 2.56       |
|             | 平均收現日數           | 209.77  | 215.98     | 200.55     | 197.30     | 142.58     |
|             | 存貨週轉率(次)         | 7.96  | 7.75       | 8.09       | 7.04       | 6.80       |
|             | 應付款項週轉率(次)       | 6.56  | 6.90       | 6.72       | 5.71       | 5.47       |
|             | 平均銷貨日數           | 45.85   | 47.09      | 45.11      | 51.84      | 53.67      |
|             | 不動產、廠房及設備週轉率(次)  | 1.96  | 1.46       | 1.13       | 0.96       | 1.26       |
|             | 總資產週轉率(次)        | 0.42  | 0.35       | 0.32       | 0.28       | 0.36       |
| 獲利能力<br>(%) | 資產報酬率            | 16.85   | 9.45       | 7.63       | 8.96       | 11.54      |
|             | 權益報酬率            | 22.25   | 13.20      | 10.78      | 12.51      | 16.45      |
|             | 稅前純益占實收資本額比率     | 117.20  | 69.97      | 56.96      | 63.54      | 89.60      |
|             | 純益率              | 40.00   | 26.88      | 23.7       | 31.30      | 31.95      |
|             | 每股盈餘(元)          | 10.00   | 6.00       | 4.78       | 5.59       | 7.91       |
| 現金流量<br>(%) | 現金流量比率           | 22.21   | 39.01      | 34.64      | 20.41      | 28.79      |
|             | 現金流量允當比率         | 76.17   | 66.84      | 72.44      | 72.27      | 65.74      |
|             | 現金再投資比率          | (5.21)  | (2.09)     | 3.91       | 0.97       | 4.16       |
| 槓桿度         | 營運槓桿度            | 1.03  | 1.04       | 1.05       | 1.27       | 1.26       |
|             | 財務槓桿度            | 1.01  | 1.02       | 1.03       | 1.04       | 1.02       |
|             |                  | 最近二年度各項財務比率變動原因：若增減變動未達 20% 者可免分析<br>1. 利息保障倍數增加，主要係利息費用減少，稅前淨利增加所致。<br>2. 應收款項週轉率增加，主要係銷貨淨額增加所致。<br>3. 應收款項收現日數降低，主要係銷貨淨額增加所致。<br>4. 不動產、廠房及設備週轉率(次)增加，主要係銷貨淨額增加所致。<br>5. 總資產週轉率(次)增加，主要係銷貨淨額增加所致。<br>6. 資產報酬率增加，主要係稅後淨利增加所致。<br>7. 權益報酬率增加，主要係稅後淨利增加所致。<br>8. 營業利益占實收資本比率增加，主要係營業利益增加所致。<br>9. 稅前純益占實收資本比率增加，主要係稅前淨利增加所致。<br>10. 每股盈餘增加，主要係稅後淨利增加所致。<br>11. 現金流量比率增加，主要係營業活動現金流量增加所致。<br>12. 現金再投資比率增加，主要係採用權益法之投資增加所致。 |            |            |            |            |

註一：自 2013 年 1 月 1 日起適用國際財務報導準則，各年度財務資料均經會計師查核簽證。



註二：分析項目計算公式如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率=負債總額/資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率=(權益總額+非流動負債)/不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率=流動資產/流動負債。

(2)速動比率=(流動資產-存貨-預付費用)/流動負債。

(3)利息保障倍數=所得稅及利息費用前純益/本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率=銷貨淨額/各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數=365/應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率=銷貨成本/平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率=銷貨成本/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數=365/存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率=銷貨淨額/平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率=銷貨淨額/平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率=[稅後損益+利息費用×(1-稅率)]/平均資產總額。

(2)權益報酬率=稅後損益/平均權益總額。

(3)純益率=稅後損益/銷貨淨額。

(4)每股盈餘=(歸屬於母公司業主之損益-特別股股利)/加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率=營業活動淨現金流量/流動負債。

(2)淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)。

(3)現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)/(不動產、廠房及設備毛額+長期投資+其他非流動資產+營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益。

(2)財務槓桿度=營業利益/(營業利益-利息費用)。

(三)最近五年度財務分析-我國財務會計準則(合併)：不適用

(四)最近五年度財務分析-我國財務會計準則(個體)：不適用

### 三、最近年度財務報告之審計委員會查核報告書

胡連精密股份有限公司

審計委員會查核報告書

茲准

董事會造送本公司一一〇年度個體財務報表、合併財務報表等，業經勤業眾信聯合會計師事務所林旺生、李冠豪會計師查核竣事，連同營業報告書及盈餘分配議案，經本審計委員查核完竣，認為尚無不符，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條規定，繕具報告如上，報請鑒察。

此致

胡連精密股份有限公司一一一年股東常會

審計委員會召集人：

張學志

中 華 一 一 一 年 五 月 六 日

四、最近年度財務報告，含會計師查核報告、兩年對照之資產負債表、綜合損益表、權益變動表、現金流量表及附註或附表。

詳見年報第 125 頁附件一合併財務報告書。

五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告。

詳見年報第 187 頁附件二個體財務報告書。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無。

## 柒、財務狀況及財務績效之檢討分析 與風險事項

### 一、財務狀況

#### (一)財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

| 項目 \ 年度   | 民國 109 年  | 民國 110 年  | 增(減)金額    | 變動比例(%) |
|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| 流動資產      | 3,647,688 | 4,445,341 | 797,653   | 21.87%  |
| 基金及投資     | 397       | 526       | 129       | 32.49%  |
| 不動產、廠房及設備 | 3,180,225 | 3,473,745 | 293,520   | 9.23%   |
| 其他資產      | 200,315   | 280,902   | 80,587    | 40.23%  |
| 資產總額      | 7,028,625 | 8,200,514 | 1,171,889 | 16.67%  |
| 流動負債      | 2,214,583 | 2,975,257 | 760,674   | 34.35%  |
| 其他負債      | 198,534   | 221,214   | 22,680    | 11.42%  |
| 負債總額      | 2,413,117 | 3,196,471 | 783,354   | 32.46%  |
| 股本        | 996,547   | 996,547   | 0         | 0.00%   |
| 資本公積      | 1,133,491 | 1,033,837 | (99,654)  | (8.79%) |
| 保留盈餘      | 2,676,091 | 3,158,365 | 482,274   | 18.02%  |
| 其他權益      | (202,507) | (203,755) | (1,248)   | 0.62%   |
| 非控制權益     | 11,886    | 19,049    | 7,163     | 60.26%  |
| 權益總額      | 4,615,508 | 5,004,043 | 388,535   | 8.42%   |

(二) 增減變動比例達 20% 且金額超過新台幣一仟萬元者，始分析說明：

1. 流動資產：變動比例 21.87%；增加約 797,653 仟元，主要增加項目為：
  - 1.1 由於營收成長故使應收帳款/票據增加約 220,711 仟元。
  - 1.2 營收成長帶動生產產能提高備貨量，故使存貨增加約 492,222 仟元。
2. 其他資產：變動比例 40.23%；增加約 80,587 仟元，主要增加項目為：
  - 2.1 台北總部新廠建設，增加許多機台設備需求，故 110 年預付設備款新增金額約 56,945 仟元。
  - 2.2 使用權資產 110 年新增約 11,295 仟元。

3. 流動負債：變動比例 34.35%；增加約 760,674 仟元，主要增加項目為：
  - 3.1 短期借款增加約 299,751 仟元，用於大陸地區營運及台北總部建設用途。
  - 3.2 由於產能需求上升，增加原物料相關採購後，使應付帳款(含票據)增加約 243,253 仟元。
  - 3.3 其它應付款增加約 217,446 仟元，增加項目主要為應付設備款及應付營業稅影響所致。
4. 負債總額變動比例 32.46%，主因為流動負債影響所致。

(三)未來因應計畫：無。

## 二、財務績效

### (一)經營結果比較分析表

單位：新台幣仟元

| 項目 \ 年度            | 民國 109 年  | 民國 110 年  | 增(減)金額    | 變動比例(%) |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|---------|
| 營業收入               | 3,653,272 | 4,948,862 | 1,295,590 | 35.46%  |
| 營業成本               | 2,323,355 | 3,213,022 | 889,667   | 38.29%  |
| 營業毛利               | 1,329,917 | 1,735,840 | 405,923   | 30.52%  |
| 營業費用               | 636,275   | 768,242   | 131,967   | 20.74%  |
| 營業淨利               | 693,642   | 967,598   | 273,956   | 39.50%  |
| 營業外收入及支出           | -13,764   | -11,783   | 1,981     | -14.39% |
| 稅前淨利               | 679,878   | 955,815   | 275,937   | 40.59%  |
| 所得稅費用              | 121,652   | 160,107   | 38,455    | 31.61%  |
| 本期淨利               | 558,226   | 795,708   | 237,482   | 42.54%  |
| 本期其他綜合損益<br>(稅後淨額) | 25,828    | -8,555    | -34,383   | 139.76% |
| 本期綜合損益總額           | 584,054   | 787,153   | 203,099   | 34.77%  |

(二)增減變動比例達20%且金額超過新台幣一仟萬元者，始分析說明：

1. 營業收入、成本、毛利、費用，主要係因 110 年訂單需求大幅度上升，故使得相關營業項目金額明顯增加，變動比例皆大於 20%以上。
2. 稅前淨利增加，主要係營業毛利增加所致。
3. 所得稅費用增加，主要係稅前淨利增加所致。
4. 本期淨利增加，主要係稅前淨利增加所致。
5. 本期其他綜合損益總額增加，主要係因國外營運機構財務報表換算之兌換差額所致。

(三)未來因應計畫：無。

### 三、現金流量

#### (一)最近二年度流動性分析

| 項目       | 年度       |          |        |
|----------|----------|----------|--------|
|          | 民國 109 年 | 民國 110 年 | 增減比例   |
| 現金流量比率   | 27.36%   | 19.88%   | 7.48%  |
| 現金流量允當比率 | 83.10%   | 64.03%   | 19.07% |
| 現金再投資比率  | 5.09%    | 2.81%    | 2.28%  |

增減比例變動分析：（若增減變動未達 20% 者可免分析）說明：

現金流量比率與現金再投資比率降低，係因本年度營業活動之淨現金流入較去年同期減少，且流動負債金額整體上升所致。

#### (二)胡連公司與子公司財務報表

單位：新台幣仟元

| 年初現金<br>餘額<br>(民國 109<br>年 12 月 31<br>日) | 全年來自<br>營業活動<br>淨現金流<br>量<br>(民國 110<br>年) | 全年因投<br>資活動淨<br>現金流量<br>(民國 110<br>年) | 全年因籌資<br>活動淨現金<br>流量<br>(民國 110<br>年) | 全年因匯率<br>變動對現金<br>及約當現金<br>之影響<br>(民國 110<br>年) | 現金剩餘<br>數額<br>(民國 110<br>年 12 月 31<br>日) | 流動性不足<br>之改善計畫 |          |
|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---|--|----------------|----------|
|  |  |                                       |                                       |   |  | 投資計<br>劃       | 融資計<br>劃 |
| 772,959                                  | 591,414                                    | (546,893)                             | (107,092)                             | (32,089)  | 678,299                                  | 無              | 無        |

1. 本年度現金流量變動情形分析：

營業活動之現金流入約 591,414 仟元：主要係包含稅後淨利及折舊、攤銷費用。

投資活動之現金流出約 546,893 仟元：主要係用於資本支出。

籌資活動之現金流出約 107,092 仟元：主要係發放現金股利。

2. 流動性不足之改善計畫及流動性分析：無現金流動性不足之情形。

3. 未來一年現金流動性分析：不適用。

### 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

#### (一)重大資金支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

| 計劃項目               | 實際或預計之<br>資金來源 | 所需資金總額<br>(民國 111 年) | 實際或預定資金運用情形      |                  |
|--------------------|----------------|----------------------|------------------|------------------|
|                    |                |                      | 民國 110 年<br>(實際) | 民國 111 年<br>(預計) |
| 生產、研發、不動<br>產及廠房設備 | 自有資金及融資        | 940,823              | 591,445          | 940,823          |

(二)預計產生效益：

台北營運總部暨台北汐止區福德段廠房工程，於 2022 年 3 月完工並陸續投產，胡連集團因應整體營運需求，於各營運據點增加產能設備，完工後預估將增加集團整體產能約 50%，銷售額約年增 15%。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

單位：新台幣仟元

| 轉投資公司                         | 金額(註)   | 政策   | 獲利或虧損之主要原因   | 改善計畫 | 未來其他投資計畫  |
|-------------------------------|---------|--|--|------|---|
| 常益投資有限公司                      | 420,950 | 為配合產業上下游垂直整合，產業分工及配合客戶需求，充分滿足客戶訂單，創造供需互利為目的。 | 其轉投資公司為胡連電子(南京)、福茂發展有限公司及 PT. HULANE TECH MANUFACTURING。<br>獲利主因為胡連電子(南京)、福茂發展有限公司之轉投資公司「東莞胡連科技有限公司」、「東莞胡連普光貿易有限公司」及 PT. HULANE TECH MANUFACTURING，在穩定經營之下認列之投資收益。 | 略    | 於台灣成立集團總部，為全球營運發展中心。台北胡連新廠於 2022 年建置完成，整合營運管理、生產與自動倉儲，提升集團綜效。<br>進一步開展東南亞市場，持續進行產能擴增，以因應未來營運規模。<br>進行上下游垂直整合，增加線束產品，提供客戶完整解決方案。 |
| PT. HULANE TECH MANUFACTURING | 35,815  |  | 在穩定經營及營運費用管控得宜下，持續穩定獲利。  | 略    |   |

註：本年度認列投資損益達新台幣壹仟萬元以上者。

六、風險事項評估

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

1.利率變動

單位：新台幣仟元

| 項目        | 民國 110 年  |
|-----------|-----------|
| 利息收支(1)   | (11,153)  |
| 營業收入淨額(2) | 4,948,862 |
| 營業淨利(3)   | 967,598   |
| (1)/(2)   | (0.23%)   |
| (1)/(3)   | (1.12%)   |



本公司民國 110 年度之利息收支為新台幣(11,153)仟元，佔該年度營業收入與營業淨利之比率分別為(0.23%)與(1.12%)，本公司的利率風險來自於負債及財務理財。利息收入及利息費用主要受到台灣及大陸利率波動影響，其影響於公司短期間置資金定存之利息收入及轉投資或重大資本支出之需而融資及票貼之利息費用。

因應公司未來營運發展及產能擴增，有資本支出投入需求，而增加融資需求，但環視當今利率環境，處於升息階段，雖融資需求使利息費用增加但尚不致對公司獲利產生重大影響。因應利息費用之增加，公司透過有效的資金管理，並在符合財務投資政策於保障本金及追求收益前提下，以額外收益來降低利息費用。

## 2. 匯率變動

單位：新台幣仟元

| 項目        | 年度 | 民國 110 年  |
|-----------|----|-----------|
| 匯兌損益(1)   |    | (20,103)  |
| 營業收入淨額(2) |    | 4,948,862 |
| 營業淨利(3)   |    | 967,598   |
| (1)/(2)   |    | (0.41%)   |
| (1)/(3)   |    | (2.08%)   |

本公司民國 110 年匯兌淨損益金額為新台幣(20,103)仟元，匯兌損益佔營業收入與營業淨利之比率分別為(0.41%)與(2.08%)。公司約 90%營收來自人民幣、美元及其他貨幣，匯兌損益含括集團各公司從事非功能性貨幣計價之交易及於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣評價，因此匯率之大幅變動，均可能對本公司財務狀況產生不利影響。根據本公司民國 110 年的營運成果，新台幣對美元升值 1%，會使公司稅前淨利減少約 0.2%；新台幣對人民幣升值 1%，會使公司稅前淨利減少約 0.1%。

本公司因應匯率變動對整體獲利之影響，採行之具體因應措施如下：

- A. 儘量以同幣別之銷貨收入支應採購支出，以達外幣收支自然避險的效果；而剩餘部位做較靈活的調度，俟有利時點結售為新台幣。

- B.請往來銀行提供專業諮詢服務，並由財務人員蒐集匯率資訊，於適當時機採行必要之外匯部位操作，以規避匯率風險。
- C.留意國際金融狀況，掌握最近之匯率變動資訊，加以研判匯率的走勢，以作為因應匯率變動之參考並預留產品報價空間。
- D.評估以外幣操作之獲利空間，減少弱勢貨幣因匯率變動而產生之匯兌損失。

### 3.通貨膨脹

#### 主要原料之供應狀況

本公司主要原料為銅與塑膠，110年LME的金屬原料價格漲幅相當大，特別是銅料的價格漲了51%，塑膠原料的漲幅也有20%，採購成本上升非常多，但因公司營收成長35%，仍能維持穩定的獲利，全球性原物料成本上揚，為確保原料取得無虞及穩定採購之價格，除密切注意市場的價格變動以不同的採購策略來因應外，也會評估風險適度執行避險操作，以期將通貨膨脹可能導致的風險降到最低。

#### (二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

本公司為殷實之汽機車連結器生產廠商，未涉足高風險、高槓桿投資之操作，並對資金貸與及背書保證皆有嚴謹之規範，各關係企業進行資金貸與或背書保證時，皆依據公司所定規範確實執行，對公司尚無不良影響。

於衍生性商品操作方面，除有嚴謹內控規範外，規定各式操作皆以避險為首要，並有操作限額之控制；稽核單位亦定期與不定期查核操作狀況，故公司各式操作皆在有效的控制之中。

未來公司仍將保持現有之做法，以穩健保守之原則進行資金貸與、背書保證及衍生性商品之操作，並持續落實內控與內稽之查核，為股東創造最安全之投資標的與最佳之報酬。

#### (三)未來研發計畫及預計投入之研發費用

##### 1.最近年度研發計畫

持續不斷的創新與突破，成為全球的領導品牌，是胡連循序追求的長遠方向與目標；隨未來生活情境發展趨勢及個人行動裝置聯網技術成熟，潛藏多樣化之整車下游服務模式，亦可能反向

對車型搭載功能及車款暢銷度發生影響；加上溫室效應與全球暖化的危機，在「綠能減碳」環保風潮帶動下，「新能源車」已成為市場趨勢，國際各大車廠紛紛積極投入，為有效提昇研發技術與客戶服務，胡連將把握此良機，建構更符合客戶期望的產品內容與品質系統，其相關計劃如下：

- A. 持續強化零件設計研發團隊運作：藉由完整的開發系統與儀器設備及專業能力，建立核心技術平台、以達到技術創新和人才培育。
- B. 建立車廠 PM 運作模式，與車廠協同設計汽車線束，提升連接器產品選配能力，緊密與車廠合作關係，積極打入車廠供應鏈。
- C. 建立『產品資料庫平台』：持續強化完善公司產品規格與應用。
- D. 提升高精密複合式點焊端子產能，以因應市場擴增的需求。
- E. 與工研院、電池廠、電動機車廠、電池交換系統櫃業者合作，共同開發電動機車-電池交換系統連接器，並強化技術工程能力及加強外部技術取得能力，為未來產品事先佈局。
- F. 產品：Junction Box、ECU 壓著模、線束耗材(膠帶)、防水栓、橡膠製品、板端接插件...等，高附加價值及高技術產品開發及產品數量簡化研究，擴展產品線。
- G. 維持 TAF ISO/IEC 17025 測試實驗室認證，以提升實驗室測試能力。
- H. ECU 連接器開發、驗證和穩定生產的檢討。
- I. 橡膠埋設塑膠 (雙材質、雙色) 產品技術開發。
- J. 魚眼端子、音插端子在 PCB 和 Wafer 的應用技術和產品開發。
- K. 125 安培以上大電流連接器的形式、市場應用趨勢研究和技術開發。
- L. 多孔數技術能力研究。
- M. 因應自動駕駛時代來臨，投入高速高頻、車載乙太網產品連接器研究開發。
- N. 導入橡膠射出技術，改善熱壓式精度較低缺點。

## 2. 未完成研發計畫之目前進度(截至 2022 年 3 月 31 日)

- A. 持續強化高頻、高壓、PCB 保險絲盒、ECU 連接器開發等設計能力。
- B. 強化專案管理平台，目前每持續分批輸入產品資料，逐步完善系統資料庫。
- C. 解析線束構成、基礎電路與成本結構以強化產品應用能力，並逐步建立線束修改及設計能力。

## 3. 須再投入之研發費用

為配合顧客需求及公司永續經營的目標及理念，民國 111 年預計投入模具資產金額約新台幣 339,639 仟元及其他相關研發費用預計投入約新台幣 216,844 仟元。

## 4. 預計完成量產時間

依客戶需求投入開發至量產時間，預估為期六個月可投入量產。(實際以客戶要求為依據，特殊開發案不在此範圍。)

## 5. 未來影響研發成功之主要因素

- A. 正確之市場企劃策略。
- B. 設計開發人員專業能力、迅速制定產品規格和驗證標準。
- C. 提昇研發、開發新產品之速度，達到縮短新產品開發週期時間和新品送樣成功率目標。
- D. 具備市場價值產品的設計能力。

## 6. 智慧財產策略

本公司早期以「專利數量」的成長為主，近年開始，專利策略逐漸發展至以「專利品質」為目標，最終以專利「品質與數量」並進，並藉由專利來創造價值及利潤。

## 7. 智慧財產管理制度

透過建置專利管理系統及相關辦法，確保智慧財產管理作業之落實與執行品質。為了提升研發士氣讓研發人員能主動積極提案，特制定「專利申請及獎勵辦法」，藉由定期上課及宣導，讓研發人員能檢索到其他國家專利資訊，並透過專利申請過程及專利迴避的討論來強化研發人員對專利深入之觀念。

## 8. 可能遭遇之智慧財產風險及因應措施

本公司於自行設計及開發具競爭力之產品或技術時，均會進行專利申請，建立及強化公司之研發核心能力，以降低被他人侵犯智慧財產權之風險。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

本公司日常營運均依照國內外相關法令規定辦理，隨時注意國內外政策發展及法規變動情形，並協同律師及會計師作為意見諮詢，以達遵守法律及降低對公司各項不利的影響。

勞動事件法已於 109 年 1 月 1 日正式生效，本公司響應國家政策，除進行組織改造及內部相關規章修訂，重新檢視勞動制度與權益外，也不定期檢視組織結構與相關管理辦法，啟動良善溝通管道，接納員工意見，以期與公司同仁一同創造互信互利的雙贏局面。

由於全球持續受新冠肺炎影響，市場蕭條讓國際品牌廠商紛紛減單減產，除中國汽車製造商受到直接打擊，也衝擊剛迎來復工的中國供應鏈廠商，世界各國之市場、政策、環境皆有著大幅度的波動，本公司營運雖較上一年度微幅衰退，但仍以多項產品類別及技術，突破逆境，盡力穩定陣腳，增加營收；此外本公司仍不斷關注各區域市場之法規及政策動態，並持續提升生產製程、精進品質控管及加強上下游合作關係，以提供更具彈性的供應鏈提供符合客戶需求之產品，使公司持續獲利。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

汽車製造產業在 2021 年除了有終端消費型態改變(租車、物流、個人消費者)的挑戰，還面臨因全球環保政策必須從燃油車轉為電動車的大規模替代。傳統車廠因應快速變動的市場，除了往電動車轉型外，駕駛乘客與車輛之間的人機互動體驗升級，會是未來非常重要的發展方向。

目前胡連參與工研院、電池廠、電動機車廠、電池交換系統櫃業者合作，持續發展新能源及智能車連接器，投入車載乙太網、車內各組件連接器設計與開發，陸續將推出電動車使用之連接器。另外本公司與台灣主要的電動車廠、相關電動車模組廠正進行開發合作，持續開發不同電氣規格之連接器，因應未來綠色科技產業的到來。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

截至年報刊印日止，本公司未有相關情事。

(七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

截至年報刊印日止，本公司未有相關情事。

(八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

本公司已於 2017 年第一季進行興建台北營運總部暨台北汐止區福德段廠房工程，於 2022 年 3 月完工並陸續投產，擴廠效益及風險如下：

擴廠效益：

- 1.新廠可將生產設備集中，製程標準化、自動化、系統化，以期有效降低生產成本並提升產品品質。
- 2.為平衡整體投資區域風險，藉由新營運總部建立之新增產能為主體，降低中國產能依存度風險，針對海內外各廠空間(尤以越南廠)、客戶區域進行盤點，以重新整體產能配置與規劃。
- 3.活化土地利用，以整合台北廠各部門，並對全球各區域有效系統化管理。
- 4.營運總部完成後，有足夠空間發展複合式、多孔數等高毛利產品，搭配全自動化機台設備、機械手臂等現代化生產設備，產製線束組裝，可為垂直整合跨出第一步，為客戶提供完整的 TOTAL SOLUTION 方案。
- 5.為落實根留台灣永續經營，扎根國內資本投資，以增加國內員工就任率，善盡企業之社會責任。輔以新總部節能省水之設計，綠化的廠區與太陽能發電的規劃，為環保盡一份心力。

可能風險及對策：

- 1.因規模擴增，固定成本上升，如生產效率、品質績效與開發能力等無法提升，會造成競爭力下降  
對策：需針對產品技術加強訓練，才能保證持續增長。
- 2.前期投入成本較大，負債增加，及利率的不確定性等，可能對公司經營效益帶來不確定性。  
對策：加強資金預估作業，關注利率的變動。
- 3.因擴廠招聘新進員工較多，員工磨合期及專業技能等問題，造成人員離職率增加。  
對策：建構職涯發展地圖，串連各專業功能，與制度化各層級人員晉升發展條件，落實以人為本，創造幸福文化圈，令同仁能有具體的成長規劃。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

截至年報刊印日止，本公司未有相關情事。

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施

截至年報刊印日止，本公司未有相關情事。

(十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施

截至年報刊印日止，本公司未有相關情事。

(十二)訴訟或非訟事件

截至年報刊印日止，本公司未有相關情事。

(十三)其他重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項：無。

## 捌、特別記載事項

### 一、關係企業相關資料

詳見年報第 248 頁附件三關係企業合併營業報告書。

### 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形

本公司截至年報刊印日期為止，未有辦理私募有價證券情形。

### 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形

截至年報刊印日期為止，子公司未持有或處分本公司股票情形。

### 四、其他必要補充說明事項

無。

### 五、最近年度及截止年報刊印日止，發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項

無。



**勤業眾信**勤業眾信聯合會計師事務所  
11073 台北市信義區松仁路100號20樓Deloitte & Touche  
20F, Taipei Nan Shan Plaza  
No. 100, Songren Rd.,  
Xinyi Dist., Taipei 11073, TaiwanTel: +886 (2) 2725-9988  
Fax: +886 (2) 2725-9988  
www.deloitte.com.tw**會計師查核報告**

胡連精密股份有限公司 公鑒：

**查核意見**

胡連精密股份有限公司及其子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達胡連精密股份有限公司及其子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

**查核意見之基礎**

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與胡連精密股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

**關鍵查核事項**

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對胡連精密股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對胡連精密股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

#### 銷貨收入之真實性

胡連精密股份有限公司及其子公司於民國 110 年度營業收入計新台幣 4,948,862 仟元，其中來自部分主要客戶之銷貨收入計新台幣 862,452 仟元，占合併財務報表單一客戶之銷貨收入比重較高或變動幅度較大，因是，本會計師將胡連精密股份有限公司及其子公司對於來自該等客戶銷貨收入之真實性列為關鍵查核事項，有關收入認列之會計政策，請參閱合併財務報告附註四。

本會計師因應上述關鍵查核事項所執行之查核程序包括瞭解並測試主要內部控制設計及執行有效性並選樣抽核交易文件及銀行收款紀錄，檢查收款對象及交易對象是否一致，以確認收入交易發生之真實性。

#### **其他事項**

胡連精密股份有限公司業已編製民國 110 及 109 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

#### **管理階層與治理單位對合併財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製足以允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估胡連精密股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算胡連精密股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

胡連精密股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

### 會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠且適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對胡連精密股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所做會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使胡連精密股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致胡連精密股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規畫之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對胡連精密股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 林 旺 生



林 旺 生

會計師 李 冠 豪



李 冠 豪

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 1060023872 號

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 1100372936 號

中 華 民 國 111 年 3 月 25 日

## 附件一 合併財務報告書

胡連精密股份有限公司及其子公司

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

| 代 碼  | 資 產                        | 110年12月31日          |            | 109年12月31日          |            |
|------|----------------------------|---------------------|------------|---------------------|------------|
|      |                            | 金 額                 | %          | 金 額                 | %          |
|      | <b>流動資產</b>                |                     |            |                     |            |
| 1100 | 現金及約當現金(附註四及六)             | \$ 678,299          | 8          | \$ 772,959          | 11         |
| 1110 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動(附註四及七) | 526                 | -          | 397                 | -          |
| 1150 | 應收票據(附註四、八、二一及二三)          | 737,935             | 9          | 622,757             | 9          |
| 1170 | 應收帳款(附註四及八)                | 1,399,929           | 17         | 1,294,396           | 18         |
| 1200 | 其他應收款                      | 18,998              | -          | 12,487              | -          |
| 1220 | 本期所得稅資產(附註四及十八)            | 25,107              | -          | 26,367              | -          |
| 130X | 存貨(附註四及九)                  | 1,295,240           | 16         | 803,018             | 12         |
| 1470 | 其他流動資產                     | 289,833             | 4          | 115,704             | 2          |
| 11XX | 流動資產總計                     | 4,445,867           | 54         | 3,648,085           | 52         |
|      | <b>非流動資產</b>               |                     |            |                     |            |
| 1600 | 不動產、廠房及設備(附註四、十一及二三)       | 3,473,745           | 42         | 3,180,225           | 45         |
| 1755 | 使用權資產(附註四及十二)              | 94,193              | 1          | 82,898              | 1          |
| 1760 | 投資性不動產(附註四)                | 2,494               | -          | 2,498               | -          |
| 1780 | 無形資產(附註四)                  | 19,778              | -          | 11,394              | -          |
| 1840 | 遞延所得稅資產(附註四及十八)            | 34,653              | 1          | 25,423              | 1          |
| 1990 | 其他非流動資產                    | 129,784             | 2          | 78,102              | 1          |
| 15XX | 非流動資產總計                    | 3,754,647           | 46         | 3,380,540           | 48         |
| 1XXX | 資 產 總 計                    | \$ 8,200,514        | 100        | \$ 7,028,625        | 100        |
|      | <b>負 債 及 權 益</b>           |                     |            |                     |            |
|      | <b>流動負債</b>                |                     |            |                     |            |
| 2100 | 短期借款(附註十三及二三)              | \$ 1,523,936        | 19         | \$ 1,224,185        | 17         |
| 2150 | 應付票據                       | 2,926               | -          | 2,858               | -          |
| 2170 | 應付帳款                       | 763,562             | 9          | 520,377             | 7          |
| 2219 | 其他應付款(附註十四及二二)             | 500,576             | 6          | 283,129             | 4          |
| 2220 | 其他應付款項—關係人(附註二二)           | -                   | -          | 12,342              | -          |
| 2230 | 本期所得稅負債(附註四及十八)            | 127,836             | 2          | 111,548             | 2          |
| 2280 | 租賃負債—流動(附註四及十二)            | 14,865              | -          | 6,250               | -          |
| 2399 | 其他流動負債                     | 41,556              | -          | 53,894              | 1          |
| 21XX | 流動負債總計                     | 2,975,257           | 36         | 2,214,583           | 31         |
|      | <b>非流動負債</b>               |                     |            |                     |            |
| 2580 | 租賃負債—非流動(附註四及十二)           | 10,745              | -          | 6,668               | -          |
| 2570 | 遞延所得稅負債(附註四及十八)            | 169,086             | 2          | 157,987             | 2          |
| 2640 | 淨確定福利負債—非流動(附註四及十五)        | 33,797              | 1          | 26,947              | 1          |
| 2670 | 其他非流動負債                    | 7,586               | -          | 6,932               | -          |
| 25XX | 非流動負債總計                    | 221,214             | 3          | 198,534             | 3          |
| 2XXX | 負債總計                       | 3,196,471           | 39         | 2,413,117           | 34         |
|      | <b>歸屬於本公司業主之權益(附註四及十六)</b> |                     |            |                     |            |
| 3110 | 普通股股本                      | 996,547             | 12         | 996,547             | 15         |
| 3200 | 資本公積                       | 1,033,837           | 13         | 1,133,491           | 16         |
|      | 保留盈餘                       |                     |            |                     |            |
| 3310 | 法定盈餘公積                     | 871,116             | 10         | 815,276             | 12         |
| 3320 | 特別盈餘公積                     | 262,423             | 3          | 287,251             | 4          |
| 3350 | 未分配盈餘                      | 2,024,826           | 25         | 1,573,564           | 22         |
| 3300 | 保留盈餘總計                     | 3,158,365           | 38         | 2,676,091           | 38         |
| 3400 | 其他權益                       | (203,755)           | (2)        | (202,507)           | (3)        |
| 31XX | 本公司業主權益總計                  | 4,984,994           | 61         | 4,603,622           | 66         |
| 36XX | 非控制權益                      | 19,049              | -          | 11,886              | -          |
| 3XXX | 權益總計                       | 5,004,043           | 61         | 4,615,508           | 66         |
|      | <b>負 債 與 權 益 總 計</b>       | <b>\$ 8,200,514</b> | <b>100</b> | <b>\$ 7,028,625</b> | <b>100</b> |

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：張子雄



經理人：胡盛清



會計主管：張嘉琪



## 胡連精密股份有限公司及子公司

## 合併綜合損益表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

 單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

| 代 碼  |                   | 110年度             |              | 109年度             |              |
|------|-------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
|      |                   | 金 額               | %            | 金 額               | %            |
| 4000 | 營業收入（附註四）         | \$ 4,948,862      | 100          | \$ 3,653,272      | 100          |
| 5000 | 營業成本（附註九 及十七）     | <u>3,213,022</u>  | <u>65</u>    | <u>2,323,355</u>  | <u>64</u>    |
| 5900 | 營業毛利              | <u>1,735,840</u>  | <u>35</u>    | <u>1,329,917</u>  | <u>36</u>    |
|      | 營業費用（附註四、八及十七）    |                   |              |                   |              |
| 6100 | 推銷費用              | 232,948           | 5            | 184,039           | 5            |
| 6200 | 管理費用              | 330,505           | 7            | 268,944           | 7            |
| 6300 | 研究發展費用            | 212,423           | 4            | 179,041           | 5            |
| 6450 | 預期信用減損損失（利<br>益）  | ( <u>7,634</u> )  | <u>-</u>     | <u>4,251</u>      | <u>-</u>     |
| 6000 | 營業費用合計            | <u>768,242</u>    | <u>16</u>    | <u>636,275</u>    | <u>17</u>    |
| 6900 | 營業淨利              | <u>967,598</u>    | <u>19</u>    | <u>693,642</u>    | <u>19</u>    |
|      | 營業外收入及支出          |                   |              |                   |              |
| 7100 | 利息收入（附註十七）        | 2,235             | -            | 4,902             | -            |
| 7010 | 其他收入（附註十七）        | 31,911            | 1            | 30,961            | 1            |
| 7020 | 其他利益及損失（附註十<br>七） | ( <u>32,541</u> ) | ( <u>1</u> ) | ( <u>34,709</u> ) | ( <u>1</u> ) |
| 7050 | 財務成本（附註四）         | ( <u>13,388</u> ) | <u>-</u>     | ( <u>14,918</u> ) | ( <u>1</u> ) |
| 7000 | 營業外收入及支出<br>合計    | ( <u>11,783</u> ) | <u>-</u>     | ( <u>13,764</u> ) | ( <u>1</u> ) |
| 7900 | 稅前淨利              | 955,815           | 19           | 679,878           | 18           |
| 7950 | 所得稅費用（附註四及十八）     | <u>160,107</u>    | <u>3</u>     | <u>121,652</u>    | <u>3</u>     |
| 8200 | 本年度淨利             | <u>795,708</u>    | <u>16</u>    | <u>558,226</u>    | <u>15</u>    |

（接次頁）

(承前頁)

| 代 碼  |                           | 110年度      |    | 109年度      |    |
|------|---------------------------|------------|----|------------|----|
|      |                           | 金 額        | %  | 金 額        | %  |
|      | 其他綜合損益 (附註四、十五及十八)        |            |    |            |    |
|      | 不重分類至損益之項目：               |            |    |            |    |
| 8311 | 確定福利計畫之再<br>衡量數           | (\$ 9,133) | -  | \$ 1,175   | -  |
| 8349 | 與不重分類之項目<br>相關之所得稅        | 1,826      | -  | (235)      | -  |
| 8310 | 不重分類至損<br>益項目之合<br>計      | (7,307)    | -  | 940        | -  |
|      | 後續可能重分類至損益<br>之項目：        |            |    |            |    |
| 8361 | 國外營運機構財務<br>報表換算之兌換<br>差額 | (1,248)    | -  | 24,888     | 1  |
| 8300 | 本年度其他綜合損<br>益 (稅後淨額)      | (8,555)    | -  | 25,828     | 1  |
| 8500 | 本年度綜合損益總額                 | \$ 787,153 | 16 | \$ 584,054 | 16 |
|      | 淨利歸屬於                     |            |    |            |    |
| 8610 | 本公司業主                     | \$ 788,545 | 16 | \$ 557,460 | 15 |
| 8620 | 非控制權益                     | 7,163      | -  | 766        | -  |
| 8600 |                           | \$ 795,708 | 16 | \$ 558,226 | 15 |
|      | 綜合損益總額歸屬於                 |            |    |            |    |
| 8710 | 本公司業主                     | \$ 779,990 | 16 | \$ 583,228 | 16 |
| 8720 | 非控制權益                     | 7,163      | -  | 826        | -  |
| 8700 |                           | \$ 787,153 | 16 | \$ 584,054 | 16 |
|      | 每股盈餘 (附註十九)               |            |    |            |    |
| 9750 | 基 本                       | \$ 7.91    |    | \$ 5.59    |    |
| 9850 | 稀 釋                       | \$ 7.89    |    | \$ 5.57    |    |

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：張子雄



經理人：胡盛清



會計主管：張嘉琪





胡適精密股份有限公司

民國 110 年 12 月 31 日

| 代碼  | 歸屬                | 於         | 本         | 公       | 司         | 業         | 主         | 之                 | 權         | 益         |
|-----|-------------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-----------|-----------|
|     | 股本                | 資本        | 公積        | 留       | 盈         | 未         | 餘         | 其他權益項目            | 歸屬於本公司    | 總         |
|     | 普通股               | 資本        | 積         | 特別盈餘公積  | 積         | 分配        | 盈餘        | 國外營運機構財務報表換算之兌換差額 | 業主之權益     | 計         |
|     | 972,241           | 1,279,327 | 768,632   | 220,008 | 1,299,193 | 227,335   | 4,312,066 | 1,989             | 4,314,055 |           |
|     | \$                | \$        | \$        | \$      | \$        | (\$)      | \$        | \$                | \$        | \$        |
| A1  | 109 年 1 月 1 日餘額   | -         | -         | -       | -         | -         | -         | -                 | -         | -         |
| B1  | 108 年度盈餘指撥及分配     | -         | -         | 46,644  | -         | (46,644)  | -         | -                 | -         | -         |
| B3  | 提列法定盈餘公積          | -         | -         | -       | 67,243    | (67,243)  | -         | -                 | -         | -         |
| B5  | 提列特別盈餘公積          | -         | -         | -       | -         | (145,836) | -         | -                 | (145,836) | -         |
| B9  | 現金股利              | -         | -         | -       | -         | (24,306)  | -         | -                 | -         | -         |
| B9  | 股票股利              | 24,306    | -         | -       | -         | -         | -         | -                 | -         | -         |
| C15 | 資本公積配發現金股利        | -         | (145,836) | -       | -         | -         | (145,836) | -                 | (145,836) | -         |
| O1  | 非控制權增加            | -         | -         | -       | -         | -         | -         | 9,071             | 9,071     | 9,071     |
| D1  | 109 年度淨利          | -         | -         | -       | -         | 557,460   | -         | 766               | 558,226   | 558,226   |
| D3  | 109 年度稅後其他綜合損益    | -         | -         | -       | -         | 940       | 24,828    | 60                | 25,768    | 25,768    |
| D5  | 109 年度綜合損益總額      | -         | -         | -       | -         | 558,400   | 24,828    | 826               | 584,054   | 584,054   |
| Z1  | 109 年 12 月 31 日餘額 | 996,547   | 1,133,491 | 815,276 | 287,251   | 1,573,564 | (202,507) | 11,886            | 4,615,508 | 4,615,508 |
| B1  | 109 年度盈餘指撥及分配     | -         | -         | 55,840  | -         | (55,840)  | -         | -                 | -         | -         |
| B3  | 提列法定盈餘公積          | -         | -         | -       | (24,828)  | 24,828    | -         | -                 | -         | -         |
| B5  | 迴轉特別盈餘公積          | -         | -         | -       | -         | (298,964) | -         | -                 | (298,964) | (298,964) |
| B5  | 現金股利              | -         | -         | -       | -         | -         | -         | -                 | -         | -         |
| C15 | 資本公積配發現金股利        | -         | (99,654)  | -       | -         | -         | (99,654)  | -                 | (99,654)  | (99,654)  |
| D1  | 110 年度淨利          | -         | -         | -       | -         | 788,545   | -         | 7,163             | 795,708   | 795,708   |
| D3  | 110 年度稅後其他綜合損益    | -         | -         | -       | -         | (7,307)   | (1,248)   | -                 | (8,555)   | (8,555)   |
| D5  | 110 年度綜合損益總額      | -         | -         | -       | -         | 781,238   | (1,248)   | -                 | 779,990   | 779,990   |
| Z1  | 110 年 12 月 31 日餘額 | 996,547   | 1,033,837 | 871,116 | 262,423   | 2,024,826 | (203,755) | 19,049            | 5,004,043 | 5,004,043 |

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：張子雄



經理人：胡盛清



會計主管：張嘉琪





# 附件一 合併財務報告書

胡連精密股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

| 代 碼    |                            | 110年度      | 109年度      |
|--------|----------------------------|------------|------------|
|        | 營業活動之現金流量                  |            |            |
| A10000 | 本年度稅前淨利                    | \$ 955,815 | \$ 679,878 |
| A20010 | 收益費損項目                     |            |            |
| A20100 | 折舊費用                       | 269,797    | 242,248    |
| A20200 | 攤銷費用                       | 34,343     | 32,276     |
| A20300 | 預期信用減損損失（利益）               | ( 7,634)   | 4,251      |
| A20400 | 透過損益按公允價值衡量金融<br>資產及負債之淨利益 | ( 1,387)   | ( 4,835)   |
| A20900 | 財務成本                       | 13,388     | 14,918     |
| A21200 | 利息收入                       | ( 2,235)   | ( 4,902)   |
| A21300 | 股利收入                       | ( 26)      | ( 26)      |
| A22500 | 處分及報廢不動產、廠房及設<br>備利益（損失）   | 199        | ( 4,218)   |
| A23700 | 存貨跌價及呆滯損失（回升利<br>益）        | 55,408     | ( 1,334)   |
| A30000 | 營業資產及負債之淨變動數               |            |            |
| A31115 | 強制透過損益按公允價值衡量<br>之金融資產     | 1,258      | 4,870      |
| A31130 | 應收票據                       | ( 115,178) | ( 297,824) |
| A31150 | 應收帳款                       | ( 97,700)  | 15,886     |
| A31180 | 其他應收款                      | ( 6,511)   | 2,560      |
| A31200 | 存 貨                        | ( 547,134) | ( 9,308)   |
| A31240 | 其他流動資產                     | ( 174,129) | 32,712     |
| A31990 | 其他非流動資產                    | ( 4,549)   | 24,551     |
| A32130 | 應付票據                       | 68         | ( 763)     |
| A32150 | 應付帳款                       | 243,185    | 106,567    |
| A32180 | 其他應付款                      | 110,085    | ( 132,535) |
| A32230 | 其他流動負債                     | ( 12,338)  | ( 9,506)   |
| A32240 | 淨確定福利負債                    | ( 2,283)   | ( 8,974)   |
| A32990 | 其他非流動負債                    | 744        | ( 1,820)   |
| A33000 | 營運產生之現金流入                  | 713,186    | 684,672    |
| A33100 | 收取之利息                      | 2,235      | 4,902      |
| A33300 | 支付之利息                      | ( 13,093)  | ( 14,918)  |
| A33500 | 退還之所得稅                     | 15,953     | -          |

（接次頁）

(承前頁)

| 代 碼    |                 | 110年度             | 109年度             |
|--------|-----------------|-------------------|-------------------|
| A33500 | 支付之所得稅          | (\$ 126,867)      | (\$ 68,816)       |
| AAAA   | 營業活動之淨現金流入      | <u>591,414</u>    | <u>605,840</u>    |
|        | 投資活動之現金流量       |                   |                   |
| B02700 | 購置不動產、廠房及設備     | ( 591,445)        | ( 533,305)        |
| B02800 | 處分不動產、廠房及設備價款   | 54,550            | 86,274            |
| B03700 | 存出保證金增加         | ( 5,050)          | ( 2,539)          |
| B04500 | 購置無形資產          | ( 4,974)          | ( 867)            |
| B07600 | 收取之股利           | <u>26</u>         | <u>26</u>         |
| BBBB   | 投資活動之淨現金流出      | <u>( 546,893)</u> | <u>( 450,411)</u> |
|        | 籌資活動之現金流量       |                   |                   |
| C00200 | 短期借款增加(減少)      | 299,751           | ( 81,915)         |
| C03100 | 存入保證金減少         | ( 90)             | ( 79)             |
| C04020 | 租賃本金償還          | ( 8,135)          | ( 10,020)         |
| C04500 | 發放現金股利          | ( 398,618)        | ( 291,672)        |
| C05800 | 非控制權益變動         | <u>-</u>          | <u>9,071</u>      |
| CCCC   | 籌資活動之淨現金流出      | <u>( 107,092)</u> | <u>( 374,615)</u> |
| DDDD   | 匯率變動對現金及約當現金之影響 | <u>( 32,089)</u>  | <u>27,780</u>     |
| EEEE   | 現金及約當現金淨減少      | ( 94,660)         | ( 191,406)        |
| E00100 | 年初現金及約當現金餘額     | <u>772,959</u>    | <u>964,365</u>    |
| E00200 | 年底現金及約當現金餘額     | <u>\$ 678,299</u> | <u>\$ 772,959</u> |

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：張子雄



經理人：胡盛清



會計主管：張嘉琪



胡連精密股份有限公司及子公司

合併財務報表附註

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

母公司沿革

胡連精密股份有限公司於 66 年 7 月成立，原名為胡連企業股份有限公司，於 90 年 1 月 29 日經核准更名為胡連工業股份有限公司，於 92 年再次更名為胡連精密股份有限公司（以下簡稱「胡連精密公司」或「本公司」），胡連精密公司另於 90 年 10 月成立胡連精密股份有限公司香港分公司。胡連精密公司所營業務主要為汽機車電子用端子零件、端子壓著機、工業用橡膠及塑膠製品之製造與銷售。

胡連精密公司股票於 92 年 11 月 26 日正式於財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心上櫃。胡連精密公司為確保公司未來中長期產品發展與競爭力，於 93 年 5 月 28 日經股東會決議以同年 8 月 31 日為合併基準日，合併捷運工業股份有限公司，胡連精密公司為存續公司。胡連精密公司為促進企業整合以因應未來產業發展並提高營運效率與提升公司競爭力，於 103 年 4 月 10 日經董事會決議與一宏鋼鐵股份有限公司進行合併，合併基準日為 103 年 5 月 12 日，胡連精密公司為存續公司。

本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

子（孫）公司沿革

常益投資有限公司 (EVERVALUE INVESTMENTS LIMITED) (以下簡稱常益投資公司) 係胡連精密公司於 90 年 3 月 12 日投資設立並持股 100% 之子公司，主要營業項目為從事轉投資相關事業。

得福投資有限公司 (TELFORD INVESTMENTS LIMITED) (以下簡稱得福投資公司) 係胡連精密公司於 90 年 3 月 8 日投資設立並持股 100% 之子公司，主要營業項目為從事轉投資相關事業。

胡連電子（越南）責任有限公司（以下簡稱胡電（越南））係胡連精密公司於 98 年 11 月投資設立並持股 100% 之子公司，主要經營各種電子接插件、接線端子、線束及模具之製造。

胡連電子（南京）有限公司（以下簡稱胡電（南京））成立於 93 年 1 月，係常益投資公司持股 100% 之子公司，主要經營各種電子接插件、接線端子、線束及模具之製造。

福茂發展有限公司（FORTUNE MASTER DEVELOPMENT LIMITED）（以下簡稱福茂發展公司）係常益投資公司於 99 年 3 月 5 日投資設立並持股 100% 之子公司，主要營業項目為從事貿易及轉投資相關事業。

東莞胡連電子科技有限公司（以下簡稱胡電（東莞））成立於 100 年 6 月，係福茂發展公司持股 100% 之子公司，主要經營各種電子接插件、接線端子、線束及模具之製造。

東莞胡連普光貿易有限公司（以下簡稱普光（東莞））成立於 101 年 5 月，係福茂發展公司持股 100% 之子公司，主要經營各種汽車零件、電器設備及零件及塑料之銷售。

PT. HULANE TECH MANUFACTURING 係胡連精密公司於 106 年 12 月購入並持股 80% 之子公司；其原始投資目的係為考量未來長期營運擴展與規劃，進行產能區域整合扎根。PT. HULANE TECH MANUFACTURING 於 109 年 8 月辦理增資，並改由常益投資公司參與增資，持股比例於增資後變更為由胡連精密公司持有 32% 以及常益投資有限公司持有 48%。

## 二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 111 年 3 月 25 日經董事會通過。

## 三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

110 年度開始適用之金管會認可並發布生效之 IFRSs 並未造成合併公司會計政策之重大變動。

(二) 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

| 新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋                 | IASB 發布之生效日          |
|------------------------------------|----------------------|
| 「IFRSs 2018-2020 之年度改善」            | 2022 年 1 月 1 日 (註 1) |
| IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」               | 2022 年 1 月 1 日 (註 2) |
| IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」 | 2022 年 1 月 1 日 (註 3) |
| IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」          | 2022 年 1 月 1 日 (註 4) |

註 1：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 2：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

適用上述 111 年適用之金管會認可之 IFRSs 預期將不致造成合併公司會計政策之重大變動，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

| 新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋                          | IASB 發布之生效日(註 1)     |
|---|----------------------|
| IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」 | 未 定                  |
| IFRS 17「保險合約」                               | 2023 年 1 月 1 日       |
| IFRS 17 之修正                                 | 2023 年 1 月 1 日       |
| IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」                      | 2023 年 1 月 1 日       |
| IAS 1 之修正「會計政策之揭露」                          | 2023 年 1 月 1 日 (註 2) |
| IAS 8 之修正「會計估計之定義」                          | 2023 年 1 月 1 日 (註 3) |
| IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」          | 2023 年 1 月 1 日 (註 4) |

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

適用上述 IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs 預期將不致造成合併公司會計政策之重大變動，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

#### 四、重大會計政策之彙總說明

##### (一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRS 編製。

##### (二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

子公司明細、持股比率及營業項目，參閱附註十、附表七及附表八。

#### (五) 企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價之公允價值、被收購者之非控制權益金額以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過移轉對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。其他非控制權益係以公允價值衡量。

對被收購者具有現時所有權權益且清算時有權按比例享有被收購者淨資產之非控制權益，係以其所享有被收購者可辨認淨資產已認列金額之比例份額衡量。

#### (六) 外 幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司、關聯企業或分公司）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益，並分別歸屬予本公司業主與非控制權益。



若合併公司處分國外營運機構之所有權益，或處分國外營運機構之子公司部分權益但喪失控制，或處分國外營運機構之關聯企業後之保留權益係金融資產並按金融工具之會計政策處理，所有可歸屬於本公司業主且與該國外營運機構相關之累計兌換差額將重分類至損益。

若部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制，係按比例將累計兌換差額重新歸屬於該子公司之非控制權益，但不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

#### (七) 存 貨

存貨包括原料、物料、製成品及在製品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採移動加權平均法。

#### (八) 投資關聯企業

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資之企業。

合併公司對投資關聯企業係採用權益法。

權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

#### (九) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

除自有土地不提列折舊外，其餘不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

#### (十) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。投資性不動產採直線基礎提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

#### (十一) 無形資產

##### 1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

## 2. 除 列

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

### (十二) 不動產及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致基礎分攤至個別現金產生單位，則分攤至個別現金產生單位，反之，則依合理一致基礎分攤至最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

### (十三) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

#### 1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

##### (1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及按攤銷後成本衡量之金融資產。

##### A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產為強制透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產為合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二一。

##### B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金與按攤銷後成本衡量之應收帳款等）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，利息收入係以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

約當現金係自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

## (2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）之減損損失。

應收帳款按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

合併公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定下列情況代表金融資產已發生違約：

- A. 有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務。
- B. 逾期超過 90 天，除非有合理且可佐證之資訊顯示延後之違約基準更為適當。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。

### (3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

## 2. 權益工具

合併公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

## 3. 金融負債

### (1) 後續衡量

所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

### (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

## (十四) 收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

若幾乎同時與同一客戶（或客戶之關係人）簽訂數個合約，因該等合約承諾之商品或勞務係為單一履約義務，合併公司係以單一合約處理。

### 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自端子塑膠接件之銷售。合併公司係於客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險時認列收入及應收帳款並於履行剩餘義務後轉列應收帳款。

去料加工時，加工產品所有權之控制並未移轉，是以去料時不認列收入。

(十五) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

1. 合併公司為出租人

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。因取得營業租賃所發生之原始直接成本，係加計至標的資產之帳面金額，並按直線基礎於租賃期間內認列為費用。與承租人進行之租賃協商係於租賃修改生效日起按新租賃處理。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為收益。

2. 合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付及實質固定給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。對於不以單獨租賃處理之租賃修改，因減少租賃範圍之租賃負債再衡量係調減使用權資產，並認列租賃部分或全面終止之損益；因其他修改之租賃負債再衡量係調整使用權資產。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

#### (十六) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

#### (十七) 員工福利

##### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

##### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本及淨確定福利負債（資產）。淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。



淨確定福利負債（資產）。係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。

#### (十八) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

##### 1. 當期所得稅

合併公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可收回）之所得稅。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

##### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。非屬企業合併之資產及負債原始認列當時既不影響課稅所得亦不影響會計利潤，其產生之暫時性差異不認列遞延所得稅資產及負債。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能具有課稅所得以供可減除暫時性差異及虧損扣抵使用時認列。

與投資子公司及關聯企業相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能具有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

### 3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當期所得稅或遞延所得稅係自企業合併所產生，其所得稅影響數納入企業合併之會計處理。

## 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

## 六、現金及約當現金

|              | <u>110年12月31日</u> | <u>109年12月31日</u> |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 庫存現金及週轉金     | \$ 2,381          | \$ 2,604          |
| 銀行支票及活期存款    | 538,902           | 499,416           |
| 約當現金         |                   |                   |
| 原始到期日在3個月以內之 |                   |                   |
| 銀行定期存款       | <u>137,016</u>    | <u>270,939</u>    |
|              | <u>\$ 678,299</u> | <u>\$ 772,959</u> |

活期存款及定期存款於資產負債表日之利率區間如下：

|      | <u>110年12月31日</u> | <u>109年12月31日</u> |
|------|-------------------|-------------------|
| 活期存款 | 0.01%-1.72%       | 0.01%-1.72%       |
| 定期存款 | 0.16%-0.29%       | 0.75%-2.35%       |

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

|                | <u>110年12月31日</u> | <u>109年12月31日</u> |
|----------------|-------------------|-------------------|
| <u>金融資產—流動</u> |                   |                   |
| 強制透過損益按公允價值衡量  |                   |                   |
| 非衍生金融資產        |                   |                   |
| —國內上市(櫃)股票     | \$ <u>526</u>     | \$ <u>397</u>     |

合併公司承作未適用避險會計之衍生金融工具交易為銅料選擇權合約，係本公司與花旗（臺灣）商業銀行（以下簡稱花旗銀行）簽訂商品選擇權交易，110年及109年1月1日至12月31日透過損益按公允價值衡量之金融資產利益分別為1,258仟元及4,851仟元。

八、應收票據及應收帳款

|             | <u>110年12月31日</u>   | <u>109年12月31日</u>   |
|-------------|---------------------|---------------------|
| <u>應收票據</u> |                     |                     |
| 應收票據—因營業而發生 | \$ <u>737,935</u>   | \$ <u>622,757</u>   |
| <u>應收帳款</u> |                     |                     |
| 按攤銷後成本衡量    |                     |                     |
| 總帳面金額       | \$ 1,432,352        | \$ 1,334,652        |
| 減：備抵損失      | ( <u>32,423</u> )   | ( <u>40,256</u> )   |
|             | <u>\$ 1,399,929</u> | <u>\$ 1,294,396</u> |

合併公司讓售應收帳款之金額與相關條款，請參閱附註二一。

合併公司對商品銷售之平均授信期間為90天，應收帳款不予計息。合併公司採行之政策係僅與信譽卓著之對象進行交易，並於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由合併公司使用公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。合併公司持續監督信用暴險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年由執行副總及稽核、財會等相關單位複核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴險。

合併公司採用IFRS 9之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況。因合併公司之信用損失歷史

經驗顯示，各地區客戶群之損失型態存在顯著差異，因此準備矩陣進一步區分客戶群，並以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

合併公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

### 110 年度

|                  | 未逾期                 | 逾期 1~90 天         | 逾期 91~180 天      | 逾期 181~270 天     | 逾期 超過 271 天       | 合計                  |
|------------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|---------------------|
| 預期信用損失率          | 0.03%~5.21%         | 0.21%~5.46%       | 6.1%~15.85%      | 7.91%~56.09%     | 100%              |                     |
| 總帳面金額            | \$ 1,044,911        | \$ 347,258        | \$ 15,148        | \$ 2,579         | \$ 22,456         | \$ 1,432,352        |
| 備抵損失(存續期間預期信用損失) | ( <u>4,501</u> )    | ( <u>2,938</u> )  | ( <u>1,153</u> ) | ( <u>1,375</u> ) | ( <u>22,456</u> ) | ( <u>32,423</u> )   |
| 攤銷後成本            | <u>\$ 1,040,410</u> | <u>\$ 344,320</u> | <u>\$ 13,995</u> | <u>\$ 1,204</u>  | <u>\$ -</u>       | <u>\$ 1,399,929</u> |

### 109 年度

|                  | 未逾期               | 逾期 1~90 天         | 逾期 91~180 天      | 逾期 181~270 天     | 逾期 超過 271 天       | 合計                  |
|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|---------------------|
| 預期信用損失率          | 0.00%~3.38%       | 0.00%~5.96%       | 0.00%~46.86%     | 51.44%~100%      | 100%              |                     |
| 總帳面金額            | \$ 1,000,439      | \$ 292,053        | \$ 9,994         | \$ 4,926         | \$ 27,240         | \$ 1,334,652        |
| 備抵損失(存續期間預期信用損失) | ( <u>5,371</u> )  | ( <u>2,862</u> )  | ( <u>1,359</u> ) | ( <u>3,424</u> ) | ( <u>27,240</u> ) | ( <u>40,256</u> )   |
| 攤銷後成本            | <u>\$ 995,068</u> | <u>\$ 289,191</u> | <u>\$ 8,635</u>  | <u>\$ 1,502</u>  | <u>\$ -</u>       | <u>\$ 1,294,396</u> |

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

|            | 110年度            | 109年度            |
|------------|------------------|------------------|
| 期初餘額       | \$ 40,256        | \$ 35,359        |
| 加：本期提列減損損失 | -                | 4,251            |
| 減：本期迴轉減損損失 | ( 7,634)         | -                |
| 外幣換算差額     | ( <u>199</u> )   | <u>646</u>       |
| 期末餘額       | <u>\$ 32,423</u> | <u>\$ 40,256</u> |

### 九、存 貨

|     | 110年12月31日          | 109年12月31日        |
|-----|---------------------|-------------------|
| 製成品 | \$ 424,558          | \$ 273,996        |
| 在製品 | 179,171             | 104,220           |
| 原物料 | 287,311             | 150,090           |
| 商 品 | <u>404,200</u>      | <u>274,712</u>    |
|     | <u>\$ 1,295,240</u> | <u>\$ 803,018</u> |

110 及 109 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 3,213,022 仟元及 2,323,355 仟元。銷貨成本包括存貨跌價損失(回升利益)分別為 55,408 仟元及(1,334)仟元。存貨淨變現價值回升係因該存貨於特定市場之銷售價格持續上揚所致

十、子 公 司

(一) 列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

| 投資公司名稱 | 子 公 司 名 稱                          | 業 務 性 質                               | 所 持 股 權 百 分 比  |                |
|--------|------------------------------------|---------------------------------------|----------------|----------------|
|        |                                    |                                       | 110年<br>12月31日 | 109年<br>12月31日 |
| 胡連精密公司 | 得福投資公司                             | 係轉投資相關事業                              | 100            | 100            |
|        | 常益投資公司                             | 係轉投資相關事業                              | 100            | 100            |
|        | 胡電(越南)                             | 各種端子塑膠接件、線束、<br>連接器及模具產銷              | 100            | 100            |
| 常益投資公司 | PT. HULANE TECH<br>MANU- FACTURING | 各種端子塑膠接件、線束、<br>連接器及模具產銷              | 32             | 32             |
|        | 胡電(南京)                             | 各種端子塑膠接件、線束、<br>連接器及模具產銷              | 100            | 100            |
|        | 福茂發展公司                             | 係貿易及轉投資相關事業                           | 100            | 100            |
| 福茂發展公司 | PT. HULANE TECH<br>MANU- FACTURING | 各種端子塑膠接件、線束、<br>連接器及模具產銷              | 48             | 48             |
|        | 胡電(東莞)                             | 各種端子塑膠接件、線束、<br>連接器及模具產銷              | 100            | 100            |
|        | 普光(東莞)                             | 各種汽車零部件，塑料及其<br>製品供熱通風設備的批發<br>及進出口業務 | 100            | 100            |

(二) 未列入合併財務報告之子公司：無。

十一、不動產、廠房及設備

| 成 本          | 土 地                 | 房 屋 及 建 築           | 機 器 設 備           | 運 輸 設 備         | 生 財 器 具          | 租 賃 改 良      | 其 他 設 備          | 預付設備款及<br>建造中之<br>不 動 產 |                     | 合 計 |
|--------------|---------------------|---------------------|-------------------|-----------------|------------------|--------------|------------------|-------------------------|---------------------|-----|
|              |                     |                     |                   |                 |                  |              |                  | 不 動 產                   | 合 計                 |     |
| 109年1月1日餘額   | \$ 1,008,022        | \$ 509,134          | \$ 1,767,893      | \$ 19,332       | \$ 65,000        | \$ 1,200     | \$ 15,747        | \$ 859,404              | \$ 4,245,732        |     |
| 增 添          | -                   | 59,716              | 6,433             | -               | 507              | -            | 133              | 443,946                 | 510,735             |     |
| 處 分          | -                   | ( 122)              | ( 69,963)         | ( 468)          | ( 705)           | -            | ( 224)           | ( 73,016)               | ( 144,498)          |     |
| 淨兌換差額        | -                   | 990                 | 17,578            | ( 174)          | 256              | -            | ( 481)           | ( 4,464)                | 13,705              |     |
| 重分類          | -                   | 4,441               | 201,787           | 1,004           | 1,304            | -            | 1,596            | ( 249,916)              | ( 39,784)           |     |
| 109年12月31日餘額 | <u>1,008,022</u>    | <u>574,159</u>      | <u>1,923,728</u>  | <u>19,694</u>   | <u>66,362</u>    | <u>1,200</u> | <u>16,771</u>    | <u>975,954</u>          | <u>4,585,890</u>    |     |
| 累計折舊         | -                   | -                   | -                 | -               | -                | -            | -                | -                       | -                   |     |
| 109年1月1日餘額   | -                   | 135,687             | 1,024,591         | 12,406          | 47,900           | 1,080        | 2,240            | -                       | 1,223,904           |     |
| 折舊費用         | -                   | 19,361              | 201,068           | 1,603           | 5,153            | 120          | 3,671            | -                       | 230,976             |     |
| 處 分          | -                   | ( 541)              | ( 60,697)         | ( 369)          | ( 637)           | -            | ( 198)           | -                       | ( 62,442)           |     |
| 淨兌換差額        | -                   | 184                 | 13,389            | ( 85)           | 209              | -            | ( 439)           | -                       | 13,258              |     |
| 重分類          | -                   | -                   | -                 | -               | -                | -            | ( 31)            | -                       | ( 31)               |     |
| 109年12月31日餘額 | -                   | <u>154,691</u>      | <u>1,178,351</u>  | <u>13,555</u>   | <u>52,625</u>    | <u>1,200</u> | <u>5,243</u>     | -                       | <u>1,405,665</u>    |     |
| 109年12月31日淨額 | <u>\$ 1,008,022</u> | <u>\$ 419,468</u>   | <u>\$ 745,377</u> | <u>\$ 6,139</u> | <u>\$ 13,737</u> | <u>\$ -</u>  | <u>\$ 11,528</u> | <u>\$ 975,954</u>       | <u>\$ 3,180,225</u> |     |
| 110年1月1日餘額   | \$ 1,008,022        | \$ 574,159          | \$ 1,923,728      | \$ 19,694       | \$ 66,362        | \$ 1,200     | \$ 16,771        | \$ 975,954              | \$ 4,585,890        |     |
| 增 添          | -                   | 2,859               | 12,688            | 200             | 449              | -            | 5,242            | 664,732                 | 686,170             |     |
| 處 分          | -                   | ( 325)              | ( 58,281)         | ( 2,959)        | ( 4,533)         | ( 1,200)     | ( 125)           | ( 45,761)               | ( 113,184)          |     |
| 淨兌換差額        | -                   | 6,769               | ( 4,024)          | 89              | ( 15)            | -            | 854              | ( 911)                  | 2,762               |     |
| 重分類          | 54,595              | 622,035             | 302,601           | 4,629           | 2,846            | -            | 3,974            | ( 1,070,531)            | ( 79,851)           |     |
| 110年12月31日餘額 | <u>1,062,617</u>    | <u>1,205,497</u>    | <u>2,176,712</u>  | <u>21,653</u>   | <u>65,109</u>    | <u>-</u>     | <u>26,716</u>    | <u>523,483</u>          | <u>5,081,787</u>    |     |
| 累計折舊         | -                   | -                   | -                 | -               | -                | -            | -                | -                       | -                   |     |
| 110年1月1日餘額   | -                   | 154,691             | 1,178,351         | 13,555          | 52,625           | 1,200        | 5,243            | -                       | 1,405,665           |     |
| 折舊費用         | -                   | 27,731              | 217,629           | 1,520           | 4,593            | -            | 3,742            | -                       | 255,215             |     |
| 處 分          | -                   | ( 249)              | ( 50,591)         | ( 1,779)        | ( 4,492)         | ( 1,200)     | ( 124)           | -                       | ( 58,435)           |     |
| 淨兌換差額        | -                   | 916                 | 4,011             | 104             | ( 32)            | -            | 598              | -                       | 5,597               |     |
| 重分類          | -                   | -                   | -                 | -               | -                | -            | -                | -                       | -                   |     |
| 110年12月31日餘額 | -                   | <u>183,089</u>      | <u>1,349,400</u>  | <u>13,400</u>   | <u>52,694</u>    | <u>-</u>     | <u>9,459</u>     | -                       | <u>1,608,042</u>    |     |
| 110年12月31日淨額 | <u>\$ 1,062,617</u> | <u>\$ 1,022,408</u> | <u>\$ 827,312</u> | <u>\$ 8,253</u> | <u>\$ 12,415</u> | <u>\$ -</u>  | <u>\$ 17,257</u> | <u>\$ 523,483</u>       | <u>\$ 3,473,745</u> |     |

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

|           |       |
|-----------|-------|
| 房屋及建築     | 3至50年 |
| 機器設備      | 2至10年 |
| 運輸設備      | 4至10年 |
| 生財器具及其他設備 | 2至10年 |
| 租賃改良      | 2年    |

設定作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註二三。

## 十二、租賃協議

### (一) 使用權資產

|            | 110年12月31日       | 109年12月31日       |
|------------|------------------|------------------|
| 使用權資產帳面金額  |                  |                  |
| 土地         | \$ 68,719        | \$ 70,124        |
| 建築物        | 19,516           | 10,750           |
| 辦公設備       | 678              | 1,104            |
| 運輸設備       | <u>5,280</u>     | <u>920</u>       |
|            | <u>\$ 94,193</u> | <u>\$ 82,898</u> |
|            | 110年度            | 109年度            |
| 使用權資產之增添   | <u>\$ 25,410</u> | <u>\$ 1,125</u>  |
| 使用權資產之折舊費用 |                  |                  |
| 土地         | \$ 2,040         | \$ 1,892         |
| 建築物        | 11,463           | 8,515            |
| 辦公設備       | 427              | 422              |
| 運輸設備       | <u>648</u>       | <u>439</u>       |
|            | <u>\$ 14,578</u> | <u>\$ 11,268</u> |

除以上所列增添及認列折舊費用外，合併公司之使用權資產於110年及109年度並未發生重大減損情形。

### (二) 租賃負債

|          | 110年12月31日       | 109年12月31日      |
|----------|------------------|-----------------|
| 租賃負債帳面金額 |                  |                 |
| 流動       | <u>\$ 14,865</u> | <u>\$ 6,250</u> |
| 非流動      | <u>\$ 10,745</u> | <u>\$ 6,668</u> |

租賃負債之折現率區間如下：

|      | 110年12月31日      | 109年12月31日      |
|------|-----------------|-----------------|
| 建築物  | 0.6719%~6.7500% | 0.8880%~6.7500% |
| 辦公設備 | 0.6816%~0.8874% | 0.6816%~0.8880% |
| 運輸設備 | 0.6607%~2.3800% | 2.3796%         |

(三) 其他租賃資訊

|             | 110年度       | 109年度       |
|-------------|-------------|-------------|
| 短期租賃費用      | \$ 9,478    | \$ 8,957    |
| 租賃之現金(流出)總額 | (\$ 18,355) | (\$ 19,256) |

租賃期間於資產負債表日後開始之所有承租承諾如下：

|      | 110年12月31日 | 109年12月31日 |
|------|------------|------------|
| 承租承諾 | \$ 11,081  | \$ 19,555  |

合併公司選擇對符合短期租賃之建築物、辦公設備及運輸設備租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

十三、短期借款

|                    | 110年12月31日          | 109年12月31日          |
|--------------------|---------------------|---------------------|
| <u>擔保借款</u> (附註二三) |                     |                     |
| — 銀行借款             | \$ 200,000          | \$ 200,000          |
| — 應收票據擔保借款         | 268,311             | 34,185              |
| <u>無擔保借款</u>       |                     |                     |
| — 信用額度借款           | 1,055,625           | 990,000             |
|                    | <u>\$ 1,523,936</u> | <u>\$ 1,224,185</u> |

1. 銀行借款之利率於110年及109年12月31日分別為0.64%~2.10%及0.64%~3.70%。

2. 普光(東莞)之借款係由胡連精密公司為其背書保證。

十四、其他應付款

|           | 110年12月31日        | 109年12月31日        |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 應付薪資及獎金   | \$ 121,354        | \$ 100,024        |
| 應付員工及董監酬勞 | 46,005            | 40,920            |
| 應付設備款     | 147,403           | 52,678            |
| 應付利息      | 295               | -                 |
| 應付其他      | 185,519           | 89,507            |
|           | <u>\$ 500,576</u> | <u>\$ 283,129</u> |

## 十五、退職後福利計畫

### (一) 確定提撥計畫

合併公司中之香港分公司、大陸子公司、印尼子公司及越南子公司之退休金制度為確定提撥制，並依當地政府之規定給付，另控股公司並無專職員工，故無退休金制度，其餘公司適用中華民國「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

110 及 109 年度確定提撥計畫退休金費用分別如下：

|        | <u>110年度</u>     | <u>109年度</u>     |
|--------|------------------|------------------|
| 確定提撥計畫 | <u>\$ 45,028</u> | <u>\$ 14,703</u> |

### (二) 確定福利計畫

合併公司中之胡連精密公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。胡連精密公司按員工每月薪資總額 5% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，胡連精密公司並無影響投資管理策略之權利。

列入合併資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

|          | <u>110年12月31日</u> | <u>109年12月31日</u> |
|----------|-------------------|-------------------|
| 確定福利義務現值 | <u>\$ 129,727</u> | <u>\$ 123,390</u> |
| 計畫資產公允價值 | <u>( 95,930)</u>  | <u>( 96,443)</u>  |
| 淨確定福利負債  | <u>\$ 33,797</u>  | <u>\$ 26,947</u>  |

淨確定福利負債變動如下：

|          | <u>確定福利義務現值</u>   | <u>計畫資產公允價值</u>    | <u>淨確定福利負債(資產)</u> |
|----------|-------------------|--------------------|--------------------|
| 109年1月1日 | <u>\$ 127,726</u> | <u>(\$ 90,630)</u> | <u>\$ 37,096</u>   |
| 服務成本     |                   |                    |                    |
| 當期服務成本   | 1,120             | -                  | 1,120              |
| 利息費用(收入) | <u>1,277</u>      | <u>( 915)</u>      | <u>362</u>         |
| 認列於損益    | <u>2,397</u>      | <u>( 915)</u>      | <u>1,482</u>       |

(接次頁)



(承前頁)

|                         | 確定福利<br>義務現值      | 計畫資產<br>公允價值       | 淨確定福利<br>負債(資產)  |
|-------------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| 再衡量數                    |                   |                    |                  |
| 計畫資產報酬(除包含於<br>淨利息之金額外) | \$ -              | (\$ 2,691)         | (\$ 2,691)       |
| 精算損失—經驗調整               | <u>1,516</u>      | <u>-</u>           | <u>1,516</u>     |
| 認列於其他綜合損益               | <u>1,516</u>      | <u>(2,691)</u>     | <u>(1,175)</u>   |
| 雇主提撥                    | <u>-</u>          | <u>(10,456)</u>    | <u>(10,456)</u>  |
| 福利支付                    | <u>(8,249)</u>    | <u>8,249</u>       | <u>-</u>         |
| 109年12月31日              | <u>\$ 123,390</u> | <u>(\$ 96,443)</u> | <u>\$ 26,947</u> |
| 110年1月1日                | <u>\$ 123,390</u> | <u>(\$ 96,443)</u> | <u>\$ 26,947</u> |
| 服務成本                    |                   |                    |                  |
| 當期服務成本                  | 976               | -                  | 976              |
| 利息費用(收入)                | <u>987</u>        | <u>(817)</u>       | <u>170</u>       |
| 認列於損益                   | <u>1,963</u>      | <u>(817)</u>       | <u>1,146</u>     |
| 再衡量數                    |                   |                    |                  |
| 計畫資產報酬(除包含於<br>淨利息之金額外) | -                 | (882)              | (882)            |
| 精算損失—經驗調整               | <u>10,015</u>     | <u>-</u>           | <u>10,015</u>    |
| 認列於其他綜合損益               | <u>10,015</u>     | <u>(882)</u>       | <u>9,133</u>     |
| 雇主提撥                    | <u>-</u>          | <u>(3,429)</u>     | <u>(3,429)</u>   |
| 福利支付                    | <u>(5,641)</u>    | <u>5,641</u>       | <u>-</u>         |
| 110年12月31日              | <u>\$ 129,727</u> | <u>(\$ 95,930)</u> | <u>\$ 33,797</u> |

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

|         | 110年12月31日 | 109年12月31日 |
|---------|------------|------------|
| 折現率     | 0.65%      | 0.80%      |
| 薪資預期增加率 | 2.00%      | 2.00%      |
| 死亡率     | 台灣年金保險生命表  | 台灣年金保險生命表  |
| 離職率     | 註 1        | 註 1        |

註 1：依過去各年齡間員工離職率經驗資料及考慮未來趨勢為基礎採用。

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

|          | 110年12月31日 | 109年12月31日 |
|----------|------------|------------|
| 折現率      |            |            |
| 增加 0.25% | (\$ 1,749) | (\$ 1,840) |
| 減少 0.25% | \$ 1,806   | \$ 1,904   |
| 薪資預期增加率  |            |            |
| 增加 1%    | \$ 7,440   | \$ 7,954   |
| 減少 1%    | (\$ 6,700) | (\$ 7,083) |

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

|              | 110年12月31日 | 109年12月31日 |
|--------------|------------|------------|
| 預期 1 年內提撥金額  | \$ 1,146   | \$ 11,302  |
| 確定福利義務平均到期期間 | 9.7 年      | 10.4 年     |

## 十六、權益

### (一) 股本

#### 普通股

|                      | 110年12月31日   | 109年12月31日   |
|----------------------|--------------|--------------|
| 額定股數（仟股）             | 120,000      | 120,000      |
| 額定股本                 | \$ 1,200,000 | \$ 1,200,000 |
| 已發行且已收足股款之股數<br>（仟股） | 99,654       | 99,654       |
| 已發行股本                | \$ 996,547   | \$ 996,547   |

本公司於 109 年 6 月 19 日舉行股東常會決議通過，盈餘轉增資發行新股 2,430 仟股，每股面額 10 元，總金額新台幣 24,306 仟元，增資後實收股本為 996,547 仟元。上述盈餘轉增資案業經金管會證券期貨局於 109 年 8 月 5 日核准申報生效，並經董事會決議，以 109 年 8 月 30 日為增資基準日，業已辦妥變更登記。

(二) 資本公積

|                          | 110年12月31日          | 109年12月31日          |
|--------------------------|---------------------|---------------------|
| <u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本</u> |                     |                     |
| 股票發行溢價                   | \$ 980,013          | \$ 1,079,667        |
| 合併溢額                     | 53,723              | 53,723              |
| <u>僅得用以彌補虧損處分資產增益</u>    | <u>101</u>          | <u>101</u>          |
|                          | <u>\$ 1,033,837</u> | <u>\$ 1,133,491</u> |

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢價（包括以超過面額發行普通股）、合併溢額及受領贈與之部分得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

依本公司章程之盈餘分派政策規定，年度決算如有本期淨利，應先彌補累積虧損（包括調整未分配盈餘金額），次提列 10% 為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列，其餘再依法令或相關規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，加計期初累計未分配盈餘（包括調整未分配盈餘金額），由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。本公司章程規定之員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞分派政策，參閱附註十七之(六)員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞。

本公司將考量公司所處環境及成長階段，因應未來資金需求及長期財務規劃，並滿足股東對現金流入之需求，採現金股利與股票股利互相配合方式發放，其中現金股利不得低於股利總額之 10%。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 110 年 7 月 29 日及 109 年 6 月 19 日舉行股東常會，分別決議通過 109 及 108 年度盈餘分配案如下：

|              | 盈 餘 分 配 案 |           | 每 股 股 利 ( 元 ) |        |
|--------------|-----------|-----------|---------------|--------|
|              | 109年度     | 108年度     | 109年度         | 108年度  |
| 提列法定盈餘公積     | \$ 55,840 | \$ 46,644 |               |        |
| 提列(迴轉)特別盈餘公積 | ( 24,828) | 67,243    |               |        |
| 現金股利         | 298,964   | 145,836   | \$ 3.0        | \$ 1.5 |
| 股票股利         | -         | 24,306    | -             | 0.25   |

另本公司於 110 年 7 月 29 日及 109 年 6 月 19 日股東常會，分別決議以資本公積 99,654 仟元及 145,836 仟元發放現金。

#### (四) 其他權益項目

##### 國外營運機構財務報表換算之兌換差額

|             | 110年度        | 109年度        |
|-------------|--------------|--------------|
| 期初餘額        | (\$ 202,507) | (\$ 227,335) |
| 國外營運機構之換算差額 | ( 1,248)     | 24,828       |
| 期末餘額        | (\$ 203,755) | (\$ 202,507) |

#### 十七、淨利及其他綜合損益

##### (一) 利息收入

|      | 110年度    | 109年度    |
|------|----------|----------|
| 銀行存款 | \$ 2,235 | \$ 4,902 |

##### (二) 其他收入

|      | 110年度     | 109年度     |
|------|-----------|-----------|
| 股利收入 | \$ 26     | \$ 26     |
| 其 他  | 31,885    | 30,935    |
| 合 計  | \$ 31,911 | \$ 30,961 |

(三) 其他利益及損失

|         | 110年度              | 109年度              |
|---------|--------------------|--------------------|
| 淨外幣兌換損益 | (\$ 20,103)        | (\$ 30,762)        |
| 其他      | ( 12,438)          | ( 3,947)           |
| 合計      | <u>(\$ 32,541)</u> | <u>(\$ 34,709)</u> |

(四) 折舊及攤銷

|           | 110年度             | 109年度             |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 不動產、廠房及設備 | \$ 255,215        | \$ 230,976        |
| 投資性不動產    | 4                 | 4                 |
| 無形資產及其他   | 34,343            | 32,276            |
| 使用權資產     | <u>14,578</u>     | <u>11,268</u>     |
| 合計        | <u>\$ 304,140</u> | <u>\$ 274,524</u> |

折舊費用依功能別彙總

|      |                   |                   |
|------|-------------------|-------------------|
| 營業成本 | \$ 229,642        | \$ 193,474        |
| 營業費用 | <u>40,155</u>     | <u>48,774</u>     |
|      | <u>\$ 269,797</u> | <u>\$ 242,248</u> |

攤銷費用依功能別彙總

|      |                  |                  |
|------|------------------|------------------|
| 營業成本 | \$ 10,500        | \$ 9,600         |
| 營業費用 | <u>23,843</u>    | <u>22,676</u>    |
|      | <u>\$ 34,343</u> | <u>\$ 32,276</u> |

(五) 員工福利費用

|             | 110年度               | 109年度             |
|-------------|---------------------|-------------------|
| 短期員工福利      | <u>\$ 910,144</u>   | <u>\$ 628,134</u> |
| 退職後福利(附註十五) |                     |                   |
| 確定提撥計畫      | 45,028              | 14,703            |
| 確定福利計畫      | <u>1,146</u>        | <u>1,482</u>      |
|             | <u>46,174</u>       | <u>16,185</u>     |
| 其他員工福利      | <u>75,328</u>       | <u>172,772</u>    |
| 員工福利費用合計    | <u>\$ 1,031,646</u> | <u>\$ 817,091</u> |
| 依功能別彙總      |                     |                   |
| 營業成本        | \$ 654,137          | \$ 480,968        |
| 營業費用        | <u>377,473</u>      | <u>336,123</u>    |
|             | <u>\$ 1,031,646</u> | <u>\$ 817,091</u> |

(六) 員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞

公司依章程規定係按當年度扣除分派員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞前之稅前利益分別以不低於1%及不高於10%提撥員工酬勞及不高於1%提撥董監事酬勞。110及109年度員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞分別於111年3月25日及110年3月26日經董事會決議如下：

估列比例

|            | <u>110年度</u> | <u>109年度</u> |
|------------|--------------|--------------|
| 員工酬勞       | 4.07%        | 5.52%        |
| 董事酬勞／董監事酬勞 | 0.83%        | 0.55%        |

金額

|            | <u>110年度</u> |   | <u>109年度</u> |   |
|------------|--------------|---|--------------|---|
|            | 現            | 金 | 現            | 金 |
| 員工酬勞       | \$ 38,207    |   | \$ 37,200    |   |
| 董事酬勞／董監事酬勞 | 7,798        |   | 3,720        |   |

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

109及108年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與109及108年度合併財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

十八、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅費用主要組成項目

|             | <u>110年度</u>      | <u>109年度</u>      |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 當期所得稅       |                   |                   |
| 本年度產生者      | \$ 166,675        | \$ 103,428        |
| 未分配盈餘加徵     | 11,421            | 9,121             |
| 以前年度之調整     | ( 21,684 )        | ( 77 )            |
|             | 156,412           | 112,472           |
| 遞延所得稅       |                   |                   |
| 本年度產生者      | 3,695             | 9,180             |
| 認列於損益之所得稅費用 | <u>\$ 160,107</u> | <u>\$ 121,652</u> |

會計所得與所得稅費用之調節如下：

|                | 110年度             | 109年度             |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 稅前淨利           | <u>\$ 955,815</u> | <u>\$ 679,878</u> |
| 稅前淨利按法定稅率計算之   |                   |                   |
| 所得稅費用 (20%)    | \$ 191,163        | \$ 135,976        |
| 稅上不可減除之費損      | 551               | -                 |
| 未認列之可減除暫時性差異   | ( 12,145)         | ( 32,552)         |
| 未分配盈餘加徵        | 11,421            | 9,121             |
| 合併個體適用不同稅率之影響數 | ( 9,199)          | 9,184             |
| 以前年度之當期所得稅費用   |                   |                   |
| 於本年度之調整        | ( <u>21,684</u> ) | ( <u>77</u> )     |
| 認列於損益之所得稅費用    | <u>\$ 160,107</u> | <u>\$ 121,652</u> |

(二) 認列於其他綜合損益之所得稅

|              | 110年度           | 109年度             |
|--------------|-----------------|-------------------|
| <u>遞延所得稅</u> |                 |                   |
| 本年度產生者       |                 |                   |
| — 確定福利計畫再衡量數 | <u>\$ 1,826</u> | ( <u>\$ 235</u> ) |

(三) 本期所得稅資產與負債

|         | 110年12月31日        | 109年12月31日        |
|---------|-------------------|-------------------|
| 本期所得稅資產 |                   |                   |
| 應收退稅款   | <u>\$ 25,107</u>  | <u>\$ 26,367</u>  |
| 本期所得稅負債 |                   |                   |
| 應付所得稅   | <u>\$ 127,836</u> | <u>\$ 111,548</u> |

(四) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

110 年度

|                | 年初餘額             | 認列於損益           | 認列於其他<br>綜合損益   | 年底餘額             |
|----------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <u>遞延所得稅資產</u> |                  |                 |                 |                  |
| 暫時性差異          |                  |                 |                 |                  |
| 確定福利退休計畫       | \$ 5,390         | ( \$ 457)       | \$ 1,826        | \$ 6,759         |
| 備抵存貨跌價損失       | 2,818            | 2,109           | -               | 4,927            |
| 其他             | 17,215           | 5,752           | -               | 22,967           |
|                | <u>\$ 25,423</u> | <u>\$ 7,404</u> | <u>\$ 1,826</u> | <u>\$ 34,653</u> |

(接次頁)

(承前頁)

|                | 年初餘額              | 認列於損益            | 認列於其他<br>綜合損益 | 年底餘額              |
|----------------|-------------------|------------------|---------------|-------------------|
| <u>遞延所得稅負債</u> |                   |                  |               |                   |
| 暫時性差異          |                   |                  |               |                   |
| 其他             | \$ 7,188          | \$ 11,099        | \$ -          | \$ 18,287         |
| 土地增值稅          | <u>150,799</u>    | <u>-</u>         | <u>-</u>      | <u>150,799</u>    |
|                | <u>\$ 157,987</u> | <u>\$ 11,099</u> | <u>\$ -</u>   | <u>\$ 169,086</u> |

### 109 年度

|                | 年初餘額             | 認列於損益             | 認列於其他<br>綜合損益   | 年底餘額             |
|----------------|------------------|-------------------|-----------------|------------------|
| <u>遞延所得稅資產</u> |                  |                   |                 |                  |
| 暫時性差異          |                  |                   |                 |                  |
| 確定福利退休計畫       | \$ 7,420         | (\$ 1,795)        | (\$ 235)        | \$ 5,390         |
| 備抵存貨跌價損失       | 3,035            | ( 217)            | -               | 2,818            |
| 其他             | <u>17,195</u>    | <u>20</u>         | <u>-</u>        | <u>17,215</u>    |
|                | <u>\$ 27,650</u> | <u>(\$ 1,992)</u> | <u>(\$ 235)</u> | <u>\$ 25,423</u> |

|                |                   |                 |             |                   |
|----------------|-------------------|-----------------|-------------|-------------------|
| <u>遞延所得稅負債</u> |                   |                 |             |                   |
| 暫時性差異          |                   |                 |             |                   |
| 其他             | \$ -              | \$ 7,188        | \$ -        | \$ 7,188          |
| 土地增值稅          | <u>150,799</u>    | <u>-</u>        | <u>-</u>    | <u>150,799</u>    |
|                | <u>\$ 150,799</u> | <u>\$ 7,188</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 157,987</u> |

### (五) 所得稅核定情形

胡連精密公司營利事業所得稅結算申報案，業經稅捐稽徵機關核定至 108 年度。胡連精密公司業已於每年申報營利事業所得稅時將香港分公司之所得併入計算課稅所得額，並取得香港分公司所在地經中華民國政府認許之機構簽證後，再申報專案退稅，截至 110 年 12 月 31 日，業已申請至 107 年度之營利事業所得稅專案退稅，並經稅捐稽徵機關核定至 106 年度。截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，胡連精密公司認列本期所得稅資產金額分別為 22,666 仟元及 20,864 仟元。

### 十九、每股盈餘

|        | 110年度          | 109年度          |
|--------|----------------|----------------|
| 基本每股盈餘 | <u>\$ 7.91</u> | <u>\$ 5.59</u> |
| 稀釋每股盈餘 | <u>\$ 7.89</u> | <u>\$ 5.57</u> |



用以計算每股盈餘之淨利及普通股加權平均股數如下：

本年度淨利

|               | <u>110年度</u>      | <u>109年度</u>      |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 用以計算基本每股盈餘之淨利 | <u>\$ 788,545</u> | <u>\$ 557,460</u> |
| 用以計算稀釋每股盈餘之淨利 | <u>\$ 788,545</u> | <u>\$ 557,460</u> |

股 數

|                          | <u>110年度</u>  | <u>109年度</u>   |
|--------------------------|---------------|----------------|
| 用以計算基本每股盈餘之普通<br>股加權平均股數 | 99,654        | 99,654         |
| 具稀釋作用潛在普通股之影響：<br>員工酬勞   | <u>281</u>    | <u>410</u>     |
| 用以計算稀釋每股盈餘之普通<br>股加權平均股數 | <u>99,935</u> | <u>100,064</u> |

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二十、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。合併公司整體策略於本報導期間並無變化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

合併公司不須遵守其他外部資本規定。

二一、金融工具

(一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值。

(二) 公允價值資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

110年12月31日

|                   | 第 1 等級 | 第 2 等級 | 第 3 等級 | 合 計    |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|
| <u>透過損益按公允價值衡</u> |        |        |        |        |
| <u>量之金融資產</u>     |        |        |        |        |
| 國內上市(櫃)股票         | \$ 526 | \$ -   | \$ -   | \$ 526 |

109年12月31日

|                   | 第 1 等級 | 第 2 等級 | 第 3 等級 | 合 計    |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|
| <u>透過損益按公允價值衡</u> |        |        |        |        |
| <u>量之金融資產</u>     |        |        |        |        |
| 國內上市(櫃)股票         | \$ 397 | \$ -   | \$ -   | \$ 397 |

110及109年度無第1等級與第2等級公允價值衡量間移轉之情形。

(三) 金融工具之種類

|                     | <u>110年12月31日</u> | <u>109年12月31日</u> |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| <u>金融資產</u>         |                   |                   |
| <u>透過損益按公允價值衡量</u>  |                   |                   |
| <u>強制透過損益按公允價</u>   |                   |                   |
| <u>值衡量</u>          | \$ 526            | \$ 397            |
| <u>按攤銷後成本衡量之金融資</u> |                   |                   |
| <u>產(註1)</u>        | 2,848,417         | 2,710,805         |
| <u>金融負債</u>         |                   |                   |
| <u>按攤銷後成本衡量之金融負</u> |                   |                   |
| <u>債(註2)</u>        | 2,791,376         | 2,043,357         |

註1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款及部分其他非流動資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付票據、應付帳款、其他應付款(含關係人)及部分其他非流動負債等按攤銷後成本衡量之金融負債。

#### (四) 財務風險管理目的與政策

合併公司主要金融工具包括權益投資、應收帳款、應付帳款及借款。合併公司之財務管理部門係為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理合併公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險及利率風險）、信用風險及流動性風險。

財務管理部門每季對本公司之董事會提出報告。

##### 1. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險（參閱下述(1)）以及利率變動風險（參閱下述(2)）。

合併公司有關金融工具市場風險之暴險及其對該等暴險之管理與衡量方式並無改變。

##### (1) 匯率風險

合併公司之數個子公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含合併財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目），參閱附註二六。

##### 敏感度分析

合併公司主要受到美金及人民幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率增加及減少 5%時，合併公司之敏感度分析。5%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，並將其期末之換算以匯率變動 5%予以調整。下表之正數係表示當新台幣相對於各相關貨幣貶值 5%時，將使稅前淨利

增加之金額；當新台幣相對於各相關外幣升值 5% 時，其對稅前淨利之影響將為同金額之負數。

|     | 美 元 之 影 響 |           | 人 民 幣 之 影 響 |           |
|-----|-----------|-----------|-------------|-----------|
|     | 110年度     | 109年度     | 110年度       | 109年度     |
| 損 益 | \$ 10,591 | \$ 29,392 | \$ 6,176    | \$ 34,246 |

## (2) 利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

|           | 110年12月31日 | 109年12月31日 |
|-----------|------------|------------|
| 具公允價值利率風險 |            |            |
| —金融資產     | \$ 137,016 | \$ 270,939 |
| —金融負債     | 1,523,936  | 1,224,185  |
| 具現金流量利率風險 |            |            |
| —金融資產     | 538,902    | 499,416    |

### 敏感度分析

敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。合併公司浮動利率金融資產係為銀行活期存款，因其利率波動不大，故合併公司受利率暴險程度較低；另，合併公司於資產負債表日未持有浮動利率負債，故未進行敏感性分析。

## 2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

合併公司採行之政策係僅與信譽卓著之對象進行交易，並於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。合併公司僅與評等相當於投資等級以上（含）之企業進行交易。該等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資

訊，合併公司將使用其他公開可取得之財務資訊及彼此交易記錄對主要客戶進行評等。合併公司持續監督信用暴險以及交易對方之信用評等，並將總交易金額分散至各信用評等合格之客戶，並透過每年由執行副總及稽核、財會等相關單位複核及核准之交易對方信用額度限額控制信用暴險。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，分散於不同產業及地理區域。合併公司持續地針對應收帳款客戶之財務狀況進行評估及監控信用暴險。

合併公司之信用風險主要係集中於合併公司某一客戶，截至110年及109年12月31日止，總應收帳款來自前述客戶之比率分別為10%及16%。

### 3. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

銀行借款對合併公司而言係為一項重要流動性來源。截至110年及109年12月31日止，合併公司融資額度，參閱下列(2)融資額度之說明。

#### (1) 非衍生金融負債之流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依合併公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流量（包含本金及估計利息）編製。因此，合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

以浮動利率支付之利息現金流量，其未折現之利息金額係依據資產負債表日殖利率曲線推導而得。

### 110年12月31日

|        | 要求即付或<br>短於1個月    | 1~3個月             | 3個月~1年             | 1~5年             | 5年以上          |
|--------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|---------------|
| 無付息負債  | \$ 453,890        | \$ 805,559        | \$ 7,635           | \$ -             | \$ 356        |
| 租賃負債   | 3,037             | 2,087             | 10,373             | 12,824           | -             |
| 固定利率工具 | <u>250,725</u>    | <u>101,177</u>    | <u>1,202,672</u>   | -                | -             |
|        | <u>\$ 707,652</u> | <u>\$ 908,823</u> | <u>\$1,220,680</u> | <u>\$ 12,824</u> | <u>\$ 356</u> |

### 109年12月31日

|        | 要求即付或<br>短於1個月    | 1~3個月             | 3個月~1年            | 1~5年            | 5年以上          |
|--------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------|
| 無付息負債  | \$ 287,230        | \$ 512,801        | \$ 18,675         | \$ 20           | \$ 446        |
| 租賃負債   | 456               | 484               | 2,405             | 2,361           | -             |
| 固定利率工具 | <u>255,643</u>    | <u>185,851</u>    | <u>785,254</u>    | -               | -             |
|        | <u>\$ 543,329</u> | <u>\$ 699,136</u> | <u>\$ 806,334</u> | <u>\$ 2,381</u> | <u>\$ 446</u> |

### (2) 融資額度

|           | 110年12月31日          | 109年12月31日          |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 無擔保銀行透支額度 |                     |                     |
| — 已動用金額   | \$ 1,055,625        | \$ 990,000          |
| — 未動用金額   | <u>837,655</u>      | <u>746,990</u>      |
|           | <u>\$ 1,893,280</u> | <u>\$ 1,736,990</u> |
| 有擔保銀行透支額度 |                     |                     |
| — 已動用金額   | \$ 468,311          | \$ 234,185          |
| — 未動用金額   | -                   | <u>1,000,000</u>    |
|           | <u>\$ 468,311</u>   | <u>\$ 1,234,185</u> |

### (五) 金融資產移轉資訊

合併公司讓售應收票據之相關資訊如下：

#### 109年度

| 交易對象   | 本期<br>讓售金額        | 本期<br>已收現金額       | 截至期末<br>已預支金額 | 已預支金額<br>年利率(%) | 額度(仟元)      |
|--------|-------------------|-------------------|---------------|-----------------|-------------|
| 國泰世華銀行 | <u>\$ 398,089</u> | <u>\$ 398,089</u> | <u>\$ -</u>   | 2.30%-3.26%     | RMB 100,000 |

上述額度可循環使用。

依讓售合約之約定，因商業糾紛（如銷貨退回或折讓等）而產生之損失由合併公司承擔，因信用風險而產生之損失則由該等銀行承擔。

110 及 109 年度，合併公司另與銀行簽訂讓售應收票據合約之金額為 515,629 仟元及 116,502 仟元，合併公司並自銀行收取價金為 512,072 仟元及 115,233 仟元。合約約定，若應收票據到期時無法收回，銀行有權要求合併公司支付未結清餘額。是以，合併公司並未移轉該應收帳款之重大風險及報酬。

截至 110 年及 109 年 12 月 31 止，未除列之已移轉應收票據之帳面金額為 268,311 仟元及 34,185 仟元及相關負債（請參閱附註十三）之帳面金額為 268,311 仟元及 34,185 仟元。

## 二二、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。除已於其他附註揭露外，合併公司與其他關係人間之交易如下。

### (一) 關係人名稱及其關係

| 關 係 人 名 稱    | 與 合 併 公 司 之 關 係             |
|--------------|-----------------------------|
| 泰連電子（深圳）有限公司 | 實質關係人（自 110 年 1 月 1 日起非關係人） |

### (二) 其他應付款

|              | 110年12月31日 |   | 109年12月31日 |     |
|--------------|------------|---|------------|-----|
|              | 金 額        | % | 金 額        | %   |
| 泰連電子（深圳）有限公司 | \$ -       | - | \$ 12,342  | 100 |

### (三) 主要管理階層薪酬

|             | 110年度            | 109年度            |
|-------------|------------------|------------------|
| 薪資及其他短期員工福利 | \$ 72,197        | \$ 59,146        |
| 退職後福利       | 1,297            | 1,168            |
|             | <u>\$ 73,494</u> | <u>\$ 60,314</u> |

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

### 二三、質抵押之資產

下列資產業經提供為融資借款之擔保品：

|       | 110年12月31日        | 109年12月31日          |
|-------|-------------------|---------------------|
| 土地    | \$ 132,770        | \$ 961,465          |
| 房屋及建築 | 5,246             | 5,830               |
| 應收票據  | 268,311           | 34,185              |
|       | <u>\$ 406,327</u> | <u>\$ 1,001,480</u> |

土地、房屋及建築帳列不動產、廠房及設備項下。

### 二四、重大之期後事項

合併公司與李爾（中國）投資有限公司於110年9月22日簽訂一合資協議。依約定雙方共同出資設立揚州李爾胡連汽車部件貿易有限公司，資本額美金1,500仟元，其中本公司持股40%，資金已於111年1月26日到位。

### 二五、其他事項

合併公司受到新型冠狀病毒肺炎全球大流行之經濟影響進行評估，合併公司主營運重點因應調整如下：

合併公司以防疫安全及保護員工健康為首要考量，遵守政府要求，並密切關注疫情變化及政策進行調整。

### 二六、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

單位：各外幣／新台幣仟元

|              | 110年12月31日 |         |            | 109年12月31日 |         |            |
|--------------|------------|---------|------------|------------|---------|------------|
|              | 外幣         | 匯率      | 帳面金額       | 外幣         | 匯率      | 帳面金額       |
| <b>外幣資產</b>  |            |         |            |            |         |            |
| <u>貨幣性項目</u> |            |         |            |            |         |            |
| 美金           | \$ 13,454  | 27.6800 | \$ 372,394 | \$ 30,228  | 28.4800 | \$ 860,886 |
| 人民幣          | 28,487     | 4.3440  | 123,746    | 176,642    | 4.3770  | 773,160    |
| 歐元           | 2,594      | 31.3200 | 81,243     | 1,065      | 35.0200 | 37,304     |
| <b>外幣負債</b>  |            |         |            |            |         |            |
| <u>貨幣性項目</u> |            |         |            |            |         |            |
| 美金           | 5,801      | 27.6800 | 160,570    | 9,587      | 28.4800 | 273,045    |
| 人民幣          | 52         | 4.3440  | 225        | 20,160     | 4.3770  | 88,241     |
| 歐元           | 21         | 31.3200 | 654        | 104        | 35.0200 | 3,656      |



合併公司主要承擔美元及人民幣之外幣匯率風險。以下資訊係按持有外幣個體之功能性貨幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等功能性貨幣換算至表達貨幣之匯率。具重大影響之外幣兌換損益（已實現及未實現）如下：

| 功能性貨幣 | 110年度            |                    | 109年度           |                    |
|-------|------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
|       | 功能性貨幣兌表達貨幣       | 淨兌換損益              | 功能性貨幣兌表達貨幣      | 淨兌換損益              |
| 新台幣   | 1 (新台幣：新台幣)      | (\$ 22,539)        | 1 (新台幣：新台幣)     | (\$ 17,746)        |
| 人民幣   | 4.3440 (人民幣：新台幣) | ( 2,061)           | 4.377 (人民幣：新台幣) | ( 3,885)           |
| 越南盾   | 0.0012 (越南盾：新台幣) | 3,300              | 0.001 (越南盾：新台幣) | ( 3,037)           |
| 印尼盾   | 0.0020 (印尼盾：新台幣) | 579                | 0.002 (印尼盾：新台幣) | ( 5,013)           |
| 港幣    | 3.5490 (港幣：新台幣)  | 618                | 3.673 (港幣：新台幣)  | ( 1,081)           |
|       |                  | <u>(\$ 20,103)</u> |                 | <u>(\$ 30,762)</u> |

## 二七、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(附表二)
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司及關聯企業部分）。  
(附表三)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。(附表四)
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。(附表五)
9. 從事衍生工具交易：詳附註七。
10. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。(附表六)
11. 被投資公司資訊。(附表七)

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。(附表八)
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：(附表一、二及九)
  - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。
  - (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。
  - (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額：

處分不動產、廠房及設備、列管資產

| 關係人類別／名稱       | 處 分 價 款          |                  | 未 實 現 處 分 ( 損 ) 益 |               |
|----------------|------------------|------------------|-------------------|---------------|
|                | 110年度            | 109年度            | 110年度             | 109年度         |
| 胡連電子(南京)有限公司   | \$ 13,542        | \$ 3,596         | \$ 861            | \$ 232        |
| 胡連電子(越南)責任有限公司 | 5,917            | 4,106            | 746               | 238           |
| 東莞胡連電子科技有限公司   | 2,497            | 2,962            | 571               | 489           |
|                | <u>\$ 21,956</u> | <u>\$ 10,664</u> | <u>\$ 2,178</u>   | <u>\$ 959</u> |

上述交易於編製合併報告時業已沖銷。

- (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。
- (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額。
- (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。

(四) 主要股東資訊：股權比例達 5% 以上之股東名稱、持股數額及比例。  
(附表十)

二八、部門資訊

合併公司制定營運事項決策時所使用之企業組成部分以合併公司整體資訊為基礎，故合併公司為單一營運部門，無需揭露營運部門財務資訊。

(一) 主要產品及勞務之收入

合併公司之主要產品為連接器。

(二) 地區別資訊

合併公司主要於二個地區營運－中國區及亞洲區。

合併公司來自外部客戶之收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

|     | 來自外部客戶之收入           |                     | 非流動資產               |                     |
|-----|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|     | 110年度               | 109年度               | 110年12月31日          | 109年12月31日          |
| 中國區 | \$ 3,735,572        | \$ 2,730,238        | \$ 1,449,238        | \$ 1,294,534        |
| 亞洲區 | <u>1,213,290</u>    | <u>923,035</u>      | <u>2,270,756</u>    | <u>2,060,783</u>    |
|     | <u>\$ 4,948,862</u> | <u>\$ 3,653,272</u> | <u>\$ 3,719,994</u> | <u>\$ 3,355,117</u> |

非流動資產不包括遞延所得稅資產。

(三) 主要客戶資訊

110 年度未有自單一客戶之收入達合併公司收入總額之 10% 以上之情事，109 年度自單一客戶之收入達合併公司收入總額之 10% 以上者如下：

|      |                   |
|------|-------------------|
| 客戶 A | <u>109年度</u>      |
|      | <u>\$ 414,910</u> |

附表一 資金貸與他人

單位：新台幣千元／外幣仟元

| 編號<br>(註1) | 貸出公司       | 貸與對象                          | 往來項目          | 是否為關係人 | 最高餘額                   | 期末餘額                   | 實際動支金額                 | 利率區間 % | 資金性質      | 與業務往來金額 | 有短期融通資金必要之原因 | 提列呆帳 | 備抵金額 | 擔保名稱 | 保價   | 品對價 | 對個別對象資金貸與總額        | 對象資金貸與總額             | 資金限額 | 與金額 |
|------------|------------|-------------------------------|---------------|--------|------------------------|------------------------|------------------------|--------|-----------|---------|--------------|------|------|------|------|-----|--------------------|----------------------|------|-----|
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | PT.HUILANE TECH MANUFACTURING | 其他應收款<br>-關係人 | 是      | \$ 13,840<br>(USD 500) | (USD -)                | \$ -<br>(USD -)        | 5%     | 短期融通資金之必要 | \$ -    | 營運週轉         | \$ - | -    | 無    | \$ - | -   | \$ 249,250<br>(註2) | \$ 1,993,998<br>(註2) |      |     |
| 1          | 常益投資有限公司   | PT.HUILANE TECH MANUFACTURING | 其他應收款<br>-關係人 | 是      | 55,360<br>(USD 2,000)  | 27,680<br>(USD 1,000)  | 27,680<br>(USD 1,000)  | 2%     | 短期融通資金之必要 | -       | 營運週轉         | -    | -    | 無    | -    | -   | 308,337<br>(註3)    | 308,337<br>(註3)      |      |     |
| 2          | 常益投資有限公司   | 胡連電子(越南)責任有限公司                | 其他應收款<br>-關係人 | 是      | 27,680<br>(USD 1,000)  | (USD -)                | (USD -)                | 2%     | 短期融通資金之必要 | -       | 營運週轉         | -    | -    | 無    | -    | -   | 308,337<br>(註3)    | 308,337<br>(註3)      |      |     |
| 3          | 常益投資有限公司   | 胡連精密股份有限公司                    | 其他應收款<br>-關係人 | 是      | 110,720<br>(USD 4,000) | 110,720<br>(USD 4,000) | 110,720<br>(USD 4,000) | 0.8%   | 短期融通資金之必要 | -       | 營運週轉         | -    | -    | 無    | -    | -   | 308,337<br>(註3)    | 308,337<br>(註3)      |      |     |
| 4          | 得福投資有限公司   | 胡連精密股份有限公司                    | 其他應收款<br>-關係人 | 是      | 110,720<br>(USD 4,000) | 110,720<br>(USD 4,000) | 110,720<br>(USD 4,000) | 0.8%   | 短期融通資金之必要 | -       | 營運週轉         | -    | -    | 無    | -    | -   | 155,620<br>(註4)    | 155,620<br>(註4)      |      |     |

註 1：(1) 發行人填 0

(2) 被投資公司按公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註 2：依胡連精密股份有限公司資金貸與他人作業程序，其資金貸與總額及個別對象之限額規定如下：

(1) 胡連精密股份有限公司資金貸與總額不得超過胡連精密股份有限公司淨值百分之四十。

(2) 與胡連精密股份有限公司有業務往來之公司或行號，資金貸與總額不得超過胡連精密股份有限公司淨值百分之二十，個別貸與之金額不得超過雙方於資金貸與前 12 個月業務往來金額。

(3) 有短期融通資金之必要之公司或行號，資金貸與總額不得超過胡連精密股份有限公司淨值百分之二十，個別貸與之金額不得超過胡連精密股份有限公司淨值百分之五。

註 3：依常益投資有限公司資金貸與他人作業程序，其資金貸與總額及個別對象之限額規定如下：

(1) 常益投資有限公司資金貸與總額不得超過常益投資有限公司淨值百分之四十。

(2) 與常益投資有限公司有業務往來之公司或行號，資金貸與總額不得超過常益投資有限公司淨值百分之二十，個別貸與之金額不得超過雙方於資金貸與前 12 個月業務往來金額。

(3) 有短期融通資金之必要之公司或行號，資金貸與總額不得超過常益投資有限公司淨值百分之四十，除常益投資有限公司直接持有普通股股權超過百分之九十之子公司不得超過當期淨值百分之四十外，其餘個別貸與之金額不得超過常益投資有限公司淨值百分之十。

(4) 胡連精密股份有限公司直接及間接持有表決權股份百分之百之外公司，資金貸與總額不得超過常益投資有限公司淨值百分之四十，個別貸與之金額不得超過常益投資有限公司淨值百分之四十。

註 4：依得福投資有限公司資金貸與他人作業程序，其資金貸與總額及個別對象之限額規定如下：

(1) 得福投資有限公司資金貸與總額不得超過得福投資有限公司淨值百分之四十。

(2) 與得福投資有限公司有業務往來之公司或行號，資金貸與總額不得超過得福投資有限公司淨值百分之二十，個別貸與之金額不得超過雙方於資金貸與前 12 個月業務往來金額。

(3) 有短期融通資金之必要之公司或行號，資金貸與總額不得超過得福投資有限公司淨值百分之四十，除得福投資有限公司直接持有普通股股權超過百分之九十之子公司不得超過當期淨值百分之四十外，其餘個別貸與之金額不得超過得福投資有限公司淨值百分之十。

(4) 胡連精密股份有限公司直接及間接持有表決權股份百分之百之外公司，資金貸與總額不得超過得福投資有限公司淨值百分之百，個別貸與之金額不得超過得福投資有限公司淨值百分之百。

附表二 為他人背書保證：

單位：美金仟元／新台幣仟元

| 編號 | 背書保證者名稱          | 被背書保證公司名稱                    | 保證對象                           | 對單一企業背書保證限額 | 本期最高背書保證額 | 期末背書餘額                                 | 實際動支金額 | 以財產擔保之背書保證金額 | 累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率 % | 背書保證最高限額 (註 2) | 屬母公司對背書保證 | 屬子公司對背書保證 | 屬對大陸地區背書保證 |
|----|------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------|-----------|--|--------|--------------|-------------------------|----------------|-----------|-----------|------------|
|    |                  |                              |                                |             |           |  |        |              |                         |                |           |           |            |
| 0  | 胡連精密股份有限公司 (註 1) | 常益投資有限公司                     | 直接持有普通股權超過 50% 之子公司            | \$ 996,999  | \$ 83,040 | \$ 83,040<br>(USD 3,000)               | \$ -   | \$ -         | 1.67%                   | \$ 1,993,998   | Y         | N         | N          |
| 0  | 胡連精密股份有限公司 (註 1) | 東莞胡連普光貿易有限公司                 | 母公司與子公司持有普通股權合併計算超過 50% 之被投資公司 | 498,499     | 268,720   | 268,720<br>(USD 5,000)<br>(CNY 30,000) | -      | -            | 5.39%                   | 1,993,998      | Y         | N         | Y          |
| 0  | 胡連精密股份有限公司 (註 1) | 胡連電子 (越南) 有限公司               | 直接持有普通股權超過 50% 之子公司            | 996,999     | 124,560   | 124,560<br>(USD 4,500)                 | 27,680 | -            | 2.50%                   | 1,993,998      | Y         | N         | N          |
| 0  | 胡連精密股份有限公司 (註 1) | PT.HULANE TECH MANUFACTURING | 母公司與子公司持有普通股權合併計算超過 50% 之被投資公司 | 498,499     | 69,200    | 69,200<br>(USD 2,500)                  | 27,680 | -            | 1.39%                   | 1,993,998      | Y         | N         | N          |

註 1：胡連精密公司對單一企業背書保證限額，除胡連精密公司直接持有普通股權超過 90% 之子公司不得超過胡連精密公司當期淨值 20% 外，其餘以胡連精密公司當期淨值 10% 為最高限額。

註 2：胡連精密公司背書保證金額累計不得超過該公司最近期財務報表淨值 40% 為限。



附表三 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司及關聯企業部分）：

單位：新台幣仟元

| 持有之公司      | 有價證券種類及名稱             | 與有價證券發行人之關係 | 帳目                      | 期股 | 數      | 帳面金額   | 持股份比例% | 公允價值   | 未備註 |   |
|------------|-----------------------|-------------|-------------------------|----|--------|--------|--------|--------|-----|---|
|            |                       |             |                         |    |        |        |        |        | 價   | 值 |
| 胡連精密股份有限公司 | 國內上市(櫃)股票<br>嘉彰股份有限公司 | 無           | 透過損益按公允價值衡量<br>之金融資產—流動 |    | 10/451 | \$ 526 | -      | \$ 526 |     |   |

附表四 與關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：

單位：新台幣仟元

| 進之(銷)公司          | 交易對象             | 關係   | 交易    |               | 情形          |          | 授信期間       | 交易條件與一般交易之情形 | 授信期         | 不易及原因 | 應收(付)票據、帳款     |            | 註      |  |
|------------------|------------------|------|-------|---------------|-------------|----------|------------|--------------|-------------|-------|----------------|------------|--------|--|
|                  |                  |      | 進(銷)貨 | 金額            | 佔總進(銷)貨之比率% | 授信期      |            |              |             |       | 應收(付)票據、帳款之比率% |            |        |  |
| 胡連電子(南京)有限公司     | 東莞胡連普光貿易有限公司     | 兄弟公司 | (銷)貨  | (\$1,217,204) | ( 79%)      | 月結 270 天 | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易實務調整  | 依大陸地區交易實務調整 | 交     | 易              | \$ 798,408 | 90%    |  |
| 胡連電子(南京)有限公司     | 胡連精密股份有限公司       | 母公司  | (銷)貨  | ( 239,758)    | ( 16%)      | 月結 90 天  | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易實務調整  | 依大陸地區交易實務調整 | 交     | 易              | 63,656     | 7%     |  |
| 東莞胡連電子科技(南京)有限公司 | 東莞胡連普光貿易有限公司     | 兄弟公司 | (銷)貨  | ( 1,759,214)  | ( 78%)      | 月結 270 天 | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易實務調整  | 依大陸地區交易實務調整 | 交     | 易              | 923,847    | 77%    |  |
| 東莞胡連電子科技(南京)有限公司 | 胡連精密股份有限公司       | 母公司  | (銷)貨  | ( 381,795)    | ( 17%)      | 月結 90 天  | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易實務調整  | 依大陸地區交易實務調整 | 交     | 易              | 112,308    | 34%    |  |
| 胡連精密股份有限公司       | 東莞胡連電子科技(南京)有限公司 | 孫公司  | (銷)貨  | ( 1,032,649)  | ( 42%)      | 月結 365 天 | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易實務調整  | 依大陸地區交易實務調整 | 交     | 易              | 581,019    | 59%    |  |
| 東莞胡連電子科技(南京)有限公司 | 胡連精密股份有限公司       | 母公司  | 進貨    | 1,032,649     | 34%         | 月結 90 天  | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易實務調整  | 依大陸地區交易實務調整 | 交     | 易              | ( 581,019) | ( 67%) |  |
| 東莞胡連普光貿易有限公司     | 胡連電子(南京)有限公司     | 兄弟公司 | 進貨    | 1,217,204     | 39%         | 月結 90 天  | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易實務調整  | 依大陸地區交易實務調整 | 交     | 易              | ( 798,408) | ( 45%) |  |
| 胡連精密股份有限公司       | 胡連電子(南京)有限公司     | 孫公司  | 進貨    | 239,758       | 14%         | 月結 90 天  | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易實務調整  | 依大陸地區交易實務調整 | 交     | 易              | ( 63,656)  | ( 15%) |  |
| 胡連精密股份有限公司       | 東莞胡連電子科技(南京)有限公司 | 孫公司  | 進貨    | 381,795       | 22%         | 月結 365 天 | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易實務調整  | 依大陸地區交易實務調整 | 交     | 易              | ( 112,308) | ( 27%) |  |
| 東莞胡連普光貿易有限公司     | 東莞胡連電子科技(南京)有限公司 | 兄弟公司 | 進貨    | 1,759,214     | 56%         | 月結 90 天  | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易實務調整  | 依大陸地區交易實務調整 | 交     | 易              | ( 923,847) | ( 52%) |  |

附表五 應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：

單位：新台幣千元

| 帳列應收款項之公司      | 交易對象         | 對象名稱       | 關係   | 係 | 應收關係人款項餘額  | 週轉率    | 逾期逾金 | 應收金額 | 關係處 | 係理方 | 人款項式 | 應收後收       | 應收關係人款項金額 | 提呆帳  | 列帳 | 備金 | 抵額 |
|----------------|--------------|------------|------|---|------------|--------|------|------|-----|-----|------|------------|-----------|------|----|----|----|
| 胡適電子(南京)有限公司   | 東莞胡適普光貿易有限公司 | 普光貿易有限公司   | 兄弟公司 |   | \$ 798,408 | 1.51 次 | \$ - | -    | -   | -   | -    | \$ 146,902 | 146,902   | \$ - | -  | -  | -  |
| 東莞胡適電子科技股份有限公司 | 東莞胡適普光貿易有限公司 | 普光貿易有限公司   | 兄弟公司 |   | 923,847    | 1.89 次 | -    | -    | -   | -   | -    | 210,112    | 210,112   | -    | -  | -  | -  |
| 胡適精密股份有限公司     | 東莞胡適普光貿易有限公司 | 普光貿易有限公司   | 孫公司  |   | 581,019    | 1.71 次 | -    | -    | -   | -   | -    | 89,280     | 89,280    | -    | -  | -  | -  |
| 東莞胡適電子科技股份有限公司 | 胡適精密股份有限公司   | 胡適精密股份有限公司 | 孫公司  |   | 112,308    | 5.19 次 | -    | -    | -   | -   | -    | -          | -         | -    | -  | -  | -  |



附表六 母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：

單位：新台幣仟元

| 編號<br>(註1) | 交易人<br>名稱  | 交易<br>對象                        | 與交易人之關係<br>(註2) | 交易      |            | 往來           |     | 情形                |                      |
|------------|------------|---------------------------------|-----------------|---------|------------|--------------|-----|-------------------|----------------------|
|            |            |                                 |                 | 科目      | 金額         | 金額           | 條件  | 佔合併總資產之比率<br>(註3) | 或營業收<br>入之比率<br>(註3) |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 胡連電子(南京)有限公司                    | 1               | 進貨      | \$ 239,758 | 按一般條件辦理      | 3%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 胡連電子(南京)有限公司                    | 1               | 應付關係人帳款 | 63,656     | 定期結算或以債權債務互抵 | 2%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 胡連電子(南京)有限公司                    | 1               | 其他應收款   | 53,694     | 定期結算或以債權債務互抵 | 2%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 胡連電子(南京)有限公司                    | 1               | 其他收入    | 38,883     | 按一般條件辦理      | -   |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 東莞胡連普光貿易有限公司                    | 1               | 進貨      | 70,892     | 按一般條件辦理      | 1%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 東莞胡連普光貿易有限公司                    | 1               | 應付關係人帳款 | 39,828     | 定期結算或以債權債務互抵 | 1%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | PT.HULANE TECH<br>MANUFACTURING | 1               | 銷貨      | 52,398     | 按一般條件辦理      | 1%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | PT.HULANE TECH<br>MANUFACTURING | 1               | 應收關係人款項 | 29,234     | 定期結算或以債權債務互抵 | 1%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 胡連電子(越南)責任有限公司                  | 1               | 銷貨      | 100,706    | 按一般條件辦理      | 2%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 胡連電子(越南)責任有限公司                  | 1               | 進貨      | 35,769     | 按一般條件辦理      | 1%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 胡連電子(越南)責任有限公司                  | 1               | 應收關係人款項 | 66,893     | 定期結算或以債權債務互抵 | 1%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 胡連電子(越南)責任有限公司                  | 1               | 其他應收款   | 82,445     | 定期結算或以債權債務互抵 | 1%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 東莞胡連電子科技有限公司                    | 1               | 應收關係人款項 | 581,019    | 定期結算或以債權債務互抵 | 18% |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 東莞胡連電子科技有限公司                    | 1               | 其他應收款   | 60,756     | 定期結算或以債權債務互抵 | 2%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 東莞胡連電子科技有限公司                    | 1               | 應付關係人帳款 | 112,308    | 定期結算或以債權債務互抵 | 4%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 東莞胡連電子科技有限公司                    | 1               | 銷貨      | 1,032,649  | 按一般條件辦理      | 13% |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 東莞胡連電子科技有限公司                    | 1               | 進貨      | 381,795    | 按一般條件辦理      | 5%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 東莞胡連電子科技有限公司                    | 1               | 其他收入    | 49,038     | 按一般條件辦理      | 1%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 東莞胡連電子有限公司                      | 1               | 其他應付款   | 111,137    | 定期結算或以債權債務互抵 | 3%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 常益投資有限公司                        | 1               | 其他應付款   | 111,137    | 定期結算或以債權債務互抵 | 3%  |                   |                      |
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | 得福投資有限公司                        | 1               | 其他應付款   | 28,108     | 定期結算或以債權債務互抵 | 1%  |                   |                      |
| 1          | 常益投資有限公司   | PT.HULANE TECH<br>MANUFACTURING | 3               | 其他應收款   |            |              |     |                   |                      |
| 2          | 福茂發展有限公司   | 胡連電子(越南)責任有限公司                  | 3               | 進貨      | 183,979    | 按一般條件辦理      | 2%  |                   |                      |
| 2          | 福茂發展有限公司   | 胡連電子(越南)責任有限公司                  | 3               | 應收關係人款項 | 29,776     | 定期結算或以債權債務互抵 | 1%  |                   |                      |
| 2          | 福茂發展有限公司   | 胡連電子(越南)責任有限公司                  | 3               | 應付關係人帳款 | 37,585     | 定期結算或以債權債務互抵 | 1%  |                   |                      |
| 2          | 福茂發展有限公司   | 胡連電子(越南)責任有限公司                  | 3               | 銷貨      | 188,816    | 按一般條件辦理      | 2%  |                   |                      |

(接次頁)

(承前頁)

| 編號<br>(註1) | 交易人<br>名稱    | 交易往來<br>對象                       | 與交易人之關係<br>(註2) | 交易      |           | 往來           |      | 情形<br>佔合併總資產之比率%<br>(註3) |
|------------|--------------|----------------------------------|-----------------|---------|-----------|--------------|------|--------------------------|
|            |              |                                  |                 | 科目      | 金額        | 交易條件         | 抵償條件 |                          |
| 3          | 胡連電子(南京)有限公司 | PT. HULANE TECH<br>MANUFACTURING | 3               | 銷貨      | \$ 10,661 | 按一般條件辦理      | -    |                          |
| 3          | 胡連電子(南京)有限公司 | 東莞胡連普光貿易有限公司                     | 3               | 銷貨      | 1,217,204 | 按一般條件辦理      | 15%  |                          |
| 3          | 胡連電子(南京)有限公司 | 東莞胡連普光貿易有限公司                     | 3               | 應收關係人款項 | 798,408   | 定期結算或以債權債務互抵 | 25%  |                          |
| 3          | 胡連電子(南京)有限公司 | 東莞胡連電子科技有限公司                     | 3               | 進貨      | 94,772    | 按一般條件辦理      | 1%   |                          |
| 3          | 胡連電子(南京)有限公司 | 東莞胡連電子科技有限公司                     | 3               | 銷貨      | 11,199    | 按一般條件辦理      | -    |                          |
| 3          | 胡連電子(南京)有限公司 | 東莞胡連電子科技有限公司                     | 3               | 應付關係人帳款 | 38,571    | 定期結算或以債權債務互抵 | 1%   |                          |
| 4          | 東莞胡連電子科技有限公司 | 東莞胡連普光貿易有限公司                     | 3               | 應收關係人款項 | 923,847   | 定期結算或以債權債務互抵 | 29%  |                          |
| 4          | 東莞胡連電子科技有限公司 | 東莞胡連普光貿易有限公司                     | 3               | 銷貨      | 1,759,214 | 按一般條件辦理      | 21%  |                          |
| 4          | 東莞胡連電子科技有限公司 | 胡連電子(越南)責任有限公司                   | 3               | 應付關係人帳款 | 13,453    | 定期結算或以債權債務互抵 | -    |                          |
| 4          | 東莞胡連電子科技有限公司 | 胡連電子(越南)責任有限公司                   | 3               | 進貨      | 23,354    | 按一般條件辦理      | -    |                          |

註1： 母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1. 母公司填 0。

2. 子公司依公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註2： 與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：

1. 母公司對子公司。

2. 子公司對母公司。

3. 子公司對子公司。

註3： 交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

註4： 係新台幣壹仟萬元以上之交易。

附表七 被投資公司名稱、所在地區.....等相關資訊：

單位：新台幣千元

| 投資公司名稱     | 被投資公司名稱                            | 所在地區   | 主要營業項目 | 原始投資       |            | 資本額    | 股數     | 未比     | 持率           | 帳面金額       | 被投資公司      |     | 主營業務 | 要項目 |
|------------|------------------------------------|--|--------|------------|------------|--------|--------|--------|--------------|------------|------------|-----|------|-----|
|            |                                    |  |        | 本期末        | 本期末        |        |        |        |              |            | 本期末        | 本期末 |      |     |
| 胡連精密股份有限公司 | 常益投資有限公司                           | Offshore Chambers, P.O. Box<br>217, Apia, Samoa (西薩摩亞) | 投資     | \$ 467,557 | \$ 467,557 | 15,520 | 100.00 | 100.00 | \$ 2,972,800 | \$ 420,950 | \$ 420,950 |     |      |     |
| "          | 得福投資有限公司                           | "  | 投資     | 38,490     | 38,490     | 1,034  | 100.00 | 100.00 | 155,620      | ( 4,106)   | ( 4,106)   |     |      |     |
| "          | 胡連電子(越南)責任有限公司                     | 越南   | 製造     | 182,033    | 182,033    | 6,300  | 100.00 | 100.00 | 188,646      | 2,399      | 2,399      |     |      |     |
| "          | PT.HULANE<br>TECH<br>MANUFACTURING | 印尼   | 製造     | 15,472     | 15,472     | 800    | 32.00  |        | 19,463       | 35,815     | 11,461     |     |      |     |
| 常益投資有限公司   | 胡連電子(南京)有限公司                       | 中國南京市江寧區   | 製造     | 275,946    | 275,946    | 8,500  | 100.00 |        | 1,491,058    | 87,077     | 87,077     |     |      |     |
| "          | 福茂發展有限公司                           | 香港   | 投資     | 277,993    | 277,993    | 9,400  | 100.00 |        | 1,367,752    | 317,273    | 317,273    |     |      |     |
| "          | PT.HULANE<br>TECH<br>MANUFACTURING | 印尼   | 製造     | 36,286     | 36,286     | 1,200  | 48.00  |        | 45,716       | 35,815     | 17,191     |     |      |     |
| 福茂發展有限公司   | 東莞胡連電子科技有限公司                       | 中國廣東東莞大朗鎮  | 製造     | 236,287    | 236,287    | 8,000  | 100.00 |        | 1,122,240    | 212,536    | 212,536    |     |      |     |
| "          | 東莞胡連普光貿易有限公司                       | "  | 貿易銷售   | 41,706     | 41,706     | 1,400  | 100.00 |        | 217,325      | 82,024     | 82,024     |     |      |     |

附表八 大陸投資資訊：

單位：美金仟元／新台幣仟元

| 大陸被投資公司名稱    | 主要營業項目                         | 實收資本(美金)  | 投資方式 | 本自累積匯出金額   | 本期匯出或收回金額 | 本期匯出或收回金額 |      | 本自累積匯出金額   | 本期台灣投資金額   | 末出金額      | 被投資公司損益   | 本公司直接或間接之持股比例 | 本投資認收   | 期末帳          | 投資價值      | 截至已匯回之投資 | 止之收益 |
|--------------|--------------------------------|-----------|------|------------|-----------|-----------|------|------------|------------|-----------|-----------|---------------|---------|--------------|-----------|----------|------|
|              |                                |           |      |            |           | 收         | 出    |            |            |           |           |               |         |              |           |          |      |
| 胡連電子(南京)有限公司 | 從事各種端子塑膠接件、線束、連接器及模具產銷業務       | USD 8,500 | 註1   | \$ 275,946 | \$ -      | \$ -      | \$ - | \$ 275,946 | \$ 275,946 | \$ 87,077 | \$ 87,077 | 100.00        | \$      | \$ 1,491,058 | \$        | -        |      |
| 東莞胡連電子科技有限公司 | 從事各種端子塑膠接件、線束、連接器及模具產銷業務       | USD 8,000 | 註1   | \$ 236,287 | \$ -      | \$ -      | \$ - | \$ 236,287 | \$ 236,287 | 212,536   | 212,536   | 100.00        | 212,536 | 1,122,240    | 1,122,240 | -        |      |
| 東莞胡連普光貿易有限公司 | 從事各種汽車零件、塑膠及其製品供熱通風設備的批發及進出口業務 | USD 1,400 | 註1   | \$ 41,706  | \$ -      | \$ -      | \$ - | \$ 41,706  | \$ 41,706  | 82,024    | 82,024    | 100.00        | 82,024  | 217,325      | 217,325   | -        |      |

|   |   |        |   |   |   |   |   |   |         |   |    |   |   |        |   |   |   |   |           |   |   |   |    |   |   |           |   |   |   |
|---|---|--------|---|---|---|---|---|---|---------|---|----|---|---|--------|---|---|---|---|-----------|---|---|---|----|---|---|-----------|---|---|---|
| 本 | 期 | 大      | 陸 | 經 | 濟 | 部 | 投 | 資 | 金       | 額 | 依  | 經 | 濟 | 部      | 投 | 資 | 審 | 查 | 規         | 定 | 赴 | 大 | 陸  | 地 | 區 | 投         | 資 | 限 | 額 |
| 美 | 金 | 17,900 | 仟 | 元 | ( | 新 | 台 | 幣 | 553,939 | 仟 | 元) | 美 | 金 | 17,900 | 仟 | 元 | 美 | 金 | 5,004,043 | 仟 | 元 | × | 60 | % | = | 3,002,426 | 仟 | 元 |   |

註1：係經由第三地區設立公司再投資大陸公司。

附表九 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區事業所發生下列之重大交易事項及其價格、付款條件、未實現損益及其他相關資訊：

單位：美金仟元／新台幣仟元

| 大陸被投資公司名稱    | 交易 | 交易類 | 型 | 金額           | 交價         | 額         | 與一般客戶無重大差異 | 與一般客戶無重大差異 | 格付          | 易付          | 款       | 條件         | 與一般客戶無重大差異      | 與一般客戶無重大差異 | 件               | 應收(付)票據、帳款               | 未實現損益          |         |
|--------------|----|-----|---|--------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|-------------|---------|------------|-----------------|------------|-----------------|--------------------------|----------------|---------|
| 胡連電子(南京)有限公司 | 銷進 | 貨   | 貨 | \$ 1,478,822 | 與一般客戶無重大差異 | 94,877    | 與一般客戶無重大差異 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件為月結90天  | 授信條件為月結90天  | 90~270天 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件依大陸地區交易實務調整 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件依大陸地區交易實務調整 | \$ 873,560<br>( 40,178 ) | 99%<br>( 12% ) | 註2<br>- |
| 東莞胡連普光貿易有限公司 | 銷進 | 貨   | 貨 | 77,030       | 與一般客戶無重大差異 | 2,976,418 | 與一般客戶無重大差異 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件為月結180天 | 授信條件為月結180天 | 90~180天 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件依大陸地區交易實務調整 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件依大陸地區交易實務調整 | 45,017<br>( 1,723,723 )  | 3%<br>( 98% )  | 註2<br>- |
| 東莞胡連電子科技有限公司 | 銷進 | 貨   | 貨 | 2,244,132    | 與一般客戶無重大差異 | 1,075,209 | 與一般客戶無重大差異 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件為月結90天  | 授信條件為月結90天  | 90~270天 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件依大陸地區交易實務調整 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件依大陸地區交易實務調整 | 1,080,608<br>( 613,880 ) | 91%<br>( 71% ) | 註2<br>- |

註1：與大陸被投資公司間交易產生之未實現損益於編製合併財務報告時已全數沖銷。

註2：截至110年12月31日胡連電子(南京)有限公司未實現餘額為24,465仟元；東莞胡連普光貿易有限公司未實現餘額為53,295仟元；東莞胡連電子科技有限公司未實現餘額為33,008仟元。



## 胡連精密股份有限公司

## 主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

## 附表十

| 主 要 股 東 名 稱 | 股 份       |         |
|-------------|-----------|---------|
|             | 持 有 股 數   | 持 股 比 例 |
| 胡 盛 清       | 5,775,315 | 5.79%   |

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

**勤業眾信**勤業眾信聯合會計師事務所  
11073 台北市信義區松仁路100號20樓Deloitte & Touche  
20F, Taipei Nan Shan Plaza  
No. 100, Songren Rd.,  
Xinyi Dist., Taipei 11073, TaiwanTel: +886 (2) 2725-9988  
Fax: +886 (2) 2725-9988  
www.deloitte.com.tw**會計師查核報告**

胡連精密股份有限公司 公鑒：

**查核意見**

胡連精密股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達胡連精密股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

**查核意見之基礎**

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與胡連精密股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以做為表示查核意見之基礎。

**關鍵查核事項**

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對胡連精密股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對胡連精密股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

#### 銷貨收入之真實性

胡連精密股份有限公司於民國 110 年度營業收入計新台幣 2,468,244 仟元，來自集團子公司以外之銷貨收入計新台幣 1,282,489 仟元，其中來自某一主要客戶之銷貨收入計新台幣 239,077 仟元，占有集團子公司以外單一客戶之銷貨收入比重較高或變動幅度較大，因是，本會計師將胡連精密股份有限公司對於來自該客戶銷貨收入之真實性列為關鍵查核事項，有關收入認列之會計政策，請參閱個體財務報告附註四。

本會計師因應上述關鍵查核事項所執行之查核程序包括瞭解並測試主要內部控制設計及執行有效性並選樣抽核交易文件及銀行收款紀錄，檢查收款對象及交易對象是否一致，以確認收入交易發生之真實性。

#### **管理階層與治理單位對個體財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估胡連精密股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算胡連精密股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

胡連精密股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

#### **會計師查核個體財務報表之責任**

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。



本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠且適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對胡連精密股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所做會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使胡連精密股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致胡連精密股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於胡連精密股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成胡連精密股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規畫之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對胡連精密股份有限公司民國 110 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所  
會計師 林 旺 生



林 旺 生

會計師 李 冠 豪



李 冠 豪

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號  
金管證審字第 1060023872 號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號  
金管證審字第 1100372936 號

中 華 民 國 111 年 3 月 25 日

附件二 個體財務報告書



胡盛清股份有限公司

個體資產負債表

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

| 代 碼  | 資 產                         | 110年12月31日          |            | 109年12月31日          |            |
|------|-----------------------------|---------------------|------------|---------------------|------------|
|      |                             | 金 額                 | %          | 金 額                 | %          |
|      | 流動資產                        |                     |            |                     |            |
| 1100 | 現金及約當現金 (附註四及六)             | \$ 315,728          | 4          | \$ 297,993          | 5          |
| 1110 | 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 (附註四及七) | 526                 | -          | 397                 | -          |
| 1150 | 應收票據 (附註四及八)                | 50,908              | 1          | 57,125              | 1          |
| 1170 | 應收帳款 (附註四及八)                | 241,886             | 3          | 209,493             | 3          |
| 1180 | 應收關係人款 (附註四及二二)             | 677,148             | 9          | 671,381             | 11         |
| 1200 | 其他應收款                       | 12,502              | -          | 6,546               | -          |
| 1210 | 其他應收款—關係人 (附註二二)            | 203,926             | 3          | 148,574             | 2          |
| 1220 | 本期所得稅資產 (附註四及十八)            | 22,666              | -          | 20,864              | -          |
| 130X | 存貨 (附註四及九)                  | 297,464             | 4          | 175,247             | 3          |
| 1470 | 其他流動資產                      | 36,404              | 1          | 6,769               | -          |
| 11XX | 流動資產總計                      | <u>1,859,158</u>    | <u>25</u>  | <u>1,594,389</u>    | <u>25</u>  |
|      | 非流動資產                       |                     |            |                     |            |
| 1550 | 採用權益法之投資 (附註四及十)            | 3,336,529           | 46         | 2,937,447           | 46         |
| 1600 | 不動產、廠房及設備 (附註四、十一及二三)       | 2,027,333           | 28         | 1,878,782           | 29         |
| 1755 | 使用權資產 (附註四及十二)              | 8,251               | -          | 2,345               | -          |
| 1760 | 投資性不動產 (附註四)                | 2,494               | -          | 2,498               | -          |
| 1780 | 無形資產 (附註四)                  | 3,684               | -          | 1,241               | -          |
| 1840 | 遞延所得稅資產 (附註四及十八)            | 34,653              | -          | 25,423              | -          |
| 1990 | 其他非流動資產                     | 57,823              | 1          | 10,916              | -          |
| 15XX | 非流動資產總計                     | <u>5,470,767</u>    | <u>75</u>  | <u>4,858,652</u>    | <u>75</u>  |
| 1XXX | 資 產 總 計                     | <u>\$ 7,329,925</u> | <u>100</u> | <u>\$ 6,453,041</u> | <u>100</u> |
|      | 負債及權益                       |                     |            |                     |            |
|      | 流動負債                        |                     |            |                     |            |
| 2100 | 短期借款 (附註十三及二二)              | \$ 1,200,000        | 16         | \$ 1,190,000        | 19         |
| 2150 | 應付票據                        | 2,926               | -          | 2,858               | -          |
| 2170 | 應付帳款                        | 182,939             | 3          | 122,138             | 2          |
| 2180 | 應付關係人款 (附註二二)               | 225,322             | 3          | 99,209              | 2          |
| 2200 | 其他應付款 (附註十四)                | 196,705             | 3          | 145,366             | 2          |
| 2220 | 其他應付款—關係人 (附註二二)            | 222,843             | 3          | 809                 | -          |
| 2230 | 本期所得稅負債 (附註四及十八)            | 99,887              | 1          | 79,791              | 1          |
| 2280 | 租賃負債—流動 (附註四及十二)            | 2,764               | -          | 1,216               | -          |
| 2300 | 其他流動負債                      | 21,362              | -          | 21,848              | -          |
| 21XX | 流動負債總計                      | <u>2,154,748</u>    | <u>29</u>  | <u>1,663,235</u>    | <u>26</u>  |
|      | 非流動負債                       |                     |            |                     |            |
| 2570 | 遞延所得稅負債 (附註四及十八)            | 150,799             | 2          | 157,987             | 3          |
| 2580 | 租賃負債—非流動 (附註四及十二)           | 5,567               | -          | 1,230               | -          |
| 2640 | 淨確定福利負債—非流動 (附註四及十五)        | 33,797              | 1          | 26,947              | -          |
| 2670 | 其他非流動負債                     | 20                  | -          | 20                  | -          |
| 25XX | 非流動負債總計                     | <u>190,183</u>      | <u>3</u>   | <u>186,184</u>      | <u>3</u>   |
| 2XXX | 負債總計                        | <u>2,344,931</u>    | <u>32</u>  | <u>1,849,419</u>    | <u>29</u>  |
|      | 權益 (附註四及十六)                 |                     |            |                     |            |
| 3110 | 普通股股本                       | 996,547             | 14         | 996,547             | 15         |
| 3200 | 資本公積                        | 1,033,837           | 14         | 1,133,491           | 18         |
|      | 保留盈餘                        |                     |            |                     |            |
| 3310 | 法定盈餘公積                      | 871,116             | 12         | 815,276             | 13         |
| 3320 | 特別盈餘公積                      | 262,423             | 3          | 287,251             | 4          |
| 3350 | 未分配盈餘                       | 2,024,826           | 28         | 1,573,564           | 24         |
| 3300 | 保留盈餘總計                      | <u>3,158,365</u>    | <u>43</u>  | <u>2,676,091</u>    | <u>41</u>  |
| 3400 | 其他權益                        | (203,755)           | (3)        | (202,507)           | (3)        |
| 3XXX | 權益總計                        | <u>4,984,994</u>    | <u>68</u>  | <u>4,603,622</u>    | <u>71</u>  |
|      | 負債及權益總計                     | <u>\$ 7,329,925</u> | <u>100</u> | <u>\$ 6,453,041</u> | <u>100</u> |

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：張子雄



經理人：胡盛清



會計主管：張嘉琪



胡連精密股份有限公司

個體綜合損益表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

 單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

| 代 碼  |                       | 110年度            |             | 109年度            |             |
|------|-----------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
|      |                       | 金 額              | %           | 金 額              | %           |
| 4000 | 營業收入（附註四及二二）          | \$ 2,468,244     | 100         | \$ 1,781,128     | 100         |
| 5000 | 營業成本（附註九、十七及二二）       | <u>1,739,357</u> | <u>71</u>   | <u>1,223,561</u> | <u>68</u>   |
| 5900 | 營業毛利                  | 728,887          | 29          | 557,567          | 32          |
| 5920 | 與子公司之（未）已實現利益（附註四及二二） | <u>( 33,540)</u> | <u>( 1)</u> | <u>( 13,540)</u> | <u>( 1)</u> |
| 5950 | 已實現營業毛利               | <u>695,347</u>   | <u>28</u>   | <u>544,027</u>   | <u>31</u>   |
|      | 營業費用（附註四、八、十七及二二）     |                  |             |                  |             |
| 6100 | 推銷費用                  | 82,913           | 3           | 75,047           | 4           |
| 6200 | 管理費用                  | 172,189          | 7           | 158,705          | 9           |
| 6300 | 研究發展費用                | 65,292           | 3           | 62,167           | 4           |
| 6450 | 預期信用減損利益              | <u>( 1,515)</u>  | <u>-</u>    | <u>( 1,970)</u>  | <u>-</u>    |
| 6000 | 營業費用合計                | <u>318,879</u>   | <u>13</u>   | <u>293,949</u>   | <u>17</u>   |
| 6900 | 營業淨利                  | <u>376,468</u>   | <u>15</u>   | <u>250,078</u>   | <u>14</u>   |
|      | 營業外收入及支出              |                  |             |                  |             |
| 7100 | 利息收入（附註十七）            | 386              | -           | 1,966            | -           |
| 7010 | 其他收入（附註十七及二二）         | 108,509          | 4           | 86,550           | 5           |
| 7020 | 其他利益及損失（附註十七）         | <u>( 14,514)</u> | <u>( 1)</u> | <u>3,954</u>     | <u>-</u>    |
| 7050 | 財務成本（附註四）             | <u>( 8,604)</u>  | <u>-</u>    | <u>( 8,753)</u>  | <u>( 1)</u> |
| 7070 | 採用權益法之子公司損益份額（附註四）    | <u>430,704</u>   | <u>18</u>   | <u>299,389</u>   | <u>17</u>   |
| 7000 | 營業外收入及支出合計            | <u>516,481</u>   | <u>21</u>   | <u>383,106</u>   | <u>21</u>   |

（接次頁）

(承前頁)

| 代 碼  |                                     | 110年度      |    | 109年度      |    |
|------|-------------------------------------|------------|----|------------|----|
|      |                                     | 金 額        | %  | 金 額        | %  |
| 7900 | 稅前淨利                                | \$ 892,949 | 36 | \$ 633,184 | 35 |
| 7950 | 所得稅費用 (附註四及十八)                      | 104,404    | 4  | 75,724     | 4  |
| 8200 | 本年度淨利                               | 788,545    | 32 | 557,460    | 31 |
|      | 其他綜合損益 (附註四、十五及十八)                  |            |    |            |    |
|      | 不重分類至損益之項目：                         |            |    |            |    |
| 8311 | 確定福利計畫之再<br>衡量數                     | ( 9,133)   | -  | 1,175      | -  |
| 8349 | 與不重分類之項目<br>相關之所得稅                  | 1,826      | -  | ( 235)     | -  |
| 8310 | 不重分類至損<br>益項目之合<br>計                | ( 7,307)   | -  | 940        | -  |
|      | 後續可能重分類至損益<br>之項目：                  |            |    |            |    |
| 8361 | 國外營運機構財務<br>報表換算之兌換<br>差額           | 1,694      | -  | 1,698      | -  |
| 8380 | 採用權益法之子公<br>司及關聯企業之<br>其他綜合損益份<br>額 | ( 2,942)   | -  | 23,130     | 2  |
| 8360 | 後續可能重分<br>類至損益項<br>目之合計             | ( 1,248)   | -  | 24,828     | 2  |
| 8300 | 本年度其他綜合損<br>益 (稅後淨額)                | ( 8,555)   | -  | 25,768     | 2  |
| 8500 | 本年度綜合損益總額                           | \$ 779,990 | 32 | \$ 583,228 | 33 |
|      | 每股盈餘 (附註十九)                         |            |    |            |    |
| 9750 | 基 本                                 | \$ 7.91    |    | \$ 5.59    |    |
| 9850 | 稀 釋                                 | \$ 7.89    |    | \$ 5.57    |    |

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：張子雄



經理人：胡盛清



會計主管：張嘉琪



單位：新台幣千元

民國 110 年 12 月 31 日



| 代碼  | 109 年 1 月 1 日餘額 | 保            |            |            |              | 留            |            | 盈            |            | 其他權益項目       |  | 總額 |
|-----|-----------------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|--|----|
|     |                 | 股本           | 資本公積       | 法定盈餘公積     | 特別盈餘公積       | 未分配盈餘        | 國外財務報表兌換差額 | 營運機構         | 總額         |              |  |    |
| A1  | \$ 972,241      | \$ 1,279,327 | \$ 768,632 | \$ 220,008 | \$ 1,299,193 | (\$ 227,335) |            |              |            | \$ 4,312,066 |  |    |
| B1  | -               | -            | 46,644     | -          | ( 46,644)    | -            | -          | -            | -          | -            |  |    |
| B3  | -               | -            | -          | 67,243     | ( 67,243)    | -            | -          | -            | -          | -            |  |    |
| B5  | -               | -            | -          | -          | ( 145,836)   | -            | -          | -            | ( 145,836) | -            |  |    |
| B9  | 24,306          | -            | -          | -          | ( 24,306)    | -            | -          | -            | -          | -            |  |    |
| C15 | -               | ( 145,836)   | -          | -          | -            | -            | -          | ( 145,836)   | -          | -            |  |    |
| D1  | -               | -            | -          | -          | 557,460      | -            | -          | 557,460      | -          | -            |  |    |
| D3  | -               | -            | -          | -          | 940          | 24,828       | -          | 24,828       | 25,768     | -            |  |    |
| D5  | -               | -            | -          | -          | 558,400      | 24,828       | -          | 583,228      | -          | -            |  |    |
| Z1  | 996,547         | 1,133,491    | 815,276    | 287,251    | 1,573,564    | ( 202,507)   | -          | 4,603,622    | -          | -            |  |    |
| B1  | -               | -            | 55,840     | -          | ( 55,840)    | -            | -          | -            | -          | -            |  |    |
| B3  | -               | -            | -          | ( 24,828)  | 24,828       | -            | -          | -            | -          | -            |  |    |
| B5  | -               | -            | -          | -          | ( 298,964)   | -            | -          | ( 298,964)   | -          | -            |  |    |
| C15 | -               | ( 99,654)    | -          | -          | -            | -            | -          | ( 99,654)    | -          | -            |  |    |
| D1  | -               | -            | -          | -          | 788,545      | -            | -          | 788,545      | -          | -            |  |    |
| D3  | -               | -            | -          | -          | ( 7,307)     | ( 1,248)     | -          | ( 8,555)     | -          | -            |  |    |
| D5  | -               | -            | -          | -          | 781,238      | ( 1,248)     | -          | 779,990      | -          | -            |  |    |
| Z1  | \$ 996,547      | \$ 1,033,837 | \$ 871,116 | \$ 262,423 | \$ 2,024,826 | (\$ 203,755) | -          | \$ 4,984,994 | -          | -            |  |    |

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：張子雄



經理人：胡盛清



會計主管：張嘉琪



胡連精密股份有限公司

個體現金流量表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

| 代 碼    |                         | 110年度      | 109年度      |
|--------|-------------------------|------------|------------|
|        | 營業活動之現金流量               |            |            |
| A10000 | 本年度稅前淨利                 | \$ 892,949 | \$ 633,184 |
| A20010 | 收益費損項目                  |            |            |
| A20100 | 折舊費用                    | 56,300     | 47,817     |
| A20200 | 攤銷費用                    | 6,629      | 7,259      |
| A20300 | 預期信用迴轉利益                | ( 1,515)   | ( 1,970)   |
| A20400 | 透過損益按公允價值衡量金融<br>資產之淨利益 | ( 1,387)   | ( 4,835)   |
| A20900 | 財務成本                    | 8,604      | 8,753      |
| A21200 | 利息收入                    | ( 386)     | ( 1,966)   |
| A21300 | 股利收入                    | ( 26)      | ( 26)      |
| A22400 | 採用權益法之子公司損益份額           | ( 430,704) | ( 299,389) |
| A22500 | 處分不動產、廠房及設備利益           | ( 6,036)   | ( 7,815)   |
| A23800 | 存貨跌價及呆滯(回升利益)<br>損失     | 10,547     | ( 1,084)   |
| A24000 | 與子公司之未實現損益              | 33,540     | 13,540     |
| A30000 | 營業資產及負債之淨變動數            |            |            |
| A31115 | 透過損益按公允價值衡量之金<br>融資產    | 1,258      | 4,870      |
| A31130 | 應收票據                    | 6,217      | ( 6,778)   |
| A31150 | 應收帳款                    | ( 30,861)  | ( 21,197)  |
| A31160 | 應收帳款－關係人                | ( 5,767)   | 59,858     |
| A31180 | 其他應收款                   | ( 5,956)   | 481        |
| A31190 | 其他應收款－關係人               | ( 55,352)  | ( 22,742)  |
| A31200 | 存 貨                     | ( 132,764) | ( 31,022)  |
| A31240 | 其他流動資產                  | ( 29,635)  | 6,318      |
| A31990 | 其他非流動資產                 | ( 38,719)  | 3,962      |
| A32130 | 應付票據                    | 68         | ( 763)     |
| A32150 | 應付帳款                    | 60,801     | 11,873     |
| A32160 | 應付關係人款                  | 126,113    | 8,841      |
| A32180 | 其他應付款                   | 18,693     | ( 3,287)   |
| A32190 | 其他應付款－關係人               | 222,034    | 470        |
| A32230 | 其他流動負債                  | ( 486)     | ( 6,038)   |
| A32240 | 淨確定福利負債                 | ( 2,283)   | ( 8,974)   |
| A33000 | 營運產生之現金流入               | 701,876    | 389,340    |

(接次頁)

(承前頁)

| 代 碼       |                 | 110年度             | 109年度             |
|-----------|-----------------|-------------------|-------------------|
| A33100    | 收取之利息           | \$ 386            | \$ 1,966          |
| A33300    | 支付之利息           | ( 8,340)          | ( 8,753)          |
| A33500    | 支付之所得稅          | ( 73,650)         | ( 43,086)         |
| AAAA      | 營業活動之淨現金流入      | <u>620,272</u>    | <u>339,467</u>    |
| 投資活動之現金流量 |                 |                   |                   |
| B02700    | 購置不動產、廠房及設備     | ( 211,684)        | ( 129,658)        |
| B02800    | 處分不動產、廠房及設備價款   | 24,692            | 10,743            |
| B03700    | 存出保證金增加         | ( 1,374)          | ( 2,384)          |
| B04500    | 購置無形資產          | ( 4,954)          | ( 806)            |
| B07600    | 收取之股利           | <u>26</u>         | <u>26</u>         |
| BBBB      | 投資活動之淨現金流出      | <u>( 193,294)</u> | <u>( 122,079)</u> |
| 籌資活動之現金流量 |                 |                   |                   |
| C00200    | 短期借款增加(減少)      | 10,000            | ( 30,000)         |
| C04020    | 租賃本金償還          | ( 1,763)          | ( 1,511)          |
| C04500    | 發放現金股利          | ( 398,618)        | ( 291,672)        |
| CCCC      | 籌資活動之淨現金流出      | <u>( 390,381)</u> | <u>( 323,183)</u> |
| DDDD      | 匯率變動對現金及約當現金之影響 | <u>( 18,862)</u>  | <u>7,615</u>      |
| EEEE      | 現金及約當現金淨增加(減少)  | 17,735            | ( 98,180)         |
| E00100    | 年初現金及約當現金餘額     | <u>297,993</u>    | <u>396,173</u>    |
| E00200    | 年底現金及約當現金餘額     | <u>\$ 315,728</u> | <u>\$ 297,993</u> |

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：張子雄



經理人：胡盛清



會計主管：張嘉琪





胡連精密股份有限公司

個體財務報表附註

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣仟元為單位)

## 一、公司沿革

胡連精密股份有限公司於 66 年 7 月成立，原名為胡連企業股份有限公司，於 90 年 1 月 29 日經核准更名為胡連工業股份有限公司，於 92 年再次更名為胡連精密股份有限公司（以下稱「本公司」），本公司另於 90 年 10 月成立胡連精密股份有限公司香港分公司。本公司所營業務主要為汽機車電子用端子零件、端子壓著機、工業用橡膠及塑膠製品之製造與銷售。

本公司股票於 92 年 11 月 26 日正式於財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心上櫃。本公司為確保公司未來中長期產品發展與競爭力，於 93 年 5 月 28 日經股東會決議以同年 8 月 31 日為合併基準日，合併捷運工業股份有限公司，本公司為存續公司。本公司為促進企業整合以因應未來產業發展並提高營運效率與提升公司競爭力，於 103 年 4 月 10 日經董事會決議與一宏鋼鐵股份有限公司進行合併，合併基準日為 103 年 5 月 12 日，本公司為存續公司。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

## 二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 111 年 3 月 25 日經董事會通過。

## 三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一) 首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

110 年度開始適用之金管會認可並發布生效之 IFRSs 並未造成本公司會計政策之重大變動。

(二) 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

| 新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋                 | IASB 發布之生效日          |
|------------------------------------|----------------------|
| 「IFRSs 2018-2020 之年度改善」            | 2022 年 1 月 1 日 (註 1) |
| IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」               | 2022 年 1 月 1 日 (註 2) |
| IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」 | 2022 年 1 月 1 日 (註 3) |
| IAS 37 之修正「虧損性合約—履行合約之成本」          | 2022 年 1 月 1 日 (註 4) |

註 1：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 2：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

適用上述 111 年適用之金管會認可之 IFRSs 預期將不致造成本公司會計政策之重大變動，截至本個體財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

| 新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋                          | IASB 發布之生效日(註 1)     |
|---|----------------------|
| IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」 | 未 定                  |
| IFRS 17「保險合約」                               | 2023 年 1 月 1 日       |
| IFRS 17 之修正                                 | 2023 年 1 月 1 日       |
| IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」     | 2023 年 1 月 1 日       |
| IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」                      | 2023 年 1 月 1 日       |
| IAS 1 之修正「會計政策之揭露」                          | 2023 年 1 月 1 日 (註 2) |
| IAS 8 之修正「會計估計之定義」                          | 2023 年 1 月 1 日 (註 3) |
| IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」          | 2023 年 1 月 1 日 (註 4) |

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

適用上述 IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs 預期將不致造成本公司會計政策之重大變動，截至本個體財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

#### 四、重大會計政策之彙總說明

##### (一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則編製。

##### (二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司及關聯企業係採權益法處理。為使本個體財務報告之本年度損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其

他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司及關聯企業損益份額」、「採用權益法認列之子公司及關聯企業其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

### (三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。惟負債之條款可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響分類。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

### (四) 企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價之公允價值以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過移轉對價、以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

### (五) 外 幣

本公司編製財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製個體財務報告時，國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司、關聯企業或分公司）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

若本公司處分國外營運機構之所有權益，或處分國外營運機構之子公司部分權益但喪失控制，或處分國外營運機構之關聯企業後之保留權益係金融資產並按金融工具之會計政策處理，所有與該國外營運機構相關之累計兌換差額將重分類至損益。

若部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制，係按比例將累計兌換差額併入權益交易計算，但不認列為損益。在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

### (六) 存 貨

存貨包括原料、物料、製成品及在製品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採移動加權平均法。

#### (七) 投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

#### (八) 投資關聯企業

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。

本公司對投資關聯企業係採用權益法。

權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

#### (九) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

除自有土地不提列折舊外，其餘不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

#### (十) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。投資性不動產採直線基礎提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

#### (十一) 無形資產

##### 1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

## 2. 除 列

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

### (十二) 不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產之減損（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致基礎分攤至個別現金產生單位時，則分攤至個別現金產生單位，反之，則依合理一致基礎分攤至最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。



### (十三) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

#### 1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

##### (1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及按攤銷後成本衡量之金融資產。

##### A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產為強制透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產為本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二一。

##### B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金與按攤銷後成本衡量之應收帳款等）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，利息收入係以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

約當現金係自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

## (2) 金融資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）之減損損失。

應收帳款按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

本公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定下列情況代表金融資產已發生違約：

A. 有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務。

B.逾期超過 90 天，除非有合理且可佐證之資訊顯示延後之違約基準更為適當。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。

### (3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

## 2. 權益工具

本公司發行之債務及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

## 3. 金融負債

### (1) 後續衡量

所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

### (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

## (十四) 收入認列

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

若幾乎同時與同一客戶（或客戶之關係人）簽訂數個合約，因該等合約承諾之商品或勞務係為單一履約義務，本公司係以單一合約處理。

### 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自端子、塑膠、及買賣件之銷售。本公司係於客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險時認列收入及應收帳款。

去料加工時，加工產品所有權之控制並未移轉，是以去料時不認列收入。

### (十五) 租賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

#### 1. 本公司為出租人

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

營業租賃下，減除租賃誘因後之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。因取得營業租賃所發生之原始直接成本，係加計至標的資產之帳面金額，並按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為收益。

#### 2. 本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於個體資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付及實質固定給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。對於不以單獨租賃處理之租賃修改，因減少租賃範圍之租賃負債再衡量係調減使用權資產，並認列租賃部分或全面終止之損益；因其他修改之租賃負債再衡量係調整使用權資產。租賃負債係單獨表達於個體資產負債表。

#### (十六) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

#### (十七) 員工福利

##### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

##### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量

數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

#### (十八) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

##### 1. 當期所得稅

本公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可收回）之所得稅。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

##### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。非屬企業合併之資產及負債原始認列當時既不影響課稅所得亦不影響會計利潤，其產生之暫時性差異不認列遞延所得稅資產及負債。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能於課稅所得以供可減除暫時性差異使用時認列。

與投資子公司及關聯企業相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能於足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能於足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產

者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

### 3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

## 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

## 六、現金及約當現金

|           | 110年12月31日        | 109年12月31日        |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 庫存現金及週轉金  | \$ 836            | \$ 782            |
| 銀行支票及活期存款 | <u>314,892</u>    | <u>297,211</u>    |
|           | <u>\$ 315,728</u> | <u>\$ 297,993</u> |

活期存款於資產負債表日之利率區間如下：

|      | 110年12月31日         | 109年12月31日         |
|------|--------------------|--------------------|
| 活期存款 | <u>0.01%~0.30%</u> | <u>0.01%~0.30%</u> |

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

|                | <u>110年12月31日</u> | <u>109年12月31日</u> |
|----------------|-------------------|-------------------|
| <u>金融資產—流動</u> |                   |                   |
| 強制透過損益按公允價值衡量  |                   |                   |
| 非衍生金融資產        |                   |                   |
| —國內上市(櫃)股票     | \$ <u>526</u>     | \$ <u>397</u>     |

本公司承作未適用避險會計之衍生金融工具交易為銅選擇權合約，係本公司與花旗（臺灣）商業銀行（以下簡稱花旗銀行）簽訂商品選擇權交易，110年及109年1月1日至12月31日透過損益按公允價值衡量之金融資產利益分別為1,258仟元及4,851仟元。

八、應收票據及應收帳款

|             | <u>110年12月31日</u> | <u>109年12月31日</u> |
|-------------|-------------------|-------------------|
| <u>應收票據</u> |                   |                   |
| 應收票據—因營業而發生 | \$ <u>50,908</u>  | \$ <u>57,125</u>  |
| <u>應收帳款</u> |                   |                   |
| 按攤銷後成本衡量    |                   |                   |
| 總帳面金額       | \$ 251,004        | \$ 220,143        |
| 減：備抵損失      | ( <u>9,118</u> )  | ( <u>10,650</u> ) |
|             | \$ <u>241,886</u> | \$ <u>209,493</u> |

本公司對商品銷售之平均授信期間為90天，應收帳款不予計息。本公司採行之政策係僅與信譽卓著之對象進行交易，並於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由本公司使用公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。本公司持續監督信用暴險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年由執行副總及稽核、財會等相關單位複核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴險。

本公司採用IFRS 9之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況等資訊。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，各地區客戶群之損失型態存在顯著差異，因此準備矩陣進一步區分客戶群，並以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。



本公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

110年12月31日

|                      | 未逾<br>期           | 逾<br>1 ~ 90<br>天 | 逾<br>91 ~ 180<br>天 | 逾<br>181 ~ 270<br>天 | 逾<br>超過271<br>天  | 合<br>計            |
|----------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------------|-------------------|
| 預期信用損失率              | 0.1%~0.12%        | 0.21%~0.49%      | 6.1%~15.85%        | 38.76%~56.09%       | 100%             |                   |
| 總帳面金額                | \$ 205,897        | \$ 33,749        | \$ 2,605           | \$ 4                | \$ 8,749         | \$ 251,004        |
| 備抵損失(存續期間預期<br>信用損失) | ( <u>112</u> )    | ( <u>90</u> )    | ( <u>164</u> )     | ( <u>3</u> )        | ( <u>8,749</u> ) | ( <u>9,118</u> )  |
| 攤銷後成本                | <u>\$ 205,785</u> | <u>\$ 33,659</u> | <u>\$ 2,441</u>    | <u>\$ 1</u>         | <u>\$ -</u>      | <u>\$ 241,886</u> |

109年12月31日

|                      | 未逾<br>期           | 逾<br>1 ~ 90<br>天 | 逾<br>91 ~ 180<br>天 | 逾<br>181 ~ 270<br>天 | 逾<br>超過271<br>天  | 合<br>計            |
|----------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------------|-------------------|
| 預期信用損失率              | 0.01%~0.34%       | 0.12%~4.24%      | 22.90%~46.86%      | 52.48%~73.89%       | 100%             |                   |
| 總帳面金額                | \$ 185,361        | \$ 23,904        | \$ 994             | \$ 138              | \$ 9,746         | \$ 220,143        |
| 備抵損失(存續期間預期<br>信用損失) | ( <u>136</u> )    | ( <u>202</u> )   | ( <u>465</u> )     | ( <u>101</u> )      | ( <u>9,746</u> ) | ( <u>10,650</u> ) |
| 攤銷後成本                | <u>\$ 185,225</u> | <u>\$ 23,702</u> | <u>\$ 529</u>      | <u>\$ 37</u>        | <u>\$ -</u>      | <u>\$ 209,493</u> |

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

|            | 110年度           | 109年度            |
|------------|-----------------|------------------|
| 期初餘額       | \$ 10,650       | \$ 12,671        |
| 加：本期迴轉減損損失 | ( 1,515)        | ( 1,970)         |
| 外幣換算差額     | ( <u>17</u> )   | ( <u>51</u> )    |
| 期末餘額       | <u>\$ 9,118</u> | <u>\$ 10,650</u> |

九、存 貨

|     | 110年12月31日        | 109年12月31日        |
|-----|-------------------|-------------------|
| 製成品 | \$ 185,577        | \$ 119,990        |
| 在製品 | 53,868            | 24,280            |
| 原物料 | 51,496            | 27,010            |
| 商 品 | <u>6,523</u>      | <u>3,967</u>      |
|     | <u>\$ 297,464</u> | <u>\$ 175,247</u> |

110及109年度與存貨相關之銷貨成本分別為1,739,357仟元及1,223,561仟元。銷貨成本包括存貨跌價損失(回升利益)10,547仟元及(1,084)仟元。

### 十、採用權益法之投資

|                                  | 110年12月31日          | 109年12月31日          |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| <u>非上市(櫃)公司</u>                  |                     |                     |
| 常益投資有限公司                         | \$ 2,972,800        | \$ 2,598,196        |
| 得福投資有限公司                         | 155,620             | 159,726             |
| 胡連電子(越南)責任有限公司                   | 188,646             | 170,452             |
| PT. HULANE TECH<br>MANUFACTURING | <u>19,463</u>       | <u>9,073</u>        |
|                                  | <u>\$ 3,336,529</u> | <u>\$ 2,937,447</u> |

| 子 公 司 名 稱                        | 所有權權益及表決權百分比 |            |
|----------------------------------|--------------|------------|
|                                  | 110年12月31日   | 109年12月31日 |
| 常益投資有限公司                         | 100%         | 100%       |
| 得福投資有限公司                         | 100%         | 100%       |
| 胡連電子(越南)責任有限公司                   | 100%         | 100%       |
| PT. HULANE TECH<br>MANUFACTURING | 32%          | 32%        |

PT. HULANE TECH MANUFACTURING 於 109 年 8 月辦理現金增資，本公司未參與而係由常益投資有限公司出資 USD120 萬取得 48% 股權，與本公司持股合計為 80%，故仍將其列為子公司。

### 十一、不動產、廠房及設備

|                | 土 地                 | 房屋及建築             | 機器設備             | 運輸設備            | 生財器具            | 租賃改良         | 其他設備          | 建造中之<br>不動產       | 合 計                 |
|----------------|---------------------|-------------------|------------------|-----------------|-----------------|--------------|---------------|-------------------|---------------------|
| <u>成 本</u>     |                     |                   |                  |                 |                 |              |               |                   |                     |
| 110年1月1日餘額     | \$ 1,008,022        | \$ 54,188         | \$ 228,384       | \$ 5,246        | \$ 14,262       | \$ 1,200     | \$ 2,947      | \$ 675,638        | \$ 1,989,887        |
| 增 添            | -                   | -                 | -                | -               | -               | -            | -             | 129,658           | 129,658             |
| 處 分            | -                   | ( 122)            | ( 47,537)        | -               | ( 174)          | -            | ( 93)         | ( 6,794)          | ( 54,720)           |
| 淨兌換差額          | -                   | -                 | -                | -               | ( 17)           | -            | -             | -                 | ( 17)               |
| 重 分 類          | -                   | -                 | 36,460           | -               | 205             | -            | -             | ( 46,734)         | ( 10,069)           |
| 110年12月31日餘額   | <u>1,008,022</u>    | <u>54,066</u>     | <u>217,307</u>   | <u>5,246</u>    | <u>14,276</u>   | <u>1,200</u> | <u>2,854</u>  | <u>751,768</u>    | <u>2,054,739</u>    |
| <u>累計折舊及減損</u> |                     |                   |                  |                 |                 |              |               |                   |                     |
| 110年1月1日餘額     | -                   | 32,560            | 131,882          | 1,627           | 6,795           | 1,080        | 1,748         | -                 | 175,692             |
| 折舊費用           | -                   | 1,471             | 40,543           | 699             | 1,863           | 120          | 532           | -                 | 45,228              |
| 處 分            | -                   | ( 122)            | ( 44,556)        | -               | ( 174)          | -            | ( 93)         | -                 | ( 44,945)           |
| 淨兌換差額          | -                   | -                 | -                | -               | ( 18)           | -            | -             | -                 | ( 18)               |
| 110年12月31日餘額   | <u>-</u>            | <u>33,909</u>     | <u>127,869</u>   | <u>2,326</u>    | <u>8,466</u>    | <u>1,200</u> | <u>2,187</u>  | <u>-</u>          | <u>175,957</u>      |
| 110年12月31日淨額   | <u>\$ 1,008,022</u> | <u>\$ 20,157</u>  | <u>\$ 89,438</u> | <u>\$ 2,920</u> | <u>\$ 5,810</u> | <u>\$ -</u>  | <u>\$ 667</u> | <u>\$ 751,768</u> | <u>\$ 1,878,782</u> |
| <u>成 本</u>     |                     |                   |                  |                 |                 |              |               |                   |                     |
| 110年1月1日餘額     | \$ 1,008,022        | \$ 54,066         | \$ 217,307       | \$ 5,246        | \$ 14,276       | \$ 1,200     | \$ 2,854      | \$ 751,768        | \$ 2,054,739        |
| 增 添            | -                   | -                 | -                | 200             | -               | -            | -             | 236,201           | 236,401             |
| 處 分            | -                   | ( 80)             | ( 31,639)        | ( 2,092)        | ( 3,697)        | ( 1,200)     | ( 170)        | ( 17,897)         | ( 56,775)           |
| 淨兌換差額          | -                   | -                 | -                | -               | ( 16)           | -            | -             | -                 | ( 16)               |
| 重 分 類          | -                   | 621,939           | 43,171           | 2,862           | 490             | -            | -             | ( 679,394)        | ( 10,932)           |
| 110年12月31日餘額   | <u>1,008,022</u>    | <u>675,925</u>    | <u>228,839</u>   | <u>6,216</u>    | <u>11,053</u>   | <u>-</u>     | <u>2,684</u>  | <u>290,678</u>    | <u>2,223,417</u>    |
| <u>累計折舊及減損</u> |                     |                   |                  |                 |                 |              |               |                   |                     |
| 110年1月1日餘額     | -                   | 33,909            | 127,869          | 2,326           | 8,466           | 1,200        | 2,187         | -                 | 175,957             |
| 折舊費用           | -                   | 7,552             | 44,316           | 662             | 1,540           | -            | 490           | -                 | 54,560              |
| 處 分            | -                   | ( 80)             | ( 28,357)        | ( 913)          | ( 3,697)        | ( 1,200)     | ( 170)        | -                 | ( 34,417)           |
| 淨兌換差額          | -                   | -                 | -                | -               | ( 16)           | -            | -             | -                 | ( 16)               |
| 110年12月31日餘額   | <u>-</u>            | <u>41,381</u>     | <u>143,828</u>   | <u>2,075</u>    | <u>6,293</u>    | <u>-</u>     | <u>2,507</u>  | <u>-</u>          | <u>196,084</u>      |
| 110年12月31日淨額   | <u>\$ 1,008,022</u> | <u>\$ 634,544</u> | <u>\$ 85,011</u> | <u>\$ 4,141</u> | <u>\$ 4,760</u> | <u>\$ -</u>  | <u>\$ 177</u> | <u>\$ 290,678</u> | <u>\$ 2,027,333</u> |

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

|           |          |
|-----------|----------|
| 房屋及建築     | 3 至 50 年 |
| 機器設備      | 3至8年     |
| 運輸設備      | 5年       |
| 生財器具及其他設備 | 2至10年    |

設定作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註二三。

## 十二、租賃協議

### (一) 使用權資產

|            | 110年12月31日      | 109年12月31日      |
|------------|-----------------|-----------------|
| 使用權資產帳面金額  |                 |                 |
| 建築物        | \$ 2,294        | \$ 321          |
| 辦公設備       | 677             | 1,104           |
| 運輸設備       | <u>5,280</u>    | <u>920</u>      |
|            | <u>\$ 8,251</u> | <u>\$ 2,345</u> |
|            | 110年度           | 109年度           |
| 使用權資產之增添   | <u>\$ 7,665</u> | <u>\$ 336</u>   |
| 使用權資產之折舊費用 |                 |                 |
| 建築物        | \$ 662          | \$ 1,724        |
| 辦公設備       | 426             | 422             |
| 運輸設備       | <u>648</u>      | <u>439</u>      |
|            | <u>\$ 1,736</u> | <u>\$ 2,585</u> |

除以上所列增添及認列折舊費用外，本公司之使用權資產於 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日並未發生重大減損情形。

### (二) 租賃負債

|          | 110年12月31日      | 109年12月31日      |
|----------|-----------------|-----------------|
| 租賃負債帳面金額 |                 |                 |
| 流動       | <u>\$ 2,764</u> | <u>\$ 1,216</u> |
| 非流動      | <u>\$ 5,567</u> | <u>\$ 1,230</u> |

租賃負債之折現率區間如下：

|      | 110年12月31日      | 109年12月31日      |
|------|-----------------|-----------------|
| 建築物  | 0.6719%~5.0000% | 0.8874%~5.0000% |
| 辦公設備 | 0.6816%~0.8874% | 0.6816%~0.8880% |
| 運輸設備 | 0.6667%~2.3800% | 2.3796%         |

(三) 其他租賃資訊

|             | 110年度             | 109年度             |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 短期租賃費用      | <u>\$ 4,373</u>   | <u>\$ 3,951</u>   |
| 租賃之現金(流出)總額 | <u>(\$ 6,214)</u> | <u>(\$ 5,522)</u> |

租賃期間於資產負債表日後開始之所有承租承諾如下：

|      | 110年12月31日      | 109年12月31日       |
|------|-----------------|------------------|
| 承租承諾 | <u>\$ 1,456</u> | <u>\$ 19,555</u> |

本公司選擇對符合短期租賃之建築物、辦公設備及運輸設備租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

十三、短期借款

|                    | 110年12月31日          | 109年12月31日          |
|--------------------|---------------------|---------------------|
| <u>擔保借款</u> (附註二三) |                     |                     |
| — 銀行借款             | \$ 200,000          | \$ 200,000          |
| <u>無擔保借款</u>       |                     |                     |
| — 信用額度借款           | <u>1,000,000</u>    | <u>990,000</u>      |
|                    | <u>\$ 1,200,000</u> | <u>\$ 1,190,000</u> |

短期借款之利率於110年及109年12月31日分別為0.64%~0.75%及0.64%~0.79%。

十四、其他應付款

|             | 110年12月31日        | 109年12月31日        |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 應付薪資及獎金     | \$ 80,669         | \$ 69,141         |
| 應付員工酬勞及董監酬勞 | 46,005            | 40,920            |
| 應付設備款       | 40,222            | 7,840             |
| 應付利息        | 264               | -                 |
| 應付其他        | <u>29,545</u>     | <u>27,465</u>     |
|             | <u>\$ 196,705</u> | <u>\$ 145,366</u> |

十五、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。另香港分公司之退休金制度為確定提撥制，並依當地政府之規定，按月繳交強積金予積金局。

110 及 109 年度確定提撥計劃退休金費用分別如下：

|        | 110年度            | 109年度            |
|--------|------------------|------------------|
| 確定提撥計劃 | <u>\$ 12,539</u> | <u>\$ 11,846</u> |

(二) 確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前6個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額5%提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度3月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

列入個體資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

|           | 110年12月31日       | 109年12月31日       |
|-----------|------------------|------------------|
| 確定福利義務現值  | \$ 129,727       | \$ 123,390       |
| 計畫資產之公允價值 | ( 95,930)        | ( 96,443)        |
| 淨確定福利負債   | <u>\$ 33,797</u> | <u>\$ 26,947</u> |

淨確定福利負債變動如下：

|                         | 確 定 福 利<br>義 務 現 值 | 計 畫 資 產<br>公 允 價 值  | 淨 確 定 福 利<br>負 債 ( 資 產 ) |
|-------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------|
| 109年1月1日                | <u>\$ 127,726</u>  | <u>( \$ 90,630)</u> | <u>\$ 37,096</u>         |
| 服務成本                    |                    |                     |                          |
| 當期服務成本                  | 1,120              | -                   | 1,120                    |
| 利息費用(收入)                | <u>1,277</u>       | <u>( 915)</u>       | <u>362</u>               |
| 認列於損益                   | <u>2,397</u>       | <u>( 915)</u>       | <u>1,482</u>             |
| 再衡量數                    |                    |                     |                          |
| 計畫資產報酬(除包含於<br>淨利息之金額外) | -                  | ( 2,691)            | ( 2,691)                 |
| 精算損失—經驗調整               | <u>1,516</u>       | <u>-</u>            | <u>1,516</u>             |
| 認列於其他綜合損益               | <u>1,516</u>       | <u>( 2,691)</u>     | <u>( 1,175)</u>          |
| 雇主提撥                    | -                  | ( 10,456)           | ( 10,456)                |
| 福利支付                    | <u>( 8,249)</u>    | <u>8,249</u>        | <u>-</u>                 |
| 109年12月31日              | <u>\$ 123,390</u>  | <u>( \$ 96,443)</u> | <u>\$ 26,947</u>         |

(接次頁)

(承前頁)

|                         | 確定福利<br>義務現值 | 計畫資產<br>公允價值 | 淨確定福利<br>負債(資產) |
|-------------------------|--------------|--------------|-----------------|
| 110年1月1日                | \$ 123,390   | (\$ 96,443)  | \$ 26,947       |
| 服務成本                    |              |              |                 |
| 當期服務成本                  | 976          | -            | 976             |
| 利息費用(收入)                | 987          | (817)        | 170             |
| 認列於損益                   | 1,963        | (817)        | 1,146           |
| 再衡量數                    |              |              |                 |
| 計畫資產報酬(除包含於<br>淨利息之金額外) | -            | (882)        | (882)           |
| 精算損失—經驗調整               | 10,015       | -            | 10,015          |
| 認列於其他綜合損益               | 10,015       | (882)        | 9,133           |
| 雇主提撥                    | -            | (3,429)      | (3,429)         |
| 福利支付                    | (5,641)      | 5,641        | -               |
| 110年12月31日              | \$ 129,727   | (\$ 95,930)  | \$ 33,797       |

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

|         | 110年12月31日    | 109年12月31日    |
|---------|---------------|---------------|
| 折現率     | 0.65%         | 0.80%         |
| 薪資預期增加率 | 2.00%         | 2.00%         |
| 死亡率     | 台灣年金保險<br>生命表 | 台灣年金保險<br>生命表 |
| 離職率     | 註1            | 註1            |

註 1：依過去各年齡間員工離職率經驗資料及考慮未來趨勢為基礎採用。

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

|          | 110年12月31日 | 109年12月31日 |
|----------|------------|------------|
| 折現率      |            |            |
| 增加 0.25% | (\$ 1,749) | (\$ 1,840) |
| 減少 0.25% | \$ 1,806   | \$ 1,904   |
| 薪資預期增加率  |            |            |
| 增加 1%    | \$ 7,440   | \$ 7,954   |
| 減少 1%    | (\$ 6,700) | (\$ 7,083) |

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

|              | 110年12月31日 | 109年12月31日 |
|--------------|------------|------------|
| 預期 1 年內提撥金額  | \$ 1,146   | \$ 11,302  |
| 確定福利義務平均到期期間 | 9.7 年      | 10.4 年     |

## 十六、權益

### (一) 股本

#### 普通股

|                      | 110年12月31日   | 109年12月31日   |
|----------------------|--------------|--------------|
| 額定股數（仟股）             | 120,000      | 120,000      |
| 額定股本                 | \$ 1,200,000 | \$ 1,200,000 |
| 已發行且已收足股款之股數<br>（仟股） | 99,654       | 99,654       |
| 已發行股本                | \$ 996,547   | \$ 996,547   |

本公司於 109 年 6 月 19 日舉行股東常會決議通過，盈餘轉增資發行新股 2,430 仟股，每股面額 10 元，總金額 24,306 仟元，增資後實收股本為 996,547 仟元。上述盈餘轉增資案業經金管會證券期貨局於 109 年 8 月 5 日核准申報生效，並經董事會決議，以 109 年 8 月 30 日為增資基準日，業已辦妥變更登記。

(二) 資本公積

|                          | 110年12月31日          | 109年12月31日          |
|--------------------------|---------------------|---------------------|
| <u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本</u> |                     |                     |
| 股票發行溢價                   | \$ 980,013          | \$ 1,079,667        |
| 合併溢額                     | 53,723              | 53,723              |
| <u>僅得用以彌補虧損</u>          |                     |                     |
| 處分資產增益                   | 101                 | 101                 |
|                          | <u>\$ 1,033,837</u> | <u>\$ 1,133,491</u> |

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢價（包括以超過面額發行普通股）、合併溢價及受領贈與之部分得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

依本公司章程之盈餘分派政策規定，年度決算如有本期淨利，應先彌補累積虧損（包括調整未分配盈餘金額），次提列 10% 為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列，其餘再依法令或相關規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，加計期初累計未分配盈餘（包括調整未分配盈餘金額），由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。本公司章程規定之員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞分派政策，參閱附註十七之(六)員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞。

本公司將考量公司所處環境及成長階段，因應未來資金需求及長期財務規劃，並滿足股東對現金流入之需求，採現金股利與股票股利互相配合方式發放，其中現金股利不得低於股利總額之 10%。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。



本公司於 110 年 7 月 29 日及 109 年 6 月 19 日舉行股東常會，分別決議通過 109 及 108 年度盈餘分配案如下：

|              | 盈 餘 分 配 案 |           | 每 股 股 利 ( 元 ) |        |
|--------------|-----------|-----------|---------------|--------|
|              | 109年度     | 108年度     | 109年度         | 108年度  |
| 提列法定盈餘公積     | \$ 55,840 | \$ 46,644 |               |        |
| 提列(迴轉)特別盈餘公積 | ( 24,828) | 67,243    |               |        |
| 現金股利         | 298,964   | 145,836   | \$ 3.0        | \$ 1.5 |
| 股票股利         | -         | 24,306    | -             | 0.25   |

另本公司於 110 年 7 月 29 日及 109 年 6 月 19 日股東常會，分別決議以資本公積 99,654 仟元及 145,836 仟元發放現金。

(四) 其他權益項目

國外營運機構財務報表換算之兌換差額

|             | 110年度        | 109年度        |
|-------------|--------------|--------------|
| 期初餘額        | (\$ 202,507) | (\$ 227,335) |
| 國外營運機構之換算差額 | ( 1,248)     | 24,828       |
| 期末餘額        | (\$ 203,755) | (\$ 202,507) |

十七、淨利及其他綜合損益

(一) 利息收入

|             | 110 年度 | 109年度    |
|-------------|--------|----------|
| 銀行存款及對關係人放款 | \$ 386 | \$ 1,966 |

(二) 其他收入

|       | 110 年度     | 109年度     |
|-------|------------|-----------|
| 權利金收入 | \$ 91,874  | \$ 72,774 |
| 股利收入  | 26         | 26        |
| 其 他   | 16,609     | 13,750    |
| 合 計   | \$ 108,509 | \$ 86,550 |

以前年度處分設備予子公司之未實現利益於 110 及 109 年度轉列已實現利益之金額分別為 5,921 仟元及 7,815 仟元，帳列其他收入－其他。

(三) 其他利益及損失

|                        | 110 年度             | 109 年度          |
|------------------------|--------------------|-----------------|
| 淨外幣兌換損益                | (\$ 15,680)        | (\$ 735)        |
| 透過損益按公允價值衡量之<br>金融資產利益 | 1,387              | 4,835           |
| 其他                     | ( 221)             | ( 146)          |
| 合計                     | <u>(\$ 14,514)</u> | <u>\$ 3,954</u> |

(四) 折舊及攤銷

|           | 110 年度           | 109 年度           |
|-----------|------------------|------------------|
| 不動產、廠房及設備 | \$ 54,560        | \$ 45,228        |
| 投資性不動產    | 4                | 4                |
| 無形資產及其他   | 6,629            | 7,259            |
| 使用權資產     | 1,736            | 2,585            |
| 合計        | <u>\$ 62,929</u> | <u>\$ 55,076</u> |

折舊費用依功能別彙總

|      |                  |                  |
|------|------------------|------------------|
| 營業成本 | \$ 43,630        | \$ 40,682        |
| 營業費用 | 12,670           | 7,135            |
|      | <u>\$ 56,300</u> | <u>\$ 47,817</u> |

攤銷費用依功能別彙總

|      |                 |                 |
|------|-----------------|-----------------|
| 營業成本 | \$ 514          | \$ 317          |
| 營業費用 | 6,115           | 6,942           |
|      | <u>\$ 6,629</u> | <u>\$ 7,259</u> |

(五) 員工福利費用

|              | 110 年度            | 109 年度            |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 短期員工福利       | <u>\$ 364,709</u> | <u>\$ 329,152</u> |
| 退職後福利 (附註十五) |                   |                   |
| 確定提撥計畫       | 12,539            | 11,846            |
| 確定福利計畫       | 1,146             | 1,482             |
|              | <u>13,685</u>     | <u>13,328</u>     |
| 董事酬金         | 15,899            | 11,134            |
| 其他員工福利       | 67,068            | 45,601            |
| 員工福利費用合計     | <u>\$ 461,361</u> | <u>\$ 399,215</u> |

依功能別彙總

|      |                   |                   |
|------|-------------------|-------------------|
| 營業成本 | \$ 230,936        | \$ 185,235        |
| 營業費用 | 230,425           | 213,980           |
|      | <u>\$ 461,361</u> | <u>\$ 399,215</u> |

(六) 員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞

公司依章程規定係按當年度扣除分派員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞之稅前利益分別以不低於1%及不高於10%提撥員工酬勞及不高於1%提撥董監事酬勞。110及109年度員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞分別於111年3月25日及110年3月26日經董事會決議如下：

估列比例

|            | <u>110年度</u> | <u>109年度</u> |
|------------|--------------|--------------|
| 員工酬勞       | 4.07%        | 5.52%        |
| 董事酬勞／董監事酬勞 | 0.83%        | 0.55%        |

金 額

|            | <u>110年度</u> |        | <u>109年度</u> |        |
|------------|--------------|--------|--------------|--------|
|            | 現            | 金      | 現            | 金      |
| 員工酬勞       | \$           | 38,207 | \$           | 37,200 |
| 董事酬勞／董監事酬勞 |              | 7,798  |              | 3,720  |

年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

109及108年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與109及108年度個體財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董事酬勞／董監事酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

十八、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅費用主要組成項目

|             | <u>110年度</u>      | <u>109年度</u>     |
|-------------|-------------------|------------------|
| 當期所得稅       |                   |                  |
| 本年度產生者      | \$ 106,724        | \$ 57,500        |
| 未分配盈餘加徵     | 11,421            | 9,121            |
| 以前年度之調整     | <u>851</u>        | <u>( 77 )</u>    |
|             | 118,996           | 66,544           |
| 遞延所得稅       |                   |                  |
| 本年度產生者      | <u>( 14,592 )</u> | <u>9,180</u>     |
| 認列於損益之所得稅費用 | <u>\$ 104,404</u> | <u>\$ 75,724</u> |

會計所得與所得稅費用之調節如下：

|              | <u>110年度</u>      | <u>109年度</u>     |
|--------------|-------------------|------------------|
| 稅前淨利         | \$ 892,949        | \$ 633,184       |
| 稅前淨利按法定稅率計算之 |                   |                  |
| 所得稅費用 (20%)  | \$ 178,590        | \$ 126,637       |
| 免稅所得         | ( 86,172)         | ( 59,879)        |
| 未認列之可減除暫時性差異 | ( 286)            | ( 78)            |
| 未分配盈餘加徵      | 11,421            | 9,121            |
| 以前年度之當期所得稅費用 |                   |                  |
| 於本年度之調整      | 851               | ( 77)            |
| 認列於損益之所得稅費用  | <u>\$ 104,404</u> | <u>\$ 75,724</u> |

(二) 認列於其他綜合損益之所得稅

|              | <u>110年度</u>    | <u>109年度</u>    |
|--------------|-----------------|-----------------|
| <u>遞延所得稅</u> |                 |                 |
| 本年度產生者       |                 |                 |
| — 確定福利計畫再衡量數 | <u>\$ 1,826</u> | <u>(\$ 235)</u> |

(三) 本期所得稅資產與負債

|         | <u>110年12月31日</u> | <u>109年12月31日</u> |
|---------|-------------------|-------------------|
| 本期所得稅資產 |                   |                   |
| 應收退稅款   | <u>\$ 22,666</u>  | <u>\$ 20,864</u>  |
| 本期所得稅負債 |                   |                   |
| 應付所得稅   | <u>\$ 99,887</u>  | <u>\$ 79,791</u>  |

(四) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

110 年度

| <u>遞延所得稅資產</u> | 認列於其他            |                 |                 |                  |
|----------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|
|                | <u>年初餘額</u>      | <u>認列於損益</u>    | <u>綜合損益</u>     | <u>年底餘額</u>      |
| 暫時性差異          |                  |                 |                 |                  |
| 確定福利退休計畫       | \$ 5,390         | (\$ 457)        | \$ 1,826        | \$ 6,759         |
| 備抵存貨跌價損失       | 2,818            | 2,109           | -               | 4,927            |
| 其他             | 17,215           | 5,752           | -               | 22,967           |
|                | <u>\$ 25,423</u> | <u>\$ 7,404</u> | <u>\$ 1,826</u> | <u>\$ 34,653</u> |

(接次頁)

(承前頁)

|                | 年初餘額              | 認列於其他             |             | 年底餘額              |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|
|                |                   | 認列於損益             | 綜合損益        |                   |
| <u>遞延所得稅負債</u> |                   |                   |             |                   |
| 暫時性差異          |                   |                   |             |                   |
| 土地增值稅          | \$ 157,799        | \$ -              | \$ -        | \$ 157,799        |
| 其他             | <u>7,188</u>      | <u>( 7,188)</u>   | <u>-</u>    | <u>-</u>          |
|                | <u>\$ 157,987</u> | <u>(\$ 7,188)</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 150,799</u> |

109 年度

|                | 年初餘額             | 認列於其他             |                 | 年底餘額             |
|----------------|------------------|-------------------|-----------------|------------------|
|                |                  | 認列於損益             | 綜合損益            |                  |
| <u>遞延所得稅資產</u> |                  |                   |                 |                  |
| 暫時性差異          |                  |                   |                 |                  |
| 確定福利退休計畫       | \$ 7,420         | (\$ 1,795)        | (\$ 235)        | \$ 5,390         |
| 備抵存貨跌價損失       | 3,035            | ( 217)            | -               | 2,818            |
| 其他             | <u>17,195</u>    | <u>20</u>         | <u>-</u>        | <u>17,215</u>    |
|                | <u>\$ 27,650</u> | <u>(\$ 1,992)</u> | <u>(\$ 235)</u> | <u>\$ 25,423</u> |

遞延所得稅負債

|       |                   |                 |             |                   |
|-------|-------------------|-----------------|-------------|-------------------|
| 暫時性差異 |                   |                 |             |                   |
| 土地增值稅 | \$ 150,799        | \$ -            | \$ -        | \$ 150,799        |
| 其他    | <u>-</u>          | <u>7,188</u>    | <u>-</u>    | <u>7,188</u>      |
|       | <u>\$ 150,799</u> | <u>\$ 7,188</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 157,987</u> |

(五) 所得稅核定情形

本公司營利事業所得稅結算申報案，業經稅捐稽徵機關核定至 108 年度。本公司業已於每年申報營利事業所得稅時將香港分公司之所得併入計算課稅所得額，並取得香港分公司所在地經中華民國政府認許之機構簽證後，再申報專案退稅，截至 110 年 12 月 31 日，業已申請至 107 年度之營利事業所得稅專案退稅，並經稅捐稽徵機關核定至 106 年度。截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，本公司認列本其所得稅資產金額分別為 22,666 仟元及 20,864 仟元。

十九、每股盈餘

|        | 110年度          | 109年度          |
|--------|----------------|----------------|
| 基本每股盈餘 | <u>\$ 7.91</u> | <u>\$ 5.59</u> |
| 稀釋每股盈餘 | <u>\$ 7.89</u> | <u>\$ 5.57</u> |

用以計算每股盈餘之淨利及普通股加權平均股數如下：

本年度淨利

|               | <u>110年度</u>      | <u>109年度</u>      |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 用以計算基本每股盈餘之淨利 | <u>\$ 788,545</u> | <u>\$ 557,460</u> |
| 用以計算稀釋每股盈餘之淨利 | <u>\$ 788,545</u> | <u>\$ 557,460</u> |

股 數

|                          | <u>110年度</u>  | <u>109年度</u>   |
|--------------------------|---------------|----------------|
| 用以計算基本每股盈餘之普通<br>股加權平均股數 | 99,654        | 99,654         |
| 具稀釋作用潛在普通股之影響：<br>員工酬勞   | <u>281</u>    | <u>410</u>     |
| 用以計算稀釋每股盈餘之普通<br>股加權平均股數 | <u>99,935</u> | <u>100,064</u> |

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二十、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。本公司之整體策略於本報導期間並無變化。

本公司資本結構係由淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

二一、金融工具

(一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

本公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值。

(二) 公允價值資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

公允價值層級

110年12月31日

|                         | 第 1 等級 | 第 2 等級 | 第 3 等級 | 合 計    |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| <u>透過損益按公允價值衡量之金融資產</u> |        |        |        |        |
| 國內上市(櫃)股票               | \$ 526 | -      | -      | \$ 526 |

109年12月31日

|                         | 第 1 等級 | 第 2 等級 | 第 3 等級 | 合 計    |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| <u>透過損益按公允價值衡量之金融資產</u> |        |        |        |        |
| 國內上市(櫃)股票               | \$ 397 | -      | -      | \$ 397 |

110及109年度無第1等級與第2等級公允價值衡量間移轉之情形。

(三) 金融工具之種類

|                   | 110年12月31日 | 109年12月31日 |
|-------------------|------------|------------|
| <u>金融資產</u>       |            |            |
| 透過損益按公允價值衡量       |            |            |
| 強制透過損益按公允價值衡量     | \$ 526     | \$ 397     |
| 按攤銷後成本衡量之金融資產(註1) | 1,508,317  | 1,395,957  |
| <u>金融負債</u>       |            |            |
| 按攤銷後成本衡量之金融負債(註2) | 2,030,755  | 1,560,400  |

註1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款及部分其他非流動資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付票據、應付帳款、其他應付款(含關係人)及部分其他非流動負債等按攤銷後成本衡量之金融負債。

#### (四) 財務風險管理目的與政策

本公司主要金融工具包括應收帳款、應付帳款、借款及租賃負債。本公司之財務管理部門係為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理本公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險及利率風險）、信用風險及流動性風險。

財務管理部門每季對本公司之董事會提出報告。

##### 1. 市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險（參閱下述(1)）以及利率變動風險（參閱下述(2)）。

本公司有關金融工具市場風險之暴險及其對該等暴險之管理與衡量方式並無改變。

##### (1) 匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。

本公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，參閱附註二四。

##### 敏感度分析

本公司主要受到美金及人民幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率增加及減少 5% 時，本公司之敏感度分析。5% 係為本公司內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，並將其年底之換算以匯率變動 5% 予以調整。下表之正數係表示當新台幣相對於各相關貨幣貶值 5% 時，將使稅前淨利增加之金額；當新台幣相對於各相關外幣升值 5% 時，其對稅前淨利之影響將為同金額之負數。



|     | 美 元 之 影 響 |           | 人 民 幣 之 影 響 |           |
|-----|-----------|-----------|-------------|-----------|
|     | 110年度     | 109年度     | 110年度       | 109年度     |
| 損 益 | \$ 5,072  | \$ 16,511 | \$ 32,180   | \$ 33,572 |

(2) 利率風險

因本公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

|           | 110年12月31日   | 109年12月31日   |
|-----------|--------------|--------------|
| 具公允價值利率風險 |              |              |
| —金融負債     | \$ 1,200,000 | \$ 1,190,000 |
| 具現金流量利率風險 |              |              |
| —金融資產     | 314,892      | 297,211      |

敏感度分析

敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。本公司浮動利率金融資產係為銀行活期存款，因其利率波動不大，故本公司受利率暴險程度較低；另，本公司於資產負債表日未持有浮動利率負債，故未進行敏感性分析。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

本公司採行之政策係僅與信譽卓著之對象進行交易，並於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。本公司僅與評等相當於投資等級以上（含）之企業進行交易。該等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，本公司將使用其他公開可取得之財務資訊及彼此交易記錄對主要客戶進行評等。本公司持續監督信用暴險以及交易對方之信

用評等，並將總交易金額分散至各信用評等合格之客戶，並透過每年由執行副總及稽核、財會等相關單位複核及核准之交易對方信用額度限額控制信用暴險。

本公司持續地針對應收帳款客戶之財務狀況進行評估。

除了東莞胡連電子科技有限公司外，本公司並無對任何單一交易對方或任何一組具相似特性之交易對方有重大的信用暴險。當交易對方互為關係企業時，本公司將其定義為具相似特性之交易對方。於 110 年及 109 年 12 月 31 日之應收帳款餘額中，應收東莞胡連電子科技有限公司分別為 581,019 仟元及 627,130 仟元。於 110 年度及 109 年度內，本公司對東莞胡連電子科技有限公司之信用風險集中情形分別達總貨幣性資產之皆為 45%，對其他交易對方之信用風險集中情形均未超過總貨幣性資產之 2%。

本公司之信用風險主要係集中於東莞胡連電子科技有限公司，截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，應收帳款及應收關係人款總額來自前述客戶之比率分別為 63% 及 71%。

### 3. 流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

銀行借款對本公司而言係為一項重要流動性來源。截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，本公司未動用之融資額度，參閱下列(2)融資額度之說明。

#### (1) 非衍生金融負債流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依本公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流量（包含本金及估計利息）編製。因此，本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

以浮動利率支付之利息現金流量，其未折現之利息金額係依據資產負債表日殖利率曲線推導而得。

110年12月31日

|         | 要求即付或<br>短於1個月    | 1~3個月             | 3個月~1年              | 1~5年            | 5年以上        |
|---------|-------------------|-------------------|---------------------|-----------------|-------------|
| 非衍生金融負債 |                   |                   |                     |                 |             |
| 無附息負債   | \$ 98,082         | \$ 281,927        | \$ 450,746          | \$ -            | \$ -        |
| 租賃負債    | 281               | 530               | 1,858               | 5,866           | -           |
| 固定利率工具  | <u>250,601</u>    | <u>100,929</u>    | <u>850,717</u>      | <u>-</u>        | <u>-</u>    |
|         | <u>\$ 348,964</u> | <u>\$ 383,386</u> | <u>\$ 1,303,321</u> | <u>\$ 5,866</u> | <u>\$ -</u> |

109年12月31日

|         | 要求即付或<br>短於1個月    | 1~3個月             | 3個月~1年            | 1~5年            | 5年以上        |
|---------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------|
| 非衍生金融負債 |                   |                   |                   |                 |             |
| 無附息負債   | \$ 60,714         | \$ 205,498        | \$ 104,168        | \$ 20           | \$ -        |
| 租賃負債    | 139               | 245               | 1,187             | 1,146           | -           |
| 固定利率工具  | <u>255,643</u>    | <u>185,851</u>    | <u>751,068</u>    | <u>-</u>        | <u>-</u>    |
|         | <u>\$ 316,496</u> | <u>\$ 391,594</u> | <u>\$ 856,423</u> | <u>\$ 1,166</u> | <u>\$ -</u> |

(2) 融資額度

|           | 110年12月31日          | 109年12月31日          |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 無擔保銀行透支額度 |                     |                     |
| — 已動用金額   | \$ 1,000,000        | \$ 990,000          |
| — 未動用金額   | <u>500,000</u>      | <u>416,320</u>      |
|           | <u>\$ 1,500,000</u> | <u>\$ 1,406,320</u> |
| 有擔保銀行透支額度 |                     |                     |
| — 已動用金額   | \$ 200,000          | \$ 200,000          |
| — 未動用金額   | <u>-</u>            | <u>1,000,000</u>    |
|           | <u>\$ 200,000</u>   | <u>\$ 1,200,000</u> |

二二、關係人交易事項

除已於其他附註揭露外，本公司與關係人間之交易如下：

(一) 關係人名稱及其關係

| 關係人名稱          | 與本公司之關係 |
|----------------|---------|
| 胡連電子(南京)有限公司   | 子公司     |
| 胡連電子(越南)責任有限公司 | 子公司     |
| 常益投資有限公司       | 子公司     |
| 得福投資有限公司       | 子公司     |
| 東莞胡連普光貿易有限公司   | 子公司     |

(接次頁)

(承前頁)

| 關係人名稱                           | 與本公司之關係               |
|---------------------------------|-----------------------|
| 東莞胡連電子科技有限公司                    | 子公司                   |
| 福茂發展有限公司                        | 子公司                   |
| 泰連電子(深圳)有限公司                    | 實質關係人(自110年1月1日起非關係人) |
| PT.HULANE TECH<br>MANUFACTURING | 子公司                   |

## (二) 營業收入

| 關係人名稱                           | 110年度               | 109年度             |
|---------------------------------|---------------------|-------------------|
| 東莞胡連電子科技有限公司                    | \$ 1,032,649        | \$ 706,442        |
| PT.HULANE TECH<br>MANUFACTURING | 52,398              | 33,353            |
| 胡連電子(越南)責任有限公司                  | 100,706             | 24,904            |
| 胡連電子(南京)有限公司                    | <u>2</u>            | <u>-</u>          |
|                                 | <u>\$ 1,185,755</u> | <u>\$ 764,699</u> |

本公司主要銷售連接器、端子等商品予關係人，其交易價格係以成本為基礎，並由雙方參考市場行情議價辦理。本公司與關係人之交易條件，除東莞胡連電子科技有限公司之授信期間為月結 365 天外，其餘之平均授信期間為 90 天，與一般非關係人主要為次月結 60 天雷同。

另 110 及 109 年度銷貨產生之(未)已實現毛利分別為(33,540) 仟元及(13,540) 仟元，未實現毛利將待其存貨移轉予非關係人時，再予轉列已實現銷貨毛利。

## (三) 進 貨

| 關係人名稱        | 110年度             | 109年度             |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 東莞胡連電子科技有限公司 | \$ 381,795        | \$ 301,399        |
| 胡連電子(南京)有限公司 | 239,758           | 180,407           |
| 東莞胡連普光貿易有限公司 | 70,892            | -                 |
| 胡連電子(越南)有限公司 | <u>35,769</u>     | <u>29,959</u>     |
|              | <u>\$ 728,214</u> | <u>\$ 511,765</u> |

本公司主要向關係人採購連接器、端子等商品，其交易價格係以成本為基礎，並由雙方參考市場行情議價辦理。本公司與關係人之付款條件為月結 90 天，與一般非關係人主要為次月結 60 天雷同。

(四) 應收關係人款項 (不含對關係人放款)

| 關 係 人 名 稱                       | 110年12月31日        | 109年12月31日        |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| 東莞胡連電子科技有限公司                    | \$ 581,019        | \$ 627,130        |
| PT.HULANE TECH<br>MANUFACTURING | 29,234            | 30,745            |
| 胡連電子(越南)有限公司                    | 66,893            | 13,506            |
| 胡連電子(南京)有限公司                    | 2                 | -                 |
|                                 | <u>\$ 677,148</u> | <u>\$ 671,381</u> |

(五) 其他應收款 (包含對關係人放款)

| 關 係 人 名 稱                       | 110年12月31日        | 109年12月31日        |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| 胡連電子(南京)有限公司                    | \$ 53,694         | \$ 38,672         |
| PT.HULANE TECH<br>MANUFACTURING | 6,144             | 24,349            |
| 福茂發展有限公司                        | 596               | 507               |
| 胡連電子(越南)有限公司                    | 82,445            | 33,684            |
| 東莞胡連電子科技有限公司                    | 60,756            | 50,482            |
| 東莞胡連普光貿易有限公司                    | 291               | 880               |
|                                 | <u>\$ 203,926</u> | <u>\$ 148,574</u> |

其他應收款係本公司為關係人代付之貨款、其他款項及對關係人之放款。

(六) 應付關係人款

| 關 係 人 名 稱      | 110年12月31日        | 109年12月31日       |
|----------------|-------------------|------------------|
| 胡連電子(南京)有限公司   | \$ 63,656         | \$ 34,507        |
| 東莞胡連電子科技有限公司   | 112,308           | 34,946           |
| 胡連電子(越南)責任有限公司 | 9,530             | 10,207           |
| 東莞胡連普光貿易有限公司   | 39,828            | 19,549           |
|                | <u>\$ 225,322</u> | <u>\$ 99,209</u> |

(七) 其他應付款

| 關 係 人 名 稱      | 110年12月31日        | 109年12月31日    |
|----------------|-------------------|---------------|
| 胡連電子(南京)有限公司   | \$ 377            | \$ 758        |
| 東莞胡連普光貿易有限公司   | 78                | -             |
| 東莞胡連電子科技有限公司   | 81                | 51            |
| 胡連電子(越南)責任有限公司 | 33                | -             |
| 常益投資有限公司       | 111,137           | -             |
| 得福投資有限公司       | 111,137           | -             |
|                | <u>\$ 222,843</u> | <u>\$ 809</u> |

其他應付款係本公司為關係人代收之貨款、其他款項及對關係人之借款。

(八) 處分不動產、廠房及設備、列管資產

| 關 係 人 類 別 / 名 稱                 | 處 分 價 款          |                  | 未實現處分(損)益       |               |
|---------------------------------|------------------|------------------|-----------------|---------------|
|                                 | 110年度            | 109年度            | 110年度           | 109年度         |
| 胡連電子(南京)有限公司                    | \$ 13,542        | \$ 3,596         | \$ 861          | \$ 232        |
| 胡連電子(越南)責任有限公司                  | 5,917            | 4,106            | 746             | 238           |
| PT.HULANE TECH<br>MANUFACTURING | 1,441            | 79               | 41              | 9             |
| 東莞胡連電子科技有限<br>公司                | <u>2,497</u>     | <u>2,962</u>     | <u>571</u>      | <u>489</u>    |
|                                 | <u>\$ 23,397</u> | <u>\$ 10,743</u> | <u>\$ 2,219</u> | <u>\$ 968</u> |

(九) 對關係人放款

| 關 係 人 名 稱                       | 110年12月31日  | 109年12月31日       |
|---------------------------------|-------------|------------------|
| PT.HULANE TECH<br>MANUFACTURING | <u>\$ -</u> | <u>\$ 14,240</u> |
| <u>利息收入</u>                     |             |                  |
| 關 係 人 名 稱                       | 110年度       | 109年度            |
| PT.HULANE TECH<br>MANUFACTURING | <u>\$ -</u> | <u>\$ 443</u>    |

本公司提供長期無擔保放款予 PT.HULANE TECH MANUFACTURING，利率與市場利率相近。

(十) 向關係人借款

| 關係人名稱    | 110年12月31日        | 109年12月31日  |
|----------|-------------------|-------------|
| 常益投資有限公司 | \$ 111,137        | \$ -        |
| 得福投資有限公司 | <u>111,137</u>    | <u>-</u>    |
|          | <u>\$ 222,274</u> | <u>\$ -</u> |

利息費用

| 關係人名稱    | 110年12月31日    | 109年12月31日  |
|----------|---------------|-------------|
| 常益投資有限公司 | \$ 420        | \$ -        |
| 得福投資有限公司 | <u>420</u>    | <u>-</u>    |
|          | <u>\$ 840</u> | <u>\$ -</u> |

本公司向關係人借款之借款利率與市場利率相當。

(十一) 背書保證

| 關係人名稱                           | 110年12月31日        | 109年12月31日        |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| 東莞胡連普光貿易有限公司                    | \$ 268,720        | \$ 273,710        |
| 胡連電子(越南)責任有限公司                  | 124,560           | 56,960            |
| 常益投資有限公司                        | 83,040            | 85,440            |
| PT.HULANE TECH<br>MANUFACTURING | <u>69,200</u>     | <u>-</u>          |
|                                 | <u>\$ 545,520</u> | <u>\$ 416,110</u> |

(十二) 其他關係人交易

本公司 110 及 109 年度分別向胡連電子(南京)有限公司、東莞胡連電子科技有限公司及胡連電子(越南)責任有限公司收取專利使用權收入 38,883 仟元及 31,472 仟元；49,038 仟元及 37,071 仟元；3,953 仟元及 4,231 仟元，帳列其他收入項下。

(十三) 主要管理階層薪酬

110 及 109 年度對董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

|             | 110年度            | 109年度            |
|-------------|------------------|------------------|
| 薪資及其他短期員工福利 | \$ 68,842        | \$ 55,418        |
| 退職後福利       | <u>1,297</u>     | <u>1,168</u>     |
|             | <u>\$ 70,139</u> | <u>\$ 56,586</u> |

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

### 二三、質抵押之資產

下列資產業經提供為融資借款之擔保品：

|       | 110年12月31日        | 109年12月31日        |
|-------|-------------------|-------------------|
| 土地    | \$ 132,770        | \$ 961,465        |
| 房屋及建築 | <u>5,246</u>      | <u>5,830</u>      |
|       | <u>\$ 138,016</u> | <u>\$ 967,295</u> |

土地、房屋及建築帳列不動產、廠房及設備項下。

### 二四、重大之期後事項

本公司與李爾（中國）投資有限公司於110年9月22日簽訂一合資協議。依約定雙方共同出資設立揚州李爾胡連汽車部件貿易有限公司，資本額美金1,500仟元，其中本公司持股40%，資金已於111年1月26日到位。

### 二五、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

單位：各外幣／新台幣仟元

|              | 110年12月31日 |       |            | 109年12月31日 |       |            |
|--------------|------------|-------|------------|------------|-------|------------|
|              | 外幣         | 匯率    | 帳面金額       | 外幣         | 匯率    | 帳面金額       |
| <b>外幣資產</b>  |            |       |            |            |       |            |
| <u>貨幣性項目</u> |            |       |            |            |       |            |
| 美金           | \$ 14,287  | 27.68 | \$ 395,475 | \$ 12,801  | 28.48 | \$ 364,560 |
| 歐元           | 2,594      | 31.32 | 81,243     | 1,065      | 35.02 | 37,304     |
| 人民幣          | 171,759    | 4.344 | 746,119    | 173,145    | 4.377 | 757,855    |
| <b>外幣負債</b>  |            |       |            |            |       |            |
| <u>貨幣性項目</u> |            |       |            |            |       |            |
| 美金           | 10,623     | 27.68 | 294,040    | 1,206      | 28.48 | 34,345     |
| 人民幣          | 23,598     | 4.344 | 102,510    | 19,742     | 4.377 | 86,412     |

具重大影響之外幣兌換損益（已實現及未實現）如下：

| 外幣  | 110年度          |              | 109年度          |           |
|-----|----------------|--------------|----------------|-----------|
|     | 匯率             | 淨兌換損益        | 匯率             | 淨兌換損益     |
| 新台幣 | 1 (新台幣：新台幣)    | (\$ 14,886)  | 1 (新台幣：新台幣)    | \$ 346    |
| 港幣  | 3.549 (港幣：新台幣) | ( 794)       | 3.673 (港幣：新台幣) | ( 1,081)  |
|     |                | ( \$ 15,680) |                | ( \$ 735) |



二六、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(附表二)
3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司及關聯企業部分)。(附表三)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。(無)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。(附表四)
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。(附表五)
9. 從事衍生工具交易:詳附註七。
10. 被投資公司資訊。(附表六)

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。(附表七)
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益:(附表一、二及八)
  - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。
  - (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。
  - (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額:附註二十二。
  - (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。
  - (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額。

(6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。

(四) 主要股東資訊：股權比例達 5% 以上之股東名稱、持股數額及比例。  
(附表九)

附表一 資金貸與他人：

單位：新台幣千元／外幣千元

| 編號<br>(註1) | 貸出資金之公司    | 貸與對象                          | 往來項目      | 是否為關係人 | 期末餘額                | 實際動支金額              | 利率區間% | 資金性質      | 與業務往來金額 | 有短期融通資金必要之原因 | 備抵損失 | 擔保名稱 | 保價   | 對個別對象資產與負債總額    | 對個別對象資產與負債總額      | 資金限額 |
|------------|------------|-------------------------------|-----------|--------|---------------------|---------------------|-------|-----------|---------|--------------|------|------|------|-----------------|-------------------|------|
| 0          | 胡連精密股份有限公司 | PT.HULANE TECH MANUFA CTURING | 其他應收款—關係人 | 是      | \$ 13,840 (USD 500) | \$ -                | 5%    | 短期融通資金之必要 | \$ -    | 營運週轉         | -    | 無    | \$ - | \$ 249,250 (註2) | \$ 1,993,998 (註2) |      |
| 1          | 常益投資有限公司   | PT.HULANE TECH MANUFA CTURING | 其他應收款—關係人 | 是      | 55,360 (USD 2,000)  | 27,680 (USD 1,000)  | 2%    | 短期融通資金之必要 | -       | 營運週轉         | -    | 無    | -    | 308,337 (註3)    | 308,337 (註3)      |      |
| 2          | 常益投資有限公司   | 胡連電子(越南)責任有限公司                | 其他應收款—關係人 | 是      | 27,680 (USD 1,000)  | -                   | 2%    | 短期融通資金之必要 | -       | 營運週轉         | -    | 無    | -    | 308,337 (註3)    | 308,337 (註3)      |      |
| 3          | 常益投資有限公司   | 胡連精密股份有限公司                    | 其他應收款—關係人 | 是      | 110,720 (USD 4,000) | 110,720 (USD 4,000) | 0.8%  | 短期融通資金之必要 | -       | 營運週轉         | -    | 無    | -    | 308,337 (註3)    | 308,337 (註3)      |      |
| 4          | 得福投資有限公司   | 胡連精密股份有限公司                    | 其他應收款—關係人 | 是      | 110,720 (USD 4,000) | 110,720 (USD 4,000) | 0.8%  | 短期融通資金之必要 | -       | 營運週轉         | -    | 無    | -    | 155,620 (註4)    | 155,620 (註4)      |      |

註1：(1) 發行人填 0

(2) 被投資公司按公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註2：依胡連精密股份有限公司資金貸與他人作業程序，其資金貸與總額及個別對象之限額規定如下：

- (1) 胡連精密股份有限公司資金貸與總額不得超過胡連精密股份有限公司淨值百分之四十。
- (2) 與胡連精密股份有限公司有業務往來之公司或行號，資金貸與總額不得超過胡連精密股份有限公司淨值百分之二十，個別貸與之金額不得超過雙方於資金貸與前 12 個月業務往來金額。
- (3) 有短期融通資金之必要之公司或行號，資金貸與總額不得超過胡連精密股份有限公司淨值百分之二十，個別貸與之金額不得超過胡連精密股份有限公司淨值百分之五。

註3：依常益投資有限公司資金貸與他人作業程序，其資金貸與總額及個別對象之限額規定如下：

- (1) 常益投資有限公司資金貸與總額不得超過常益投資有限公司淨值百分之四十。
- (2) 與常益投資有限公司有業務往來之公司或行號，資金貸與總額不得超過常益投資有限公司淨值百分之二十，個別貸與之金額不得超過雙方於資金貸與前 12 個月業務往來金額。
- (3) 有短期融通資金之必要之公司或行號，資金貸與總額不得超過常益投資有限公司淨值百分之四十，除常益投資有限公司直接持有普通股股權超過百分之九十之子公司不得超過當期淨值百分之四十外，其餘個別貸與之金額不得超過常益投資有限公司淨值百分之十。

(4) 胡連精密股份有限公司直接及間接持有表決權股份百分之十之國外公司，資金貸與總額不得超過常益投資有限公司淨值百分之四十。

註4：依得福投資有限公司資金貸與他人作業程序，其資金貸與總額及個別對象之限額規定如下：

- (1) 得福投資有限公司資金貸與總額不得超過得福投資有限公司淨值百分之四十。
- (2) 與得福投資有限公司有業務往來之公司或行號，資金貸與總額不得超過得福投資有限公司淨值百分之二十，個別貸與之金額不得超過雙方於資金貸與前 12 個月業務往來金額。
- (3) 有短期融通資金之必要之公司或行號，資金貸與總額不得超過得福投資有限公司淨值百分之四十，除得福投資有限公司直接持有普通股股權超過百分之九十之子公司不得超過當期淨值百分之四十外，其餘個別貸與之金額不得超過得福投資有限公司淨值百分之十。

(4) 胡連精密股份有限公司直接及間接持有表決權股份百分之十之國外公司，資金貸與總額不得超過得福投資有限公司淨值百分之百。

附表二 為他人背書保證：

單位：外幣仟元／新台幣仟元

| 編號 | 背書保證者名稱          | 被背書保證公司名稱                    | 保證對象                           | 單一企業對背書保證金額 | 本期最高背書保證餘額 | 期末背書保證餘額                               | 實際動支金額 | 以財產擔保之背書保證金額 | 累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率 % | 背書保證最高限額 (註 2) | 屬母公司對背書保證 | 屬子公司對背書保證 | 屬對大陸地區背書保證 |
|----|------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------|------------|--|--------|--------------|-------------------------|----------------|-----------|-----------|------------|
|    |                  |                              |                                |             |            |  |        |              |                         |                |           |           |            |
| 0  | 胡連精密股份有限公司 (註 1) | 常益投資有限公司                     | 直接持有普通股權超過 50% 之子公司            | \$ 996,999  | \$ 83,040  | \$ 83,040<br>(USD 3,000)               | \$ -   | \$ -         | 1.67%                   | \$ 1,993,998   | Y         | N         | N          |
| 0  | 胡連精密股份有限公司 (註 1) | 東莞胡連普光貿易有限公司                 | 母公司與子公司持有普通股權合併計算超過 50% 之被投資公司 | 498,499     | 268,720    | 268,720<br>(USD 5,000)<br>(CNY 30,000) | -      | -            | 5.39%                   | 1,993,998      | Y         | N         | Y          |
| 0  | 胡連精密股份有限公司 (註 1) | 胡連電子(越南)有限公司                 | 直接持有普通股權超過 50% 之子公司            | 996,999     | 124,560    | 124,560<br>(USD 4,500)                 | 27,680 | -            | 2.50%                   | 1,993,998      | Y         | N         | N          |
| 0  | 胡連精密股份有限公司 (註 1) | PT.HULANE TECH MANUFACTURING | 母公司與子公司持有普通股權合併計算超過 50% 之被投資公司 | 498,499     | 69,200     | 69,200<br>(USD 2,500)                  | 27,680 | -            | 1.39%                   | 1,993,998      | Y         | N         | N          |

註 1：胡連精密公司對單一企業背書保證限額，除胡連精密公司直接持有普通股權超過 90% 之子公司不得超過胡連精密公司當期淨值 20% 外，其餘以胡連精密公司當期淨值 10% 為最高限額。

註 2：胡連精密公司背書保證金額累計不得超過該公司最近期財務報表淨值 40% 為限。



附表三 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司及關聯企業部分）：

單位：新台幣仟元

| 持有之公司      | 有價證券種類及名稱             | 與有價證券發行人之關係 | 帳目                      | 期股 | 數      | 帳面金額   | 持股比例% | 公允價值   | 備註 |   |
|------------|-----------------------|-------------|-------------------------|----|--------|--------|-------|--------|----|---|
|            |                       |             |                         |    |        |        |       |        | 未  | 註 |
| 胡建精密股份有限公司 | 國內上市(櫃)股票<br>嘉彰股份有限公司 | 無           | 透過損益按公允價值衡量<br>之金融資產—流動 |    | 10/451 | \$ 526 | -     | \$ 526 |    |   |

附表四 與關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：

單位：新台幣仟元

| 進之(銷)公司      | 交易對象         | 關係   | 係    | 交易            |       | 情形          |            | 授信期間    | 交易之情形   | 授信及原因 | 應收(付)餘額    | 佔總應收、(付)票據、帳款之比率% | 備註 |
|--------------|--------------|------|------|---------------|-------|-------------|------------|---------|---------|-------|------------|-------------------|----|
|              |              |      |      | 進(銷)貨         | 金額    | 佔總進(銷)貨之比率% | 授信         |         |         |       |            |                   |    |
| 胡適電子(南京)有限公司 | 東莞胡適普光貿易有限公司 | 兄弟公司 | (銷)貨 | (\$1,217,204) | (79%) | 月結 270 天    | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易 | 依大陸地區交易 | 90%   | \$ 798,408 |                   |    |
| 胡適電子(南京)有限公司 | 胡適精密股份有限公司   | 母公司  | (銷)貨 | (239,758)     | (16%) | 月結 90 天     | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易 | 依大陸地區交易 | 7%    | 63,656     |                   |    |
| 東莞胡適電子有限公司   | 東莞胡適普光貿易有限公司 | 兄弟公司 | (銷)貨 | (1,759,214)   | (78%) | 月結 270 天    | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易 | 依大陸地區交易 | 77%   | 923,847    |                   |    |
| 東莞胡適電子有限公司   | 胡適精密股份有限公司   | 母公司  | (銷)貨 | (381,795)     | (17%) | 月結 90 天     | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易 | 依大陸地區交易 | 34%   | 112,308    |                   |    |
| 胡適精密股份有限公司   | 東莞胡適電子有限公司   | 孫公司  | (銷)貨 | (1,032,649)   | (42%) | 月結 365 天    | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易 | 依大陸地區交易 | 59%   | 581,019    |                   |    |
| 東莞胡適電子有限公司   | 胡適精密股份有限公司   | 母公司  | 進貨   | 1,032,649     | 34%   | 月結 90 天     | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易 | 依大陸地區交易 | (67%) | (581,019)  |                   |    |
| 東莞胡適普光貿易有限公司 | 胡適電子(南京)有限公司 | 兄弟公司 | 進貨   | 1,217,204     | 39%   | 月結 90 天     | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易 | 依大陸地區交易 | (45%) | (798,408)  |                   |    |
| 胡適精密股份有限公司   | 胡適電子(南京)有限公司 | 孫公司  | 進貨   | 239,758       | 14%   | 月結 90 天     | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易 | 依大陸地區交易 | (15%) | (63,656)   |                   |    |
| 胡適精密股份有限公司   | 東莞胡適電子有限公司   | 孫公司  | 進貨   | 381,795       | 22%   | 月結 365 天    | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易 | 依大陸地區交易 | (27%) | (112,308)  |                   |    |
| 東莞胡適普光貿易有限公司 | 東莞胡適電子有限公司   | 兄弟公司 | 進貨   | 1,759,214     | 56%   | 月結 90 天     | 與一般客戶無重大差異 | 依大陸地區交易 | 依大陸地區交易 | (52%) | (923,847)  |                   |    |



附表五 應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：

單位：新台幣千元

| 帳列應收款項之公司      | 交易對象           | 名稱         | 關係   | 應收關係人款項餘額  | 週轉率    | 逾期逾金 | 應收金額 | 關係人款項式 | 應收關係人款項收回金額 | 提呆帳 | 列帳 | 備抵額 |
|----------------|----------------|------------|------|------------|--------|------|------|--------|-------------|-----|----|-----|
| 胡連電子(南京)有限公司   | 東莞胡連普光貿易有限公司   | 普光貿易有限公司   | 兄弟公司 | \$ 798,408 | 1.51 次 | \$ - | -    | -      | \$ 146,902  | \$  | -  | -   |
| 東莞胡連電子科技股份有限公司 | 東莞胡連普光貿易有限公司   | 普光貿易有限公司   | 兄弟公司 | 923,847    | 1.89 次 | -    | -    | -      | 210,112     | -   | -  | -   |
| 胡連精密股份有限公司     | 東莞胡連電子科技股份有限公司 | 電子科技股份有限公司 | 孫公司  | 581,019    | 1.71 次 | -    | -    | -      | 89,280      | -   | -  | -   |
| 東莞胡連電子科技股份有限公司 | 胡連精密股份有限公司     | 精密股份有限公司   | 孫公司  | 112,308    | 5.19 次 | -    | -    | -      | -           | -   | -  | -   |

附表六 被投資公司名稱、所在地區.....等相關資訊：

單位：新台幣千元

| 投資公司名稱     | 被投資公司名稱                      | 所在地區  | 主要營業項目 | 原始投本期      | 資投末        | 去去年        | 資底         | 期股     | 末數比    | 持率          | 帳面金額       | 有被投資公司     | 本期(損)益     | 認列之(損)益 | 備註 |
|------------|------------------------------|---|--------|------------|------------|------------|------------|--------|--------|-------------|------------|------------|------------|---------|----|
|            |                              |   |        |            |            |            |            |        |        |             |            |            |            |         |    |
| 胡適精密股份有限公司 | 常益投資有限公司                     | Offshore Chambers, P.O. Box 217, Apia, Samoa (西薩摩亞) | 投資     | \$ 467,557 | \$ 467,557 | \$ 467,557 | \$ 467,557 | 15,520 | 100.00 | \$2,972,800 | \$ 420,950 | \$ 420,950 | \$ 420,950 |         |    |
| "          | 得福投資有限公司                     | "   | 投資     | 38,490     | 38,490     | 38,490     | 38,490     | 1,034  | 100.00 | 155,620     | ( 4,106)   | ( 4,106)   | ( 4,106)   |         |    |
| "          | 胡連電子(越南)責任有限公司               | 越南  | 製造     | 182,033    | 182,033    | 182,033    | 182,033    | 6,300  | 100.00 | 188,646     | 2,399      | 2,399      | 2,399      |         |    |
| "          | PT.HULANE TECH MANUFACTURING | 印尼  | 製造     | 15,472     | 15,472     | 15,472     | 15,472     | 800    | 32.00  | 19,463      | 35,815     | 35,815     | 11,461     |         |    |
| 常益投資有限公司   | 胡連電子(南京)有限公司                 | 中國南京市江寧區  | 製造     | 275,946    | 275,946    | 275,946    | 275,946    | 8,500  | 100.00 | 1,491,058   | 87,077     | 87,077     | 87,077     |         |    |
| "          | 福茂發展有限公司                     | 香港  | 投資     | 277,993    | 277,993    | 277,993    | 277,993    | 9,400  | 100.00 | 1,367,752   | 317,273    | 317,273    | 317,273    |         |    |
| "          | PT.HULANE TECH MANUFACTURING | 印尼  | 製造     | 36,286     | 36,286     | 36,286     | 36,286     | 1,200  | 48.00  | 45,716      | 35,815     | 35,815     | 17,191     |         |    |
| 福茂發展有限公司   | 東莞胡連電子科技有限公司                 | 中國廣東東莞大朗鎮   | 製造     | 236,287    | 236,287    | 236,287    | 236,287    | 8,000  | 100.00 | 1,122,240   | 212,536    | 212,536    | 212,536    |         |    |
| "          | 東莞胡連普光貿易有限公司                 | "   | 貿易銷售   | 41,706     | 41,706     | 41,706     | 41,706     | 1,400  | 100.00 | 217,325     | 82,024     | 82,024     | 82,024     |         |    |



附表七 大陸投資資訊：

單位：美金千元／新台幣千元

| 大陸被投資公司名稱    | 主要營業項目                         | 實收資本額<br>(美金) | 投資方 | 投資式 | 本<br>期<br>自<br>累<br>積<br>匯<br>出<br>金<br>額 | 本<br>期<br>自<br>累<br>積<br>匯<br>出<br>金<br>額 | 本期匯出或收回投資金額 |            | 本<br>期<br>自<br>累<br>積<br>投<br>資<br>金<br>額 | 本<br>期<br>自<br>累<br>積<br>投<br>資<br>金<br>額 | 被<br>本<br>公<br>司<br>投<br>資<br>損<br>益 | 本<br>公<br>司<br>直<br>接<br>或<br>間<br>接<br>持<br>股<br>比<br>例 | 本<br>期<br>資<br>本<br>投<br>資<br>認<br>收<br>益 | 列<br>帳<br>面<br>價<br>值 | 截至已匯回投資<br>價值 | 止<br>期<br>之<br>收<br>益 |
|--------------|--------------------------------|---------------|-----|-----|---|---|-------------|------------|---|---|--------------------------------------|--|---|-----------------------|---------------|-----------------------|
|              |                                |               |     |     |   |   | 匯           | 出<br>收     |   |   |                                      |  |   |                       |               |                       |
| 胡連電子(南京)有限公司 | 從事各種端子塑膠接件、線束、連接器及模具產銷業務       | USD 8,500     | 註1  | 註1  | \$ -                                      | \$ -                                      | \$ -        | \$ 275,946 | \$ -                                      | \$ 87,077                                 | \$ 87,077                            | 100.00   | \$ 87,077                                 | \$ 1,491,058          | \$ -          | -                     |
| 東莞胡連電子科技有限公司 | 從事各種端子塑膠接件、線束、連接器及模具產銷業務       | USD 8,000     | 註1  | 註1  | \$ -                                      | \$ 236,287                                | \$ -        | \$ 236,287 | \$ -                                      | \$ 212,536                                | \$ 212,536                           | 100.00   | \$ 212,536                                | \$ 1,122,240          | \$ -          | -                     |
| 東莞胡連普光貿易有限公司 | 從事各種汽車零件、塑膠及其製品供熱通風設備的批發及進出口業務 | USD 1,400     | 註1  | 註1  | \$ -                                      | \$ 41,706                                 | \$ -        | \$ 41,706  | \$ -                                      | \$ 82,024                                 | \$ 82,024                            | 100.00   | \$ 82,024                                 | \$ 217,325            | \$ -          | -                     |

| 本<br>期<br>大<br>陸<br>赴 | 本<br>期<br>陸<br>地<br>區<br>計<br>區<br>出<br>額 | 自<br>台<br>灣<br>資<br>金<br>匯<br>出<br>額 | 經<br>濟<br>部<br>投<br>資<br>審<br>查<br>會<br>核<br>准<br>投<br>資<br>金<br>額 | 依<br>經<br>濟<br>部<br>投<br>資<br>審<br>查<br>會<br>規<br>定<br>赴<br>大<br>陸<br>地<br>區<br>投<br>資<br>限<br>額 |
|-----------------------|---|--------------------------------------|--|--|
|                       |   |                                      |  |  |
|                       |   |                                      |  |  |

註 1：係經由第三地區設立公司再投資大陸公司。

附表八 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區事業所發生下列之重大交易事項及其價格、付款條件、未實現損益及其他相關資訊：

單位：美金仟元／新台幣仟元

| 大陸被投資公司名稱    | 交易類型 | 金額                     | 交價         |            | 易付                                | 條件                  | 與一般交易之比較                          | 應收(付)票據、帳款              | 未實現損益         |        |
|--------------|------|------------------------|------------|------------|-----------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|--------|
|              |      |                        | 與一般客戶無重大差異 | 與一般客戶無重大差異 |                                   |                     |                                   |                         |               |        |
| 胡連電子(南京)有限公司 | 銷進   | \$ 1,478,822<br>94,877 | 與一般客戶無重大差異 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件為月結90~270天<br>授信條件為月結90天      | 90~270天<br>90天      | 與一般客戶無重大差異<br>授信條件依大陸地區<br>交易實務調整 | \$ 873,560<br>( 40,178) | 99%<br>( 12%) | 註<br>- |
| 東莞胡連普光貿易有限公司 | 銷進   | 77,030<br>2,976,419    | 與一般客戶無重大差異 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件為月結90~180天<br>授信條件為月結180~365天 | 90~180天<br>180~365天 | 與一般客戶無重大差異<br>授信條件依大陸地區<br>交易實務調整 | 45,017<br>( 1,723,723)  | 3%<br>( 98%)  | 註<br>- |
| 東莞胡連電子科技有限公司 | 銷進   | 2,244,132<br>1,075,209 | 與一般客戶無重大差異 | 與一般客戶無重大差異 | 授信條件為月結90~270天<br>授信條件為月結90~365天  | 90~270天<br>90~365天  | 與一般客戶無重大差異<br>授信條件依大陸地區<br>交易實務調整 | 1,080,608<br>( 613,880) | 91%<br>( 71%) | 註<br>- |

註：截至110年12月31日胡連電子(南京)有限公司未實現餘額為24,465仟元；東莞胡連普光貿易有限公司未實現餘額為53,295仟元；東莞胡連電子科技有限公司未實現餘額為33,008仟元。



胡連精密股份有限公司

主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

附表九

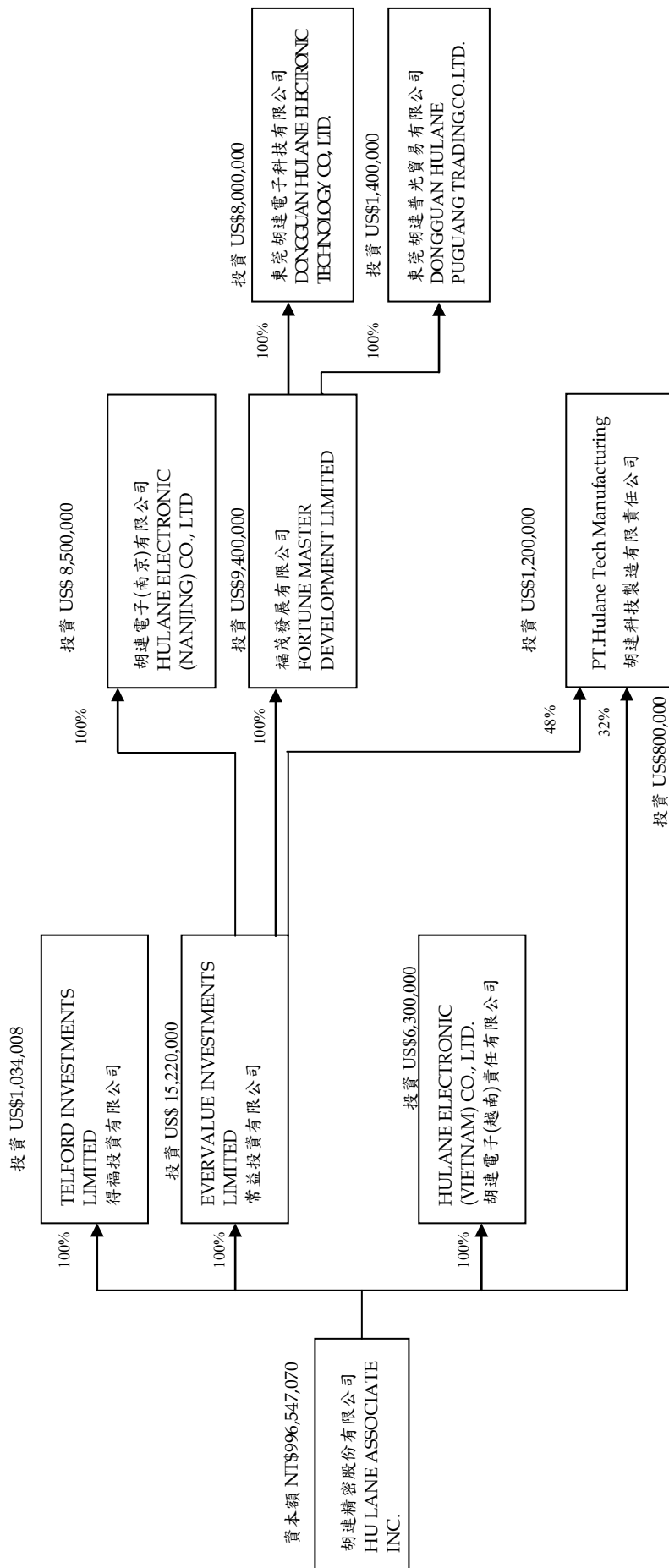
| 主 要 股 東 名 稱 | 股 份       |         |
|-------------|-----------|---------|
|             | 持 有 股 數   | 持 股 比 例 |
| 胡 盛 清       | 5,775,315 | 5.79%   |

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司個體財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

胡連精密股份有限公司  
關係企業合併營業報告書  
民國 110 年度

壹、關係企業概況  
一、關係企業組織圖





二、各關係企業之名稱、設立日期、地址、實收資本額及主要營業項目：附表一。

三、依公司法第369條之3推定為有控制與從屬關係者，應揭露下列事項：無。

四、整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：

電子零件（端子）、五金機械配件等製造加工及買賣、工業用橡膠及塑膠製品製造、模具之製造加工及買賣、一般投資事業、生產營業各種端子、塑膠接插件、線束、連接器及模具、生產經營各種電子連接線、各種塑膠連接器生產及銷售、研究開發精密模具、汽車零部件、電器設備及零部件、塑料及其制品、供熱通風設備的批發及進出口業務。

五、各關係企業董事、監察人與總經理之姓名及其對該企業之持股或出資情形：附表二。

六、關係企業營運概況應敘明各關係企業之財務狀況及經營結果：附表三。

**【附表一】**
**各 關 係 企 業 基 本 資 料**

民國 110 年 12 月 31 日

| 企 業 名 稱  | 設 立 日 期    | 地 址   | 實收資本額           |             | 主要營業或生產項目                                       |
|--|------------|---|-----------------|-------------|---|
|  |            |   | 單位：新台幣元/美金元/港幣元 | (註一)        |   |
| 胡德精密股份有限公司   | 1977.07.09 | 新北市汐止區環河街68號  | NT\$            | 996,547,070 | 電子零件(端子)、五金機械配件等製造加工及買賣、工業用橡膠及塑膠製品製造、模具之製造加工及買賣 |
| EVERVALUE INVESTMENTS LIMITED(常益投資有限公司)                | 2001.03.12 | Offshore Chambers, P.O. Box 217, Apia, Samoa                      | US\$            | 15,220,000  | 一般投資事業  |
| TELFORD INVESTMENTS LIMITED(得福投資有限公司)                  | 2001.03.08 | Offshore Chambers, P.O. Box 217, Apia, Samoa                      | US\$            | 1,034,008   | 一般投資事業  |
| HULANE ELECTRONIC (VIETNAM) CO., LTD. (胡德電子(越南)責任有限公司) | 2008.05.21 | Lot XN 28&32, Dai An Industrial Zone, Hai Duong Province, Vietnam | US\$            | 6,300,000   | 生產營業各種端子、塑膠接插件、線束、連接器及模具                        |
| 胡德電子(南京)有限公司   | 2004.01.17 | 中華人民共和國南京市江寧區祿口鎮來鳳路28號  | US\$            | 8,500,000   | 生產營業各種端子、塑膠接插件、線束、連接器及模具                        |
| FORTUNE MASTER DEVELOPMENT LIMITED (福茂發展有限公司)          | 2010.03.05 | 香港灣仔告士打道151號國衛中心1004室   | HK\$            | 72,816,926  | 一般投資事業、貿易業                                      |
| 東莞胡德電子科技有限公司   | 2011.05.23 | 中華人民共和國廣東省東莞市大朗鎮犀牛陂村象山工業園公四一路5號                                   | US\$            | 8,000,000   | 生產和銷售模具、冶具、線束、端子連接器、塑膠製品、設立研發機構，研究和開發精密模具       |



| 企業名稱   | 設立日期       | 地址   | 實收資本額<br>(註一)        | 主要營業或生產項目                                    |
|--|------------|--|----------------------|--|
| 東莞胡連普光貿易有限公司                                   | 2012.05.04 | 中華人民共和國廣東省東莞市大朗鎮<br>犀牛陂村象山工業園公凹一路7號  | US\$ 1,400,000       | 汽車零部件、電器設備及零件、塑料及其制品，供熱通風設備的批發及進出口業務         |
| PT. HULANE TECH<br>MANUFACTURING<br>胡連科技製造有限公司 | 2017.06.22 | Jl. Jababeka II E Blok C No.16<br>J Cikarang Industrial Estate,<br>Indonesia | IDR\$ 31,240,000,000 | 半導體業、電子元件、電纜及其他電子業包括塑膠類噴射件、連接器、銅金屬端子、插座端子、線材 |

註一：民國 110 年 12 月 31 日 USD : NTD = 27.6800 : 1

民國 110 年 12 月 31 日 HKD : NTD = 3.5490 : 1

民國 110 年 12 月 31 日 IDR : NTD = 0.0020 : 1

**【附表二】**
**各關係企業董事、監察人及總經理資料**

單位：股

民國 110 年 12 月 31 日

| 企 業  | 職 稱       | 姓 名 或 代 表 人   | 持 股 數 (註 1) |   | 持 股 比 例 |
|--|-----------|---------------|-------------|---|---------|
|  |           |               | 有           | 1 |         |
| 胡連精密股份有限公司(註2)   | 董事        | 張子雄           | 4,001,173   |   | 4.02%   |
|  | 董事(兼總經理)  | 胡盛清           | 5,775,315   |   | 5.79%   |
|  | 董事        | 張秉鈞           | 1,936,163   |   | 1.94%   |
|  | 董事        | 胡韶鈞           | 2,439,251   |   | 2.45%   |
|  | 董事        | 劉春香           | 4,142,005   |   | 4.16%   |
|  | 董事        | 詹益閔           | 33,894      |   | 0.03%   |
|  | 獨立董事      | 張學志           | 0           |   | 0.00%   |
|  | 獨立董事      | 林展列           | 10,125      |   | 0.01%   |
|  | 獨立董事      | 林原豐           | 0           |   | 0.00%   |
|  | 董事        | 張子雄           | 15,220,000  |   | 100.00% |
| EVERVALUE INVESTMENTS LIMITED<br>(常益投資有限公司)                  | 董事        | 張子雄           | 1,034,008   |   | 100.00% |
|  | 董事長       | 張子雄           | 6,300,000   |   | 100.00% |
| TELFORD INVESTMENTS LIMITED<br>(得福投資有限公司)                    | 董事長       | 張子雄           | 8,500,000   |   | 100.00% |
|  | 執行董事      | 張子雄           |             |   |         |
|  | 董事        | 常益投資有限公司      |             |   |         |
|  | 董事        | 胡盛清           |             |   |         |
| HULANE ELECTRONIC (VIETNAM) CO.,<br>LTD.<br>(胡連電子(越南)責任有限公司) | 董事        | 張子傑           |             |   |         |
|  | 執行董事      | 張子傑           |             |   |         |
| FORTUNE MASTER DEVELOPMENT<br>LIMITED<br>(福茂發展有限公司)          | 董事長(兼總經理) | 張子傑           |             |   |         |
|  | 董事        | 張子傑           |             |   |         |
| 東莞胡連普光貿易有限公司   | 董事長       | 張子傑           |             |   |         |
|  | 董事        | 胡盛清           |             |   |         |
| 東莞胡連電子科技有限公司   | 董事長       | 張子傑           |             |   |         |
|  | 董事        | 張子傑           |             |   |         |
| PT. HULANE TECH MANUFACTURING<br>胡連科技製造有限責任公司                | 董事長       | 張秉鈞           |             |   |         |
|  | 董事        | 方凱平           |             |   |         |
|  | 董事        | 張子傑           |             |   |         |
|  | 董事        | 常益投資有限公司      |             |   |         |
|  | 董事        | 張秉鈞           |             |   |         |
|  | 董事        | 方凱平           |             |   |         |
|  | 董事        | 張子傑           |             |   |         |
|  | 董事        | RIICHIE GLEN  |             |   |         |
|  | 董事        | YAPRANADI     |             |   |         |
|  | 監察人       | BARRY LASTIKY |             |   |         |
| 監察人  | 潘素秋       |               |             |   |         |
|  |           |               | 2,000,000   |   | 80.00%  |

註 1：持有股數係截至民國 110 年 12 月 31 日持股數。註 2：截至民國 110 年 12 月 31 日流通在外股數 99,654,707 股。



【附表三】

各關係企業營運概況

民國110年12月31日

單位：新台幣仟元

| 企業名稱   | 資本額     | 資產總值      | 負債總額      | 淨值        | 營業收入      | 營業利益    | 本期損益<br>(稅後) | 每股盈餘<br>(元)(稅後) |
|--|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|--------------|-----------------|
| 胡連精密股份有限公司<br>EVERVALUE INVESTMENTS<br>LIMITED<br>(常益投資有限公司)(註一) | 996,547 | 7,329,925 | 2,344,931 | 4,984,994 | 2,468,244 | 376,468 | 788,545      | 7.91            |
| TELFORD INVESTMENTS<br>LIMITED<br>(得福投資有限公司)(註一)                 | 459,008 | 3,081,532 | 4         | 3,081,528 | 0         | -181    | 420,950      | -               |
| HULANE ELECTRONIC<br>(VIETNAM) CO., LTD.<br>(胡連電子(越南)責任有限公司)(註一) | 31,309  | 162,086   | 6,466     | 155,620   | 0         | -48     | -4,106       | -               |
| 胡連電子(南京)有限公司(註一)   | 167,118 | 432,640   | 241,225   | 191,415   | 384,111   | 1,439   | 2,399        | -               |
| 福茂發展有限公司(註一)   | 322,197 | 2,086,748 | 595,690   | 1,491,058 | 1,544,979 | 76,259  | 87,077       | -               |
| 東莞胡連普光貿易有限公司(註一)   | 284,908 | 4,468,807 | 3,101,054 | 1,367,753 | 216,583   | 22,548  | 317,273      | -               |
| 東莞胡連電子科技有限公司(註一)   | 38,401  | 2,214,350 | 1,997,025 | 217,325   | 3,135,642 | 99,499  | 82,024       | -               |
| PT. HULANE TECH<br>MANUFACTURING<br>胡連科技製造有限公司(註一)               | 222,202 | 2,186,865 | 1,064,625 | 1,122,240 | 2,268,349 | 243,667 | 212,536      | -               |
|  | 64,310  | 201,262   | 106,020   | 95,242    | 177,027   | 33,836  | 35,815       | -               |

註一：民國110年12月31日 USD：NTD =27.6800：1    IDR：NTD =0.0020：1    HKD：NTD=3.5490：1  
CNY：NTD = 4.3440：1    VND：NTD =0.0012：1

貳、關係企業合併財務報告聲明書

關係企業合併財務報告聲明書

本公司民國 110 年度（自民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：胡連精密股份有限公司



董事長：張子雄



中 華 民 國 1 1 1 年 3 月 2 5 日

參、關係報告書：無

胡連精密股份有限公司



董事長：張子雄



